



Российский совет  
по международным  
делам

# 10

# лет

# ИТОГИ

**Российский совет по международным делам**

**2021**



# СОДЕРЖАНИЕ

---

01	Общая информация	05
02	Обращение Сергея Лаврова	06
03	Приветствие Игоря Иванова	08
04	Вступительная статья Андрея Картунова	10
05	История РСМД	14
06	Програмная деятельность РСМД в 2021 г.	36
07	Ключевые мероприятия РСМД	46
08	Публикации РСМД	52
09	10 лет РСМД в цифрах	64
10	Сайт РСМД	66
11	Структура РСМД	68
12	Финансовые показатели	82



Некоммерческое партнерство «Российский совет по международным делам» (НП РСМД) является основанной на членстве российской некоммерческой организацией. Партнерство создано решением учредителей в соответствии с распоряжением Президента Российской Федерации от 2 февраля 2010 года № 59-рп «О создании некоммерческого партнерства «Российский совет по международным делам».

## МИССИЯ

**Содействие  
процветанию  
России через  
интеграцию  
в глобальный мир.**

РСМД — связующее звено между государством, экспертным сообществом, бизнесом и гражданским обществом в решении внешне-политических задач.

## УЧРЕДИТЕЛИ



Министерство иностранных  
дел Российской Федерации  
*mid.ru*



Министерство образования  
и науки Российской Федерации  
*mon.gov.ru*



Российская академия наук  
*ras.ru*



Российский союз промышленников  
и предпринимателей  
*rspp.ru*




Интерфакс  
*interfax.ru*



02

# ОБРАЩЕНИЕ СЕРГЕЯ ЛАВРОВА

---



За 10 лет своего существования Российский совет по международным делам стал признанным центром внешнеполитической экспертизы и авторитетной площадкой для широкого диалога по ключевым международным проблемам. Среди членов Совета – видные отечественные дипломаты, политики, общественные деятели, ученые.

На Смоленской площади дорожат тесными деловыми и товарищескими отношениями с коллегами из РСМД. Такое взаимообогащающее партнерство сегодня особенно востребовано. Постоянный обмен актуальной и аналитической информацией позволяет экспертам Совета лучше чувствовать «нерв» текущей внешнеполитической работы, а действующим сотрудникам МИД России – быть в курсе передовых концепций в сфере международных отношений.

Неизменное внимание уделяем рекомендациям Совета по «калибровке» внешнеполитической линии, рассчитываем на дальнейшее развитие плодотворного взаимодействия с РСМД.

По случаю юбилея Совета желаю всем его членам крепкого здоровья, новых творческих свершений и всего самого доброго.

С.В. Лавров



A close-up portrait of Igor Ivanov, a middle-aged man with a receding hairline, wearing a dark blue suit, white shirt, and red tie. He is looking directly at the camera with a neutral expression. The background is a dark red wall with a bookshelf containing several books.

03

**ПРИВЕТСТВИЕ  
ИГОРЯ ИВАНОВА**

---

10 лет – срок для организации работы такого центра, как РСМД, в общем небольшой. Тем более что в нашем случае почти все приходилось начинать с нуля, порой продвигаться вперед «на ощупь». Подводя первые итоги, можно сказать, что вокруг Совета за это десятилетие сформировался высокопрофессиональный и авторитетный круг экспертов, который насчитывает уже более 500 человек по всей стране. Это позволяет на регулярной основе анализировать широкий круг международных проблем и оперативно высказывать квалифицированные оценки, участвовать во внешнеполитических дебатах, влиять на восприятие обществом тех или иных событий в мире.

Организационная структура Совета позволяет ему предметно заниматься проблемами, которые носят междисциплинарный характер и требуют участия экспертов различных специальностей. Это дает нам возможность браться за такие комплексные проблемы, как трансграничные миграции, международное сотрудничество в Арктике, искусственный интеллект в мировой политике, «зеленая повестка» и многие другие. Отличительной чертой материалов РСМД является то, что наряду с научным анализом они, как правило, содержат конкретные рекомендации, направленные на решение затрагиваемой в материале проблемы.

О результатах работы РСМД можно судить по тем высоким оценкам, которые Совет получает от государственных органов страны, политических и общественных организаций. Совет постоянно занимает одну из лидирующих позиций по цитируемости в российских СМИ и по посещаемости его сайта, входит в различные международные рейтинги

неправительственных организаций. За десять лет своего существования РСМД утвердился в роли очень востребованного и надежного партнера для нескольких десятков ведущих аналитических центров со всех континентов; не будет большим преувеличением сказать, что у Совета появился свой бренд, который хорошо известен и пользуется заслуженным уважением в глобальном сообществе международных.

Вместе с тем совершенно очевидно, что такая организация, как РСМД, чтобы соответствовать достигнутому статусу, должна постоянно совершенствовать формы своей работы, внедрять новые технологии, расширять аудиторию, выходить на новые слои общества. На фоне возрастающей конкуренции, широкого распространения крайне политизированных, популистских подходов к международной повестке, сохранить свое лицо можно только путем настойчивого повышения профессионализма с опорой на строго научный подход и объективные оценки быстро меняющихся международных реалий. В своей работе мы никогда не гонялись за сенсациями, не «играли на публику» и не потакали распространенным в обществе предрассудкам и стереотипам. Этими же принципами мы будем руководствоваться и в дальнейшем.

Нет сомнений в том, что в условиях, когда международная проблематика становится все более сложной и динамичной, а от внешней политики во многом начинает зависеть и внутреннее развитие государств, востребованность таких организаций, как РСМД, будет только возрастать. У нас и у наших партнеров – большие планы на будущее.

И.С. Иванов



04

**ВСТУПИТЕЛЬНАЯ СТАТЬЯ**

**АНДРЕЯ КОРТУНОВА**

---

Работа Российского совета по международным делам так или иначе отражает богатую палитру разнообразных направлений внешнеполитической активности нашей страны. В этом смысле Совету очень повезло – Россия относится к числу наиболее активных и самых заметных игроков на международной арене как с точки зрения географической широты ее внешней политики, так и с точки зрения ее присутствия в самых разнообразных сферах международной жизни.

За те 10 лет, которые существует РСМД, Россия достигла значительных внешнеполитических успехов. Например, за эти годы Москва резко усилила свои позиции на Ближнем Востоке. Из относительно маргинального игрока Москва превратилась в ведущую внешнюю силу, без участия которой многие ближневосточные проблемы не имеет смысла даже обсуждать. Причем России в большинстве случаев удавалось поддерживать конструктивные отношения со всеми сторонами конфликтов в регионе.

Кроме того, можно выделить устойчивое поступательное развитие российско-китайских отношений. Многие эксперты десять лет назад утверждали, что партнерство Москвы и Пекина носит тактический характер, что взаимное охлаждение и даже конфликты в этих отношениях неизбежны. Но российско-китайское сотрудничество прошло испытание временем и продолжает развиваться высокими темпами.

Были и другие очевидные достижения – например, в последние десять лет состоялись «возвращение» нашей страны в Африку и активное включение России в глобальную борьбу с изменениями климата. За

это десятилетие удалось существенно нарастить институциональные возможности БРИКС и ШОС, причем из «шестерки» ШОС превратился в «девятку». На всех этих направлениях РСМД стремится оказать посильное содействие нашим профильным министерствам и ведомствам – там, где такое содействие может оказаться востребованным.

Но существуют направления, по которым России еще предстоит многое сделать. Например, если взять мировую экономику, то роль России в ней пока значительно скромнее, чем в мировой политике. Не слишком заметна Россия и в мировых финансах. Россия относительно слабо представлена в глобальных технологических цепочках или на международных рынках образовательных услуг.

Одним словом, российский внешнеполитический «инвестиционный портфель» за последние десять лет стал весьма объемным, но он не во всем сбалансирован. Грамотная и осторожная балансировка этого портфеля с учетом меняющихся реалий мировой политики и экономики должна стать одной из стратегических задач российской внешней политики на ближайшие годы. Конечно, это задача стоит не только перед Министерством иностранных дел, но и перед российскими аналитическими центрами, работающими по международной проблематике.

При решении стратегических задач российской дипломатии нельзя не учитывать и растущую неопределенность в мире. Современный мир вступил в период деглобализации со всеми вытекающими отсюда последствиями. К сожалению, нам надо готовиться к новым конфликтам и кризисам в мире, к трудностям

в работе международных организаций, включая ООН, к эрозии многих норм международного права. Сохраняется угроза международного терроризма, распространения ядерного оружия и других видов оружия массового уничтожения. Продолжается противостояние России и НАТО и назревает еще более масштабное противостояние Соединенных Штатов и Китая.

Большой проблемой для России остаются односторонние санкции и другие проявления экономического давления, которое проводят в отношении Москвы страны Запада. С другой стороны, нам надо помнить и о том, что в среднесрочной перспективе вероятно возобновление процессов глобализации на обновленной основе, переход мировой экономики на новый технологический уклад, развитие различных форматов многосторонности и т.д.

Правила игры в мировой политике неизбежно будут меняться. Будет меняться и привычный для нас набор инструментов международного влияния. Сложность внешнеполитического планирования для России состоит в том, что надо оперативно реагировать на ближайшие вызовы, но вместе с тем не забывать и о тех вызовах, которые пока лишь вырисовываются на горизонте. Как отметил в свое время Чарльз Дарвин, «выживает не самый сильный и не самый умный, а тот, кто лучше всех приспосабливается к изменениям».

Что должен ждать мир в новом десятилетии? Наверное, следующие 10 лет в мировой политике будут не менее драматичными и не более предсказуемыми, чем прошедшие 10 лет. Скорее всего, темп перемен еще более возрастет, а число факторов неопределенности увеличится.

Но одно можно предсказать с уверенностью: в 2020-х годах произойдет радикальная и повсеместная смена поколений политических элит. Во власти окажутся люди, имеющие принципиально иной личный и профессиональный опыт, иные взгляды на мир и на роль своих стран и обществ в этом мире. Будем надеяться, что новое поколение лидеров, не обремененных личным участием в конфликтах эпохи «холодной войны», окажется прозорливее и мудрее своих предшественников. Но одним из условий прозорливости и мудрости нового поколения должна стать более эффективная и оперативная работа аналитических центров, подобных РСМД.

В новом десятилетии РСМД продолжит анализировать происходящие в мире события, а также выполнять одну из своих главных задач – содействовать диалогу между экспертным сообществом и заинтересованными государственными структурами. Можно сказать, что эта задача предполагает конвертацию фундаментального научного знания в прикладной продукт, который мог бы быть использован в профильных министерствах и ведомствах.

В этом состоит и особенность аналитики Совета – докладов, рабочих тетрадей и аналитических записок. Мы будем и дальше экспериментировать с форматами наших «продуктов», чтобы сделать их более востребованными у основных целевых аудиторий РСМД. Конечно, не забывая при этом и о просветительском измерении нашей работы – расширяя связи с университетами, организуя публичные лекции и «городские завтраки» РСМД, продвигая приоритеты Совета в российских и зарубежных средствах массовой информации. Мы очень надеемся, что Совет

будет содействовать повышению уровня российского общественного дискурса по вопросам внешней политики.

Хочется также отметить, что самый ценный актив РСМД, помимо его членов и сотрудников, состоит из широкой сети внешних экспертов и партнерских организаций – как отечественных, так и зарубежных. Этот внушительный актив складывался постепенно на протяжении всего времени существования организации, и без него наша сегодняшняя

работа была бы просто невозможной. Большинство проектов Совета осуществляются подвижными экспертными группами, в которые часто входят не только ученые, но и журналисты, бывшие дипломаты, представители деловых кругов и гражданского общества. Сохранение и приумножение нашего экспертного потенциала – один из важнейших приоритетов РСМД на пороге второго десятилетия его работы.

А.В. Картунов





05

ИСТОРИЯ  
РСМД

---



За 10 лет Российский совет по международным делам стал одним из ведущих аналитических центров страны в области международных отношений. В 2011–2021 гг. ситуация в мире стремительно менялась, возникали новые вызовы, и Россия сталкивалась с непростыми внешнеполитическими задачами. В этих условиях РСМД вел активную работу по анализу ключевых международных процессов и выработке практических рекомендаций для профильных ведомств и других российских организаций. Ключевой задачей Совета также стало содействие формированию сообщества молодых профессионалов в сфере внешней политики.

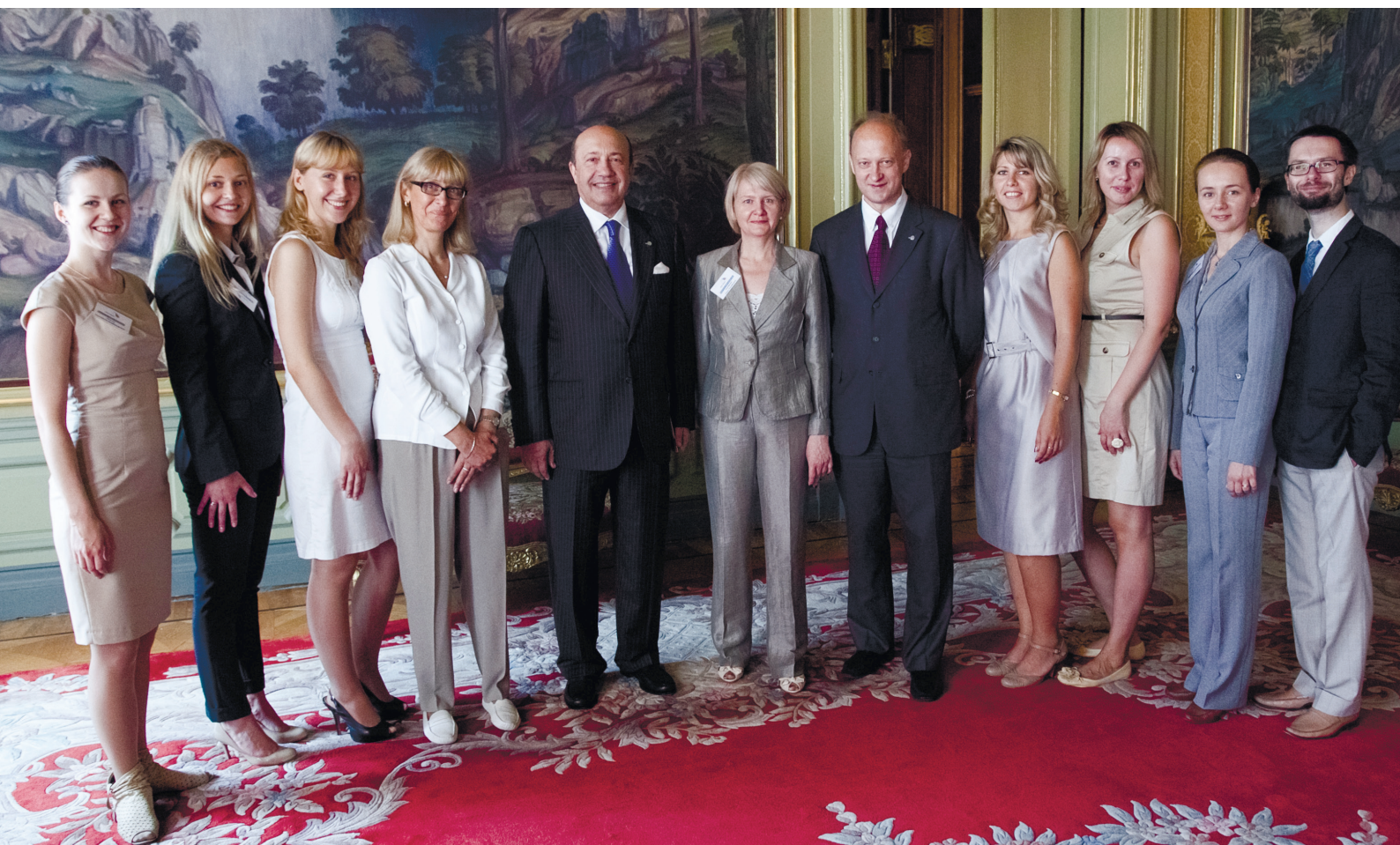
Своего рода признанием интеллектуального потенциала РСМД можно считать активное взаимодействие с органами государственной власти, налаженное уже в первые годы деятельности Совета. РСМД работает в тесном контакте с МИД России, Федеральным Собранием, Администрацией президента, Аппаратом Правительства, Советом безопасности, профильными министерствами и региональными органами власти. Экспертиза РСМД также востребована российским и зарубежным бизнесом, ведущим международную деятельность.

## 2011

В 2011 г. Российский совет по международным делам приступил к работе. Начали определяться направления и форматы деятельности, на которые Совет будет ориентироваться все последующие годы.

С момента основания одним из приоритетов РСМД выступало развитие международных исследований в России. В 2011 г. была издана первая крупная публикация Совета – хрестоматия «Россия в глобальном мире: 2000–2011».





объединившая статьи выдающихся российских ученых-международников по актуальным проблемам мировой политики и вопросам участия России в глобальных и региональных политических процессах.

Работая над поддержкой профессионального сообщества российских международников, Совет также выпустил справочник «Международные исследования в России», в котором была систематизирована информация об организациях и специалистах, занимающихся вопросами внешней политики и глобальных процессов.

РСМД уделяет большое внимание подготовке нового поколения экспертов и дипломатов. Совет ежегодно организует различные конкурсы для студентов, ученых и журналистов. Среди них – Конкурс научных работ молодых ученых-международников «Глобальные перспективы» и Конкурс молодых журналистов-международников, который был запущен чуть позже, в 2012 г., и проходит до сих пор.

Уже с первого года работы РСМД начал регулярно проводить разноформатные экспертные мероприятия второго и полуторного трека по актуальным международным проблемам, высту-

пая в качестве площадки как для открытых, так и для закрытых дискуссий. Первым масштабным мероприятием Совета стал Форум Азиатско-Тихоокеанского региона, в рамках которого видные эксперты из России и стран АТР обсудили содержательное наполнение повестки Саммита Азиатско-Тихоокеанского сотрудничества, который состоялся во Владивостоке в 2012 г. Выводы и рекомендации Форума позже были обобщены в первом докладе РСМД. Активные обсуждения на площадке Совета в начале его деятельности также касались приоритетов российской политики в «Группе восьми», «Группе двадцати» и БРИКС, проблем безопасности в Афганистане и Центральной Азии.

В 2011 г. был запущен сайт РСМД – [russiancouncil.ru](http://russiancouncil.ru), который выступает платформой для оперативного анализа международных событий и подготовки комплексных аналитических материалов, сочетающих экспертную глубину и практическую ценность. Его отличительной особенностью была и остается открытость не только для специалистов, но и для начинающих международников. За годы функционирования портал также стал важным информационным ресурсом для студентов и аспирантов.

В 2012 г. содержательный охват проектной деятельности РСМД расширился. Приоритетной оставалась азиатско-тихоокеанская составляющая работы Совета. По результатам Саммита АТЭС во Владивостоке РСМД провел уже Второй форум АТР, в рамках которого участники саммита, а также российские и азиатские государственные деятели, эксперты и предприниматели обсудили возможности конвертации политических договоренностей в практическое взаимодействие между Россией и странами АТР. Одновременно Совет начал уделять внимание отношениям России с отдельными странами Азии, в том числе Японией, Индией и Китаем, проводя специальные экспертные встречи и готовя полноформатные публикации – доклады и рабочие тетради.

Активно развивалось европейское направление в деятельности РСМД. Ландшафт российско-европейского взаимодействия в 2012 г. был совершенно иным, и дискуссии были направлены на расширение позитивной повестки сотрудничества. Совет провел международную конференцию «Евроатлантическое сообщество безопасности: миф или реальность?», на которой выступил президент России Дмитрий Медведев. Совместно с движением «*Global Zero*» была организована конференция «Ядерное оружие и международная безопасность в XXI в.», одним

из выступающих на которой стал заместитель председателя Правительства России Дмитрий Rogozin.

Реагируя на масштабные трансформации, начавшиеся на Ближнем Востоке, и сопутствующий рост нестабильности, РСМД запустил проект «Ближний Восток: политическая динамика и интересы России». Эксперты и дипломаты искали пути взаимодействия с новыми региональными элитами в целях восстановления мира и предотвращения распространения нестабильности в сопредельные регионы и на российскую территорию.

Были запущены исследования по двум крупным темам, которые впоследствии лягут в основу долгосрочных проектов: международное сотрудничество в Арктике и международные миграции. В частности, началась подготовка двух масштабных хрестоматий, которые были изданы уже в 2013 г.: «Миграция в России. 2000-2012» и «Арктический регион: проблемы международных отношений».

В 2012 г. Россия вступила в новый политический цикл. Новый президентский срок Владимира Путина поставил перед внешнеполитическим сообществом задачу обновить подходы и приори-



ритеты глобальной стратегии России. С целью повышения эффективности российской внешней политики РСМД подготовил Тезисы о внешней политике России (2012–2018 гг.), опираясь на весь интеллектуальный потенциал экспертов и членов. Это концептуальный материал, предлагавший конкретные формулировки российского ответа на ключевые международные вызовы. Некоторые положения Тезисов были использованы при подготовке Концепции внешней политики России 2013 г.

РСМД выпустил трехтомное издание «Внешняя политика России: 2000–2020», включившее в себя анализ актуального состояния российской внешней политики и прогнозы ее развития на период 2012–2020 гг. Предисловие к изданию подготовил председатель Попечительского совета РСМД Евгений Примаков.

Большие усилия Совета были направлены на просветительскую работу и образование, были запущены совместные проекты с университетами – корпоративными членами. С 2012 г. Совет начал проводить летние и зимние школы. Состоялись сразу четыре такие программы, посвященные подготовке к Молодежному саммиту АТЭС, миграции, международному сотрудничеству в Арктике и ситуации в Центральной Азии. Кроме того, была разработана программа «Глобальная наука», направленная на развитие у российских ученых навыков академического письма на ан-

глийском языке и содействие их интеграции в международное научное сообщество. Началось развитие программы стажировок РСМД, позволяющей студентам-международникам включиться в проектную работу Совета.



РСМД продолжал активную работу по крупным региональным и функциональным направлениям, следуя за многовекторным характером российской внешней политики. В 2013 г. Совет укрепил партнерства с российскими, европейскими и азиатскими исследовательскими и академическими организациями.

Работая над поиском путей укрепления взаимного доверия России и стран ЕС, Совет организовал конференцию «Россия и ЕС: возможности партнерства», в которой приняли участие премьер-министр России Д. Медведев и председатель Европейской комиссии Жозе Мануэл Баррозу. Кроме того, РСМД совместно с европейскими партнерами запустил проект «Строительство Большой Европы»: был создан постоянный формат встреч и совместных заявлений общественных деятелей и политиков из России и других европейских стран.

Еще одним масштабным мероприятием Совета – уже на арктическом направлении – стала международная конференция «Арктика: регион развития и сотрудничества». На новый уровень вышла и работа над проектом по исследованию международной миграции: президент РСМД

Игорь Иванов и руководитель Федеральной миграционной службы России Константин Ромодановский выступили в ООН, на Диалоге высокого уровня по проблемам миграции и развития.

Интеллектуальные ресурсы РСМД были сконцентрированы не только на этих флагманских проектах. С опорой на ведущих российских страноведов и партнерские зарубежные центры Совет продолжал выработку рекомендаций по увеличению эффективности взаимодействия России со странами АТР – Китаем, Индией и Южной Кореей. Развивались исследования российско-турецких и российско-мексиканских отношений.

На российско-американском направлении была создана рабочая группа молодых американистов. Встречи группы позволили экспертам свободно обсуждать проблемы взаимодействия России и США, в том числе с представителями американской политической и интеллектуальной элиты. Состоялась серия встреч с участием бывшего госсекретаря США Генри Киссинджера, сенатора Сэма Нанна, посла Томаса Пикеринга и других.





Одним из приоритетов РСМД оставались образовательные и просветительские проекты. Совет запустил новую программу «А+ стандарт», направленную на продвижение российских вузов и компаний за рубежом с опорой на уникальную методологию оценки и развития сайтов и тематические тренинги.

Расширялись и укреплялись связи с университетами – корпоративными членами, число которых достигло к 2013 г. десяти. Традицией стало проведение специальных мероприятий РСМД в вузах – летних школ, лекций российских и ино-

странных экспертов, презентаций проектов Совета. При содержательной поддержке РСМД в Уральском федеральном университете был создан Центр ШОС и БРИКС.

К 2013 г. ежедневно обновляемый сайт РСМД уже стал авторитетной и самостоятельной площадкой международной экспертизы. С посещаемостью около 100 000 чел. в месяц он вышел в число лидеров среди ресурсов, публикующих аналитику по международным отношениям и внешней политике России.

2014 год стал во многом переломным для России и Европы. Разгоревшийся на Украине кризис, перешедший в вооруженный конфликт, не только создал очаг нестабильности в самом центре Европы, но и послужил поводом для резкой деградации отношений Москвы со странами ЕС, США и их союзниками.

Поиск путей снижения напряженности и разрешения обострившихся проблем стал приоритетом для всего внешнеполитического сообщества России, в том числе для РСМД. В этих целях Совет задействовал все наработанные каналы связи с западными центрами и экспертами. Поиск точек соприкосновения шел на всех уровнях – от узких встреч группы Иванов–Тэлботт–Олбрайт до российско-европейского молодежного диалога.

Особую актуальность в этом контексте приобрела подготовка к 40-летию Хельсинкского Заключительного акта 1975 г. РСМД стал одним из четырех аналитических центров, участвовавших в выработке предложений по содержательной оценке деятельности ОБСЕ для Парламентской ассамблеи Организации. В Москве состоялись дискуссии с участием узкой группы парламентариев, дипломатов и экспертов. Завершающим аккордом проекта уже в 2015 г. стало участие РСМД в юбилейном заседании Ассамблеи в легендарном «Финляндия-холле» в Хельсинки.

Совет не ограничивался работой на западном направлении. В 2014 г. взгляд экспертного сообщества РСМД был также обращен на Центральную и Западную Азию. В преддверии запланированного на 2014 г. вывода войск коали-





ции из Афганистана совместно с Университетом Джорджа Вашингтона обсуждались возможности взаимодействия России и США в регионе. Социально-экономические проблемы стран Центральной Азии РСМД анализировал вместе с Программой развития ООН.

Совет заметно продвинулся в исследовании российско-иранского взаимодействия в диалоге с иранскими партнерами: после серии экспертных мероприятий и публикаций состоялась международная конференция «Развитие стратегического партнерства России и Ирана» с участием заместителя министра иностранных дел Ирана Хади Солейманпура.

В преддверии визита в Москву президента Палестины Махмуда Аббаса на площадке РСМД состоялась встреча с членом Центрального комитета ФАТХ, ответственным за международные отношения, Набилем Шаатом.

В 2014 г. РСМД также развивал работу на еще одном региональном направлении, развивая

экспертный диалог по вопросам взаимодействия со странами Большого Кавказа. В частности, Совет включился в Стамбульский процесс – экспертный диалог, поддерживаемый правительством Швейцарии в рамках его посреднической роли в отношениях России и Грузии.

Совет перевел и издал книгу влиятельного азиатского мыслителя, бывшего Постоянного представителя Сингапура в ООН Кишора Махубани «Великая конвергенция: Азия, Запад и логика единого мира».

В 2014 г. РСМД вошел в число учредителей Фонда развития и поддержки дискуссионного клуба «Валдай». В этом качестве Совет принял участие в подготовке ежегодной встречи членов Клуба с президентом России Владимиром Путиным и подготовил специальное издание «Мировой порядок и мировая анархия: взгляд на современную систему международных отношений». С 2014 г. руководство и эксперты РСМД регулярно участвуют в содержательном наполнении и проведении таких встреч.



Россия продолжала развивать многовекторную внешнюю политику, стараясь снизить конфликтный потенциал в отношениях с Западом и укрепить взаимодействие с партнерами в различных регионах. В 2015 г. Совет запустил новые форматы работы и провел целый ряд масштабных мероприятий на нескольких направлениях. Вместе с тем 2015 г. стал особенно сложным для РСМД: ушел из жизни председатель Попечительского совета Евгений Примаков, который принимал самое активное участие в создании и разработке стратегии развития Совета. Новым председателем Попечительского совета РСМД стал министр иностранных дел России Сергей Лавров.

Развивая новые визуальные и интерактивные форматы – вебинары, ридеры, дайджесты и другие, – Совет расширил цифровое присутствие. В виде интерактивной ленты событий РСМД продолжал регулярный анализ событий на Украине. К празднованию 70-летия Победы в Великой Отечественной войне РСМД подготовил онлайн-спецпроект, посвященный итогам войны для разных стран.

Одним из крупнейших мероприятий РСМД в 2015 г. стала международная конференция



«Россия и Китай: новое партнерство в меняющемся мире», в которой приняли участие более 500 российских и китайских экспертов, ученых и государственных деятелей. Следуя за динамично развивающимся взаимодействием между Москвой и Пекином, Совет постепенно расширил партнерскую сеть в Китае и подготовил несколько публикаций с рекомендациями по укреплению двусторонних связей и взаимодействия в рамках ШОС. Эта работа продолжается Советом в сотрудничестве с китайскими организациями – Фуданьским университетом и Китайской академией общественных наук – до 2021 г.

На фоне кризиса в отношениях России с Западом РСМД продолжал искать пути для укрепления взаимопонимания и сближения позиций между Россией и ЕС. В 2015 г. были запущены «посольские семинары», которые до сих пор остаются одним из ключевых форматов работы РСМД на европейском направлении. РСМД в партнерстве с Представительством ЕС в России и посольством государства – председателя в Совете ЕС собирает на своей площадке российских и европейских дипломатов и экспертов для обмена мнениями по наиболее острым проблемам двусторонних и многосторонних отношений.

Совместно с Российской академией народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ РСМД организовал международную конференцию «Транснациональные миграции и современные государства в условиях экономического кризиса», которая затем стала ежегодным мероприятием.

Совет работал над целым спектром проблем, связанных с нестабильностью на Ближнем Востоке и угрозами безопасности. Перед членами Совета выступил экс-президент Афганистана Хамид Карзай, который также принял участие в специальной пресс-конференции, посвященной ситуации в Афганистане и интересам России в регионе Большого Ближнего Востока. Кроме того, по приглашению РСМД в рамках совместного круглого стола с Египетским советом по международным делам Москву посетил бывший министр иностранных дел Египта Амр Муса.

На фоне кризиса на Ближнем Востоке существенные трансформации происходили в российско-турецких отношениях. Для обсуждения общих вызовов и возможностей РСМД в партнерстве с турецким Центром стратегических исследований провел конференцию «Россия и Турция: укрепление многопланового партнерства». Экспертные контакты приобрели особое значение в контексте обострения российско-турецких отношений, произошедшего вскоре после конференции.

Значимым событием 2015 г. стало начало работы Евразийского экономического союза. РСМД сразу же включился в аналитическую поддержку евразийской интеграции в сотрудничестве с Евразийской экономической комиссией. В Москве состоялась Летняя школа для молодых специалистов из всех пяти стран ЕАЭС. Для поддержания экспертной дискуссии внутри евразийского пространства РСМД вошел в число партнерских организаций Астанинского клуба.

В 2015 г. был дан старт сотрудничеству Совета с Российским научным фондом (РНФ), в рамках

которого РСМД обеспечивает организацию и сопровождение международной экспертизы научных, научно-технических программ и проектов, подаваемых на конкурсы РНФ.

Главным изданием РСМД в 2015 г. стала трехтомная хрестоматия «Современная наука о международных отношениях за рубежом», для которой были отобраны и переведены более 140 статей ведущих ученых-международников из 26 стран мира.

С этого года Совет также начал выпускать специальные публикации – учебно-методические материалы – для формирования вузовских курсов и программ повышения квалификации по конкретным аспектам мировой политики.

Крупным достижением в развитии образовательного направления работы РСМДа стал запуск рейтинга англоязычных сайтов российских вузов, составляемого на основе уникальной методологии, разработанной сотрудниками Совета. Проект получил широкое признание как в России, так и за рубежом и продолжается до сих пор.



Развивая страновые, региональные и функциональные проекты, РСМД в 2016 г. провел сразу несколько крупных международных конференций.

В мае в течение двух дней проходила вторая международная конференция «Россия и Китай». Значимость и практическая ценность работы РСМД на китайском направлении были подтверждены подписанием меморандума о сотрудничестве между Советом и Китайской академией общественных наук, крупнейшим научно-исследовательским учреждением КНР в области социальных дисциплин. Документ был подписан в рамках официального визита В. Путина в Китай в присутствии лидеров двух государств.

В сентябре РСМД и РАНХиГС организовали вторую конференцию «Миграционный кризис: международное сотрудничество и национальные стратегии», партнером которой стал Международный комитет Красного Креста.

В связи с 20-летием Арктического совета в октябре Совет провел конференцию «Международное сотрудничество в Арктике: новые вызовы

и векторы развития», в ходе которой обсуждался весь комплекс проблем региона – от вызовов безопасности и позиций азиатских игроков до вопросов социально-экономического развития и гуманитарного сотрудничества на арктическом направлении. В мероприятии приняли участие представители всех государств – членов форума, в том числе старшие должностные лица России, Норвегии, Исландии, официальные лица Дании и Канады, а на открытии выступил заместитель председателя Правительства РФ, председатель Государственной комиссии по вопросам развития Арктики Дмитрий Rogozin.

На фоне продолжающегося кризиса в отношениях России с Западом РСМД продолжал искать позитивную повестку, намечать пути повышения взаимного доверия. Получил развитие Германо-российский диалог «GRID», призванный компенсировать недостаток форматов российско-европейского общения на полуторном треке. В 2016 г. по инициативе РСМД и Представительства ЕС была создана Экспертная сеть ЕС–Россия (EUREN), первая встреча в рамках которой состоялась уже в 2017 г.





С 2016 г. и до сих пор совместно с Королевским объединенным институтом оборонных исследований (RUSI) РСМД ведет исследования российских и британских подходов к проблемам безопасности.

На американском направлении Совет провел экспертные встречи с участием посла США в России Джона Теффта, экс-сенатора Сэма Нанна, экспертов Центра стратегических и международных исследований и других коллег из США.

В 2016 г. на передний план вышла тематика кибербезопасности и угроз в информационном пространстве, постепенно ставшая важным элементом отношений между великими державами. РСМД также уделял пристальное внимание этому функциональному направлению: в частности, вместе с Институтом Восток–Запад состоялся круглый стол «Сотрудничество России и США по противодействию киберпреступности и защите критической инфраструктуры».

В этом году РСМД завершил работу над масштабным проектом «Мир через 100 лет», контуры которого были намечены еще в 2011–2012 г. На русском и английском языках был издан сборник из 55 статей, посвященных прогнозам и представлениям ведущих экспертов о будущем международных отношений и различных сфер общественной жизни в XXII в.

Инструментарий публикаций Совета – докладов, рабочих тетрадей и учебно-методических материалов – был дополнен новым форматом аналитической записки, позволяющей более сфокусировано и сжато рассматривать отдельные международные проблемы и выдвигать конкретные рекомендации.

С 2016 г. в традицию РСМД вошло участие в Международной ярмарке интеллектуальной литературы Non/fiction, что вносит большой вклад в популяризацию работы РСМД и международных исследований в целом.



2017 год ознаменовался значительным расширением прогнозной деятельности РСМД. В июле Совет совместно с Газета.ru запустил медиапроект «Мир через 100 лет». Началась работа над проектом «Глобальный прогноз РСМД», целью которого стал критический анализ ключевых глобальных и региональных трендов, а также существующих практик прогнозирования и сценарирования мировой политики и международных отношений.

РСМД расширил просветительскую деятельность по различным вопросам международных отношений. В сотрудничестве с Библиотекой им. Ф.М. Достоевского были запущены городские завтраки «Urbi et Orbi» – экспертные встречи, направленные на широкое общественное обсуждение актуальных вопросов внешней политики России и глобального развития. С такой же целью на ежемесячной основе в Музее современной истории России был организован цикл лекций под общим названием «Контурсы нового миропорядка».

2017 год в работе РСМД был примечателен переходом на новую версию сайта. Современный дизайн и удобный интерфейс обновленного сайта Совета в сочетании с увеличением количества

и качества контента сразу же сказались на его посещаемости, которая вплотную приблизилась к отметке 2 000 000 сессий в год. Доля зарубежной аудитории интернет-портала составила почти 40%.

В работе с университетами значительный прорыв коснулся издания учебно-методических материалов, которые легли в основу многих образовательных программ российских вузов. Были опубликованы УММ, подготовленные победителями Конкурса онлайн-курсов по международным отношениям.

РСМД продолжил активную работу по крупным региональным направлениям. 2017 год стал знаковым для южноазиатского проекта Совета. В год 70-летия дипломатических отношений России и Индии РСМД вышел на новый уровень сотрудничества с ведущими индийскими экспертно-аналитическими центрами – Международным фондом им. Вивекананды (VIF), Индийским советом по международным делам (ICWA) и Gateway House. Вышел первый совместный российско-индийский доклад «70-летие дипломатических отношений России и Индии: новые горизонты привилегированного партнерства». В сотрудничестве с VIF был организован круглый

стол «Двусторонний диалог на пути вперед», а в сотрудничестве с ICWA – международная конференция «Россия и Индия: стратегическое видение двусторонних отношений и меняющегося миропорядка».

Крупнейшим мероприятием 2017 г. стала уже Третья международная конференция «Россия и Китай: к новому качеству двусторонних отношений», участников которой поприветствовала председатель Совета Федерации Валентина Матвиенко.

Динамично развивалось ближневосточное направление работы РСМД, что во многом было определено насыщенной новостной повесткой региона. Совет поддерживал активный диалог с экспертами и политиками из стран Большого Ближнего Востока, ЕС, США, Китая и др., уделяя особое внимание вопросам безопасности и развития экономических связей со странами региона. Особенно продуктивно развивалось сотрудничество с иранскими и турецкими аналитическими центрами, результатами чего стали подготовка докладов по вопросам двустороннего взаимодействия и проведение совместных мероприятий.

Тематика евразийской экономической интеграции оставалась одной из ключевых в работе РСМД в 2017 г. Совет успешно осуществил исследовательский проект для Евразийской эконо-

номической комиссии, в рамках которого было изучено экспертное поле стран ЕАЭС и ряда зарубежных государств и разработаны рекомендации по совершенствованию работы с экспертами, аналитическими центрами и университетами.

Несмотря на непростую повестку отношений России и стран Запада на официальном уровне, Совет активно развивал взаимодействие с американскими экспертно-аналитическими центрами. В рамках работы на европейском направлении РСМД провел целый ряд двусторонних и многосторонних мероприятий. Представители Совета приняли участие во встречах рабочей группы проекта «Строительство Большой Европы: как избежать новой гонки вооружений России и Запада» в Москве и Стамбуле. В сентябре 2017 г. РСМД организовал на своей площадке встречу молодежной группы Мюнхенской конференции по безопасности.

Среди знаковых публикаций, вызвавших значительный резонанс в экспертном сообществе и средствах массовой информации, стоит выделить Национальный атлас России (РСМД отвечал за подготовку раздела «Международное сотрудничество в Арктике»), а также доклады «Тезисы по внешней политике и позиционированию России в мире» и «Предложения к миграционной стратегии России до 2035 года», подготовленные совместно с Центром стратегических разработок.



2018 год был отмечен активным развитием текущих и запуском новых проектов по функциональным направлениям деятельности Совета.

Был дан старт работе РСМД по анализу последствий применения технологий искусственного интеллекта для общественных и международных процессов. Значимым событием стала конференция «Международные и социальные последствия использования технологий искусственного интеллекта», в рамках которой впервые в России состоялось широкое публичное обсуждение влияния технологий искусственного интеллекта на международные отношения, международную безопасность и общество.

На фоне усиления санкционного давления стран Запада на Россию и принятия новых пакетов контрсанкций РСМД запустил уникальный проект, посвященный международной санкционной политике. Его важной частью стал ежемесячный обзор актуальных изменений санкционных режимов в отношении России и других стран. В рамках проекта было подготовлено одно из ключевых изданий Совета в 2018 г. – хрестоматия «Политика санкций: цели, стратегии, инструменты», в которой собраны статьи ведущих российских экспертов по вопросам использования односторонних ограничительных мер и санкций в современных международных отношениях.

Цифровая проблематика приобрела кросс-региональное измерение в проектной деятельности РСМД. Представители Совета приняли участие в крупнейшей индийской конференции «Raisina Dialogue», где в числе других вопросов обсуждались применение новых технологий в военных целях и практики обеспечения информационной безопасности в регионе. Вопросы кибербезопасности стали предметом дискуссии на совместном с Национальным комитетом по американской внешней политике круглом столе «Россия – США – Япония». Российские и британские подходы к обеспечению информационной и кибербезопасности также нашли отражение в совместном докладе РСМД и RUSI. Эта тема впервые вошла и в повестку ежегодной китайской конференции.

В 2018 г. получили дальнейшее развитие проекты по прогнозированию и вопросам глобального управления. РСМД в формате сборника и интернет-проекта выпустил сценарный прогноз развития ключевых мировых трендов в политике, экономике и технологиях до 2024 г. В рамках анализа текущих вопросов глобального управления Совет совместно с региональным центром Фонда Фридриха Эберта по проблемам сотрудничества и безопасности в Европе провел презентацию итогов проекта «Форсайт по Украине: четыре сценария развития Украины до 2027 г.».





Совет начал сотрудничество со Школой будущего международного НИУ ВШЭ. РСМД и Школа запустили совместный образовательный блок для школьников 10-11 классов.

Активно развивалась деятельность РСМД по содействию продвижению российских университетов за рубежом. Результаты исследования по электронной интернационализации университетов были представлены на Третьей международной неделе образования в Уральском федеральном университете и в рамках программы повышения квалификации в Финансовом университете при Правительстве РФ, на площадке Дальневосточного федерального университета был проведен специализированный тренинг.

РСМД продолжил работу по крупным региональным направлениям. На фоне сложной международной обстановки сохранилось взаимодействие с Представительством ЕС в России по вопросам экономического сотрудничества, совпадающим и расходящимся интересам России и ЕС. В центре внимания экспертного диалога между Россией и США находились вопросы ядерного нераспространения и контроля над вооружениями, последствия выхода США из иранской сделки, ситуация на Корейском полуострове и возможности российско-американского

научно-технического сотрудничества в ядерной сфере.

На ближневосточном направлении работы Совета знаковым событием стала совместная с Центром стратегических исследований МИД Турции международная конференция «Россия и Турция: стратегические направления многопланового партнерства», обсуждение в рамках которой было сконцентрировано на подходах двух стран к формированию системы региональной безопасности, сотрудничестве в сфере экономики и энергетики и развитии российско-турецкого культурного и гуманитарного взаимодействия.

Совет традиционно уделял большое внимание проблемам сотрудничества со странами АТР, в первую очередь Китаем, Японией, Республикой Корея и Индией. Одним из ключевых мероприятий в 2018 г. стала четвертая международная конференция «Россия и Китай: сотрудничество в новую эпоху». Она впервые прошла в сотрудничестве с Китайской академией общественных наук в Пекине и собрала на своей площадке свыше 350 китайских участников. В 2018 г. был запущен долгосрочный совместный проект РСМД и Корейского фонда, направленный на углубление знаний молодых экспертов о ситуации на Корейском полуострове и выработку рекомендаций по развитию взаимодействия РФ и РК.



В 2019 г. содержательная работа РСМД сосредоточилась на нескольких ключевых проблемах, которые обсуждались в рамках проектов по страновым, региональным и функциональным направлениям: динамика международного порядка и контуры будущего мироустройства; влияние технологических и информационных реалий на международную безопасность и мировую политику; открытые и «латентные» международные конфликты, представляющие угрозу безопасности России, ее союзникам и партнерам; проблемы, связанные с инструментами и институтами глобального управления; политические риски для российского и международного бизнеса.

В страновом и региональном блоке большое внимание РСМД уделял вопросам развития сотрудничества с ключевыми партнерами России в АТР. В рамках Года Японии в России Совет в сотрудничестве с Японским институтом международных отношений провел первую большую конференцию по российско-японскому взаимодействию. На китайском направлении велась активная работа по выработке практических рекомендаций по совершенствованию партнерства РФ и КНР. На площадке РСМД состоялась уже пятая российско-китайская конференция, которая привлекла свыше 350 ведущих экспертов-международников, дипломатов, представителей государственных органов и предпринимателей двух стран.

Ближневосточное направление заняло одно из ключевых мест в программной деятельности РСМД. Был охвачен целый ряд тем: от сирийского урегулирования до ситуации вокруг иранской ядерной программы. Знаковой публикацией для ближневосточных исследований РСМД стала хрестоматия «Армии и безопасность на Ближнем Востоке и в Северной Африке», в которой раскрываются ключевые тенденции развития вооруженных сил стран региона в контексте основных вызовов безопасности.

В связи с гуманитарным кризисом в Сирии особое внимание в аналитической работе и экспертных обсуждениях Совет уделял сирийскому урегулированию и его месту в региональной политике России. Ключевым событием стал Международный экспертный форум «Россия – Ближний Восток», организованный совместно с Центром Примакова, в рамках которого ключевой темой обсуждения стала новая роль России в качестве поставщика безопасности. Положения концепции коллективной безопасности в Персидском заливе и ее продвижение эксперты РСМД обсуждали с многочисленными зарубежными исследовательскими центрами.

С учетом серьезных политических разногласий и при этом интенсивных экономических и гуманитарных связей большая работа была проведена по теме «выборочного сотрудничества»





России и ЕС и поиска точек соприкосновения, которые могут стать основой для выстраивания прагматичного взаимодействия. Кризис в отношениях с США обусловил актуальность разработки направлений сотрудничества по узким темам с учетом объективных препятствий к полноценному диалогу.

По традиции одним из приоритетов РСМД стал анализ ситуации в ближнем зарубежье. Несмотря на сложную политическую обстановку, удалось сохранить и развить рабочие контакты с украинскими экспертами. Велись исследования по проблематике евразийской экономической интеграции, в том числе в диалоге с партнерами из Армении, Белоруссии, Казахстана и Киргизии.

Акцент был сделан на развитии интернет-портала РСМД и электронных ресурсов Совета. Увеличилась как российская, так и зарубежная аудитория портала РСМД. Одним из ключевых нововведений, повлиявших на рост аудитории в 2019 г., стала реорганизация работы в социальных сетях: сегментированный подход к выстраиванию работы в ключевых социальных сетях и мессенджерах позволил на 25% увеличить объем трафика на сайт РСМД из соцсетей. Успешно развивалось партнерство с ведущими СМИ. Оно шло как по линии Всероссийского конкурса журналистов-международников, так и в виде публикаций сотрудников РСМД в ведущих печатных изданиях, комментариев на телевидении и радио.

2020 год стал временем серьезных перемен в работе Российского совета по международным делам. Последствия пандемии COVID-19 заставили Совет приостановить или заморозить многие привычные виды деятельности, но в то же время создали новые возможности для развития. РСМД быстро адаптировался к новым реалиям, перевел свою работу в цифровой формат и освоил новые каналы сотрудничества с коллегами и партнерами в России и за рубежом. Дистанционное проведение мероприятий позволило существенно увеличить частоту, расширить географию и аудиторию семинаров, круглых столов и конференций. Дальнейшее развитие получила практика подготовки совместных изданий – с партнерами из КНР, США, стран Евросоюза.

Акцент был сделан на привлечении членов РСМД к работе по всем содержательным направлениям: состоялось рекордное количество клубных встреч Совета, посвященных вопросам влияния COVID-19 на современные международные отношения, ключевым тенденциям изменений современного миропорядка, а также рискам и возможностям для российской внешней политики в новых условиях.

В рамках проектной работы одним из основных оставалось китайское направление. Последствия пандемии и нарастающая конфронтация РФ и КНР с Западом способствовали упрочнению российско-китайского всеобъемлющего стратегического партнерства. В сотрудничестве с ведущими китайскими и российскими исследовательскими центрами была проведена целая серия мероприятий по вопросам двусторонних отношений и подходам Москвы и Пекина к глобальным проблемам и многосторонним платформам.

В свете 20-летия Декларации о стратегическом партнерстве России и Индии значительное внимание РСМД уделял оценке перспектив российско-индийского сотрудничества, углублению координации позиций стран по проблемам безопасности и развития в Евразии и в регионе Индийского океана.

Продолжило развиваться ближневосточное направление деятельности Совета, которое строилось вокруг региональной безопасности, перспектив сирийского урегулирования и вопросов международной помощи странам Ближнего Вос-





тока и Северной Африки. Особое место в ближневосточных исследованиях занял доклад РСМД «Международная помощь странам Ближнего Востока и Северной Африки: управляя рисками», получивший высокую оценку российского экспертного и академического сообщества.

Хотя отношения России с США и ЕС по-прежнему находились на низком уровне, Совет активно развивал взаимодействие с американскими и европейскими экспертно-аналитическими центрами по сценарному анализу развития отношений в среднесрочной и долгосрочной перспективах.

В 2020 г. были запущены и получили широкий резонанс два проекта – «Российская стратегия на африканском континенте», посвященный анализу интересов России, ЕС в Африке, среднесрочному и долгосрочному прогнозированию тенденций развития региона, и «Политическое вмешательство в эру цифровых технологий» (совместно с Консультативным советом регионального центра Фонда Фридриха Эберта по проблемам сотрудничества и безопасности в Европе и Корпорацией РЭНД), нацеленный на выработку приемлемых для всех норм и правил поведения

в цифровой среде, противодействующих взаимному вмешательству во внутренние дела посредством ИКТ.

В рамках образовательной деятельности особую значимость для Совета имела работа с ведущими российскими университетами в разных форматах и по различным вопросам, включая двусторонние и многосторонние отношения, арктическую повестку, санкционную проблематику, цифровую трансформацию и пр.

Сайт РСМД сохранял позиции одного из самых авторитетных и популярных российских интернет-ресурсов в области международных отношений. Аудитория портала выросла более чем на 45% по сравнению с предыдущим периодом, причем в региональном разрезе наблюдался рост доли зарубежной аудитории из стран Северной Америки, Восточной Европы, Южной и Центральной Азии, а также Африканского региона.

Распространение COVID-19 не помешало работе РСМД со стажерами: получил развитие дистанционный формат прохождения стажировки, возросло число стажеров из региональных российских университетов.



Man on the phone

Antonio  
GARCIA-RODRIGUEZ

Antonio  
TAMBORELLI

Marcelo  
MATHIAS

Vladimir  
CHIRKOV

Beate  
GRZESKI

Ruslan  
EDELGERIYEV

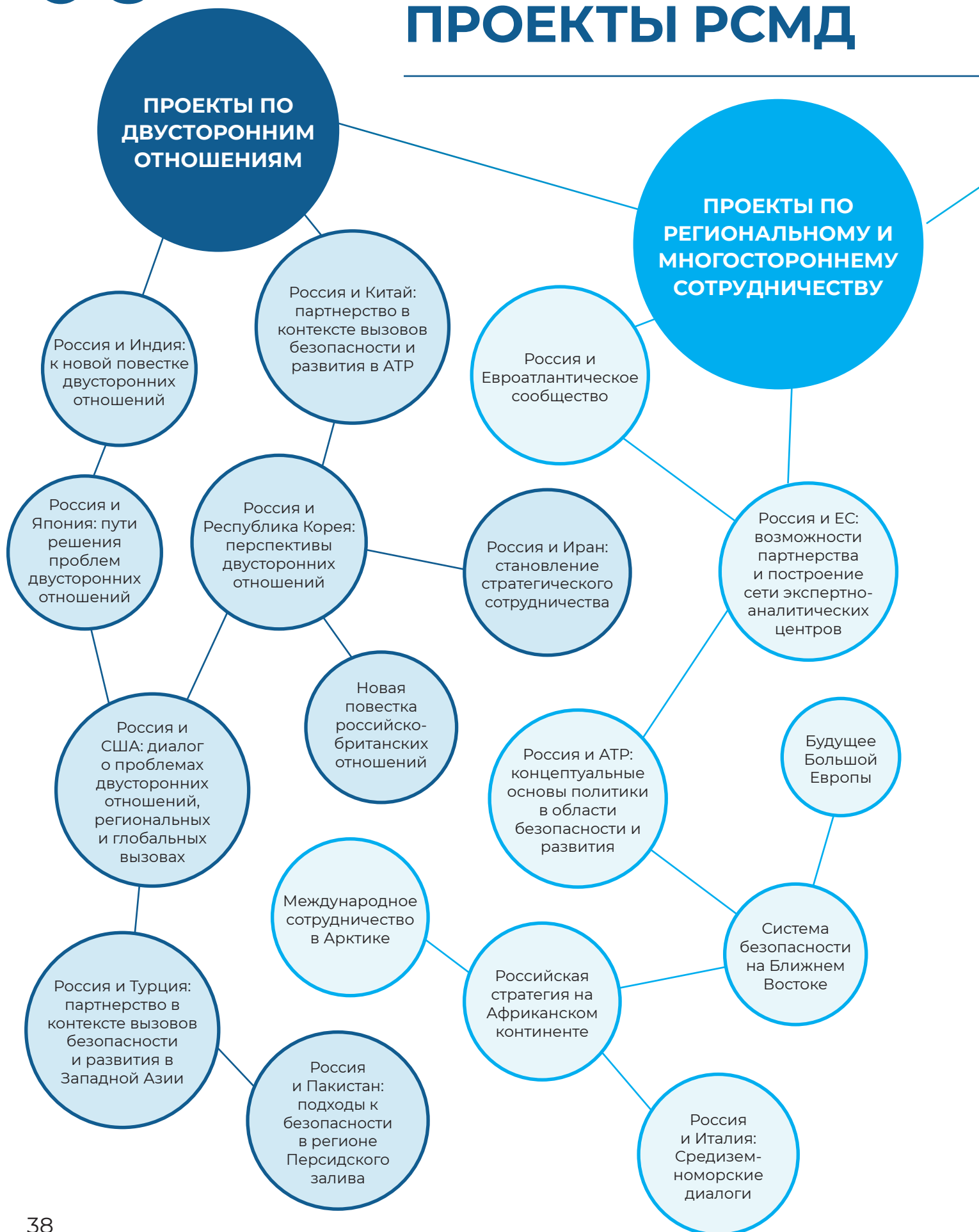
Madalen  
FISCHER

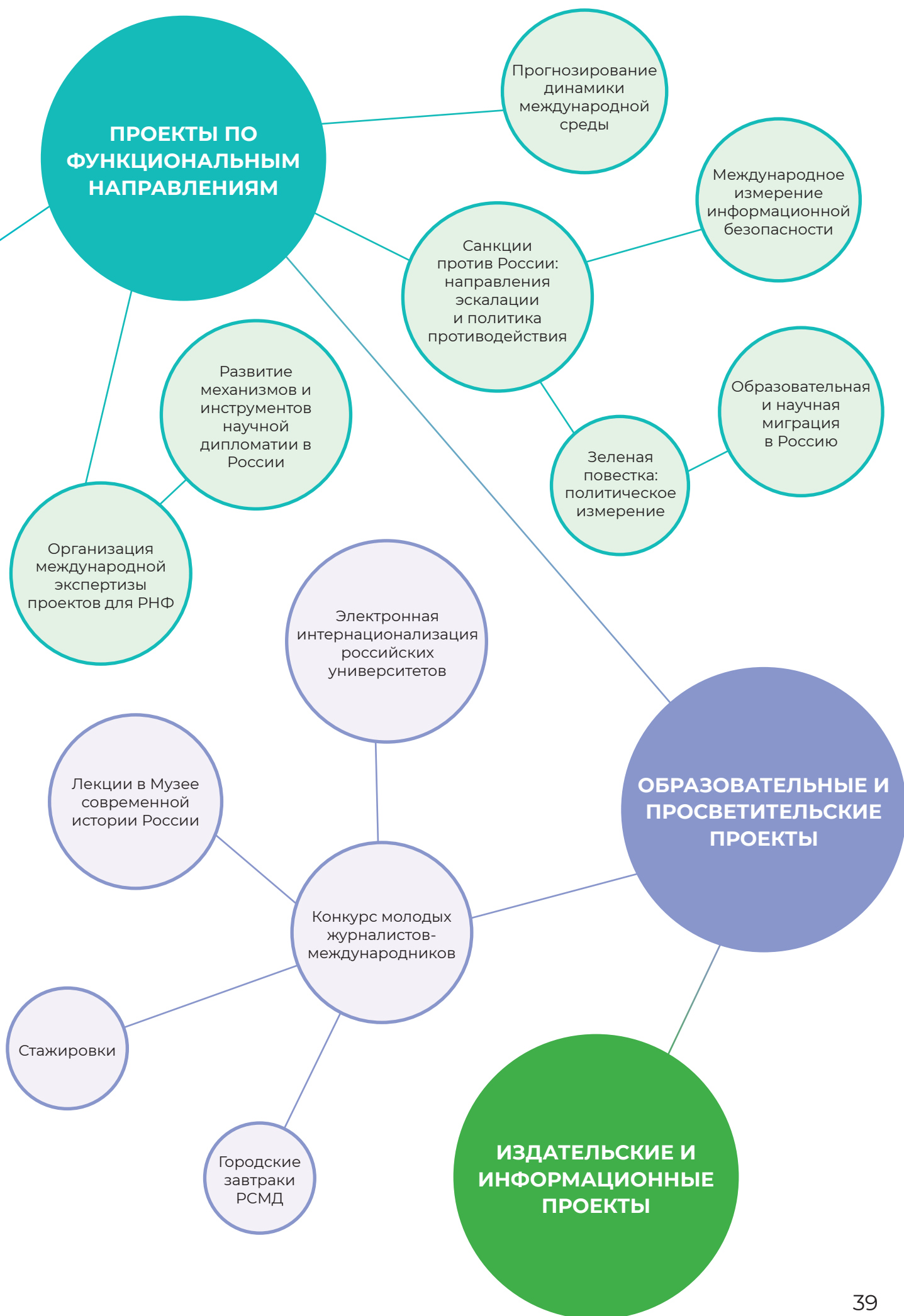


06

**ПРОГРАММНАЯ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ  
РСМД В 2021 г.**

---







К 2021 г. Российский совет по международным делам сформировал широкий портфель проектов, охватывающий практически все региональные (страновые) и функциональные направления внешней политики России. Международная среда развивается и трансформируется, и проектный портфель РСМД постоянно наполняется и совершенствуется. В 2021 г. был запущен новый проект, посвященный международному измерению «зеленой повестки».

Заметные ограничения на деятельность РСМД в этом году по-прежнему накладывала панде-

мия COVID-19: встречи с зарубежными коллегами и очные мероприятия оставались большой редкостью. Вместе с тем Совет в полной мере использовал преимущества отлаженных в 2020 г. дистанционных форматов, которые позволяют оперативно обмениваться мнениями с иностранными партнерами по актуальным международным проблемам. В практику РСМД вошли круглые столы в гибридном режиме: они дают возможность, с одной стороны, организовать живую и непосредственную дискуссию между спикерами, а с другой – обеспечить подключение широкой аудитории из различных стран и регионов.





## Региональные и двусторонние проекты

В 2021 г. региональные и страновые акценты в работе РСМД не претерпели существенных изменений. С самых первых лет одним из ключевых треков для РСМД выступает анализ отношений России и Запада. **РФ и США** расходятся в оценках многих мировых проблем и подходах к их решению. Однако при всех имеющихся разногласиях остаются направления, требующие общей работы, в частности вопросы стратегической стабильности, нераспространения ядерного оружия, борьбы с терроризмом, изменения климата. Эти и многие другие аспекты российско-американских связей нашли отражение в экспертных дискуссиях и публикациях РСМД в 2021 г.

Отношения между **Россией и ЕС** также остаются напряженными, и важной задачей российских и европейских аналитических центров представляются выявление позитивной повестки и ее проработка. В 2021 г. РСМД продолжил традицию проведения семинаров с посольствами государств – председателей в Совете ЕС. Семинар РСМД, посольства Португалии и Представительства ЕС в России прошел при личном участии министра иностранных дел России Сергея Лаврова и министра иностранных дел Португалии Аугусто Сантос Сильва. Семинар с посольством Словении вошел в повестку визита в Москву государственного секретаря МИД Словении Станислава Рашчана, участие в семинаре принял заместитель министра иностранных дел России Александра Грушко.

Одно из ключевых событий года для Германии и ЕС – уход Ангелы Меркель с поста канцлера ФРГ. Вопросы дальнейшего развития отношений с крупнейшим государством ЕС, а также с Союзом в целом обсуждались участниками экспертной группы «Россия–ЕС» (EU–Russia Expert Network, EUREN) и на совместном семинаре РСМД и московского филиала Фонда Ханнса Зайделя.

В условиях напряженных **российско-британских отношений** РСМД и Королевский объединенный институт оборонных исследований продолжили реализацию совместного проекта. В сентябре был запущен шестой этап, который предусматривает расширенную повестку обсуждений, включая вопросы стратегической стабильности, изменения климата и вызовы безопасности на Ближнем Востоке и в Северной Африке.

Совет традиционно уделяет особое внимание выработке рекомендаций по совершенствованию партнерств России со странами **Азиатско-Тихоокеанского региона**: от Китая, Индии и Республики Корея до Шри-Ланки, Камбоджи и Новой Зеландии. В **российско-китайских отношениях** ключевым событием года стало 20-летие подписания базового Договора о добрососедстве, дружбе и сотрудничестве. К знаковой дате была приурочена Шестая международная конференция РСМД и Китайской академии общественных наук «Россия и Китай: сотрудничество в

новую эпоху», на которой дистанционно выступили министры иностранных дел двух стран Сергей Лавров и Ван И. Совет и Академия поддерживали экспертный диалог на протяжении всего года и выпустили сборник «20-летие Договора о добрососедстве, дружбе и сотрудничестве между РФ и КНР», вступительное слово для которого подготовили главы МИД России и Китая. Продолжилось развитие партнерства РСМД с Фуданьским университетом и Институтом Дальнего Востока РАН: был опубликован ежегодный совместный доклад «Российско-китайский диалог».

Одним из приоритетов для Совета оставалась **Индия**, особенно с учетом «проседания» российско-индийского взаимодействия в последние годы. В 2021 г. в фокусе интеллектуальных обменов РСМД с индийскими партнерами (Индийский совет по международным делам, Международный фонд им. Вивекананды) были региональные вызовы и возможности для развития двустороннего взаимодействия.

В этом году Совет продвинулся в развитии партнерской сети в **Республике Корея** и привлечении молодых специалистов к исследованию проблем безопасности и развития в Северо-Восточной Азии. Большой вклад в реализацию этих задач внесли долгосрочный совместный проект РСМД и Корейского фонда «Сотрудничество экспертов нового поколения», а также круглый стол Совета, Университета Ханянг, Университета иностранных языков Хангук и Корейского института евразийской политики «Российско-корейское сотрудничество в контексте Новой северной политики: приоритетные направления и перспективы развития».

В 2021 г. весь мир пристально следил за развитием событий в Афганистане после вывода коалиционных войск и захвата власти талибами (движение «Талибан» признано террористическим, его деятельность запрещена на территории России). Ситуацию в Афганистане и возможные последствия для соседних государств РСМД обсуждал с индийскими, китайскими, иранскими, турецкими, пакистанскими и другими партнерскими центрами и международными организациями. Был подготовлен доклад РСМД «Решение проблемы Афганистана: необходимые условия и международные последствия».

В 2021 г. на фоне традиционно насыщенной региональной повестки продолжалось развитие **ближневосточного направления** работы РСМД. Совет поддерживал продуктивный диалог с аналитическими центрами Ирана, Египта, Турции, Пакистана и других государств, в первую очередь по проблемам безопасности в регионе. РСМД и Египетский совет по международным делам выпустили совместный доклад «Политические риски российско-египетского сотрудничества в Северной Африке». Продолжалось взаимодействие с давними зарубежными партнерами – турецким Центром стратегических исследований и американским Центром Картера.

Шла активная работа по одному из самых долгосрочных проектов РСМД, посвященному **международному сотрудничеству в Арктике**. В год начала председательства России в Арктическом совете РСМД совместно с экспертами из МГИМО МИД России подготовил доклад «Арктический совет: статус и деятельность», который обсуждался в экспертных, академических и журналистских кругах, а также с послами арктических государств в России.

Динамично развивался и проект по анализу и совершенствованию российской стратегии на **Африканском континенте** – самый молодой региональный проект Совета. Постоянно растущая нестабильность и гуманитарные проблемы в Африке стимулируют усилия международного сообщества по восстановлению стабильности и предотвращению конфликтов. В поиске путей решения проблем континента участвует и РСМД. В частности, в партнерстве с Международным Комитетом Красного Креста состоялся вебинар «Африканский регион Сахель: основные проблемы и эффективные решения». РСМД и Институт международных и стратегических исследований Школы международных исследований Пекинского университета издали доклад «Российско-китайское сотрудничество в Африке».

Совет также запустил процесс создания Ассоциации RAREX (Russia–Africa Research Exchange Association), объединяющей российские и африканские организации, занимающиеся проблемами двусторонних отношений и вопросами безопасности и борьбы с терроризмом на континенте.

## Функциональные проекты

**Санкционное направление** выступает одним из ключевых функциональных направлений в программной деятельности РСМД. В 2021 г. Совет анализировал такие темы, как ограничительные меры против России, противодействие западным санкциям, вторичные санкции и их последствия для бизнес-структур, а также глобальные тенденции применения санкций. Центральным аналитическим материалом стал доклад «Санкции против России: взгляд в 2021 г.», основные выводы которого, помимо прочего, стали предметом обсуждения в ходе Парламентских слушаний «Незаконные санкции Запада и меры по минимизации их влияния на политику и экономику Российской Федерации». Продолжалась работа над базой данных санкционных событий, которая легла в основу серии научных и аналитических публикаций, представленных на сайте РСМД и в авторитетных научных журналах и издательствах.

Дискуссии о необходимости сокращения антропогенного влияния на природу и изменения экономических моделей в пользу большей экологичности особенно активизировались с принятием Парижского соглашения. В 2021 г. РСМД включился в исследование лучших международных практик и возможностей для

взаимодействия России с зарубежными партнерами **по «зеленой» проблематике**: был выпущен доклад №75 «Отношения России и ЕС в области защиты окружающей среды и борьбы с изменением климата», ведется постоянный мониторинг законодательства государств – лидеров в вопросах экологической политики, состоялся ряд тематических мероприятий.

В 2021 г. РСМД уделял растущее внимание международному измерению **информационной безопасности**. Россия, с одной стороны, и США с ЕС – с другой, предъявляют друг другу серьезные обвинения во вмешательстве во внутренние дела друг друга, в том числе посредством использования информационно-коммуникационных технологий. Для проведения всестороннего анализа этих вопросов был запущен долгосрочный совместный проект с Корпорацией РЭНД и региональным центром Фонда Фридриха Эберта по проблемам сотрудничества и безопасности в Европе (FES-ROCFE). Специальная рабочая группа обсудила атаки на избирательную инфраструктуру, утечку конфиденциальной информации, деятельность финансируемых государством иноязычных вещательных компаний, попытки оказания влияния в социальных сетях и многие другие вопросы.



Проблемы **международной миграции** традиционно привлекали большое внимание Совета. Вместе с РАНХиГС Совет организовал уже седьмую конференцию, которая была посвящена изменениям международной мобильности в условиях пандемии COVID-19.

РСМД совместно с ИМЭМО РАН и журналом «Мировая экономика и международные отношения» запустил серию **научно-практических семинаров по актуальным проблемам международных отношений**, направленных на изучение лучших исследовательских практик и обмен опытом применения эмпирических методов и фундаментальных теорий.

2021 год объявлен в России Годом науки и технологий. На этом фоне РСМД активизировал работу по изучению российского и зарубежно-

го опыта применения различных инструментов **научной дипломатии**. Были выпущены учебно-методические материалы, посвященные широкому кругу научно-дипломатических практик, и доклад «Дипломатические инструменты содействия международному научному сотрудничеству».

РСМД продолжил **сотрудничество с РФФ**. Совет организовал и осуществил сопровождение международной экспертизы 501 проектов в рамках конкурса РФФ «Проведение исследований научными группами под руководством молодых ученых» Президентской программы исследовательских проектов, осуществил подбор 157 международных экспертов для включения в пул РФФ и подготовил рекомендации по мониторингу и экспертизе исполнения грантовых соглашений с учетом лучших зарубежных практик.

## Образовательные и просветительские проекты

С момента основания РСМД делает акцент на продвижении образовательного сотрудничества и улучшении позиционирования российского высшего образования. В 2021 г. Совет продолжил изучать и поддерживать эффективную

работу российских вузов в англоязычном сегменте Интернета. Вышел шестой доклад «Электронная интернационализация: англоязычные интернет-ресурсы российских университетов (2021 г.)», который представил не только





традиционный рейтинг англоязычных сайтов российских вузов этого года, но и результаты опроса, проведенного для выявления стимулирующих и сдерживающих факторов развития **электронной интернационализации**, а также соответствующие рекомендации.

Совет активно проводил открытые мероприятия, рассчитанные на молодежную аудиторию и широкую публику. Смягчение ограничений позволило РСМД вернуться к очному формату городских завтраков «Urbi et Orbi» и возобновить лекции по актуальным международным проблемам в рамках проекта «Тверская XXI» Музея современной истории России.

Востребованность работы Российского совета по международным делам подтверждается вниманием СМИ к мероприятиям и публикациям РСМД. Укрепляя партнерства с российскими информационными агентствами и изданиями, Совет продолжал проводить круглые столы и пресс-конференции на площадках МИА «Россия сегодня» и МИЦ «Известия».

В 2021 г. РСМД упоминался в СМИ свыше 21 тыс. раз – на 23% больше, чем в 2020 г. (согласно данным сервиса «Интегрум»). Совет также регулярно занимал лидирующие позиции в ежемесячном рейтинге центров политического анализа и консалтинга по упоминаемости в российских СМИ (Давыдов.Индекс).





07

**КЛЮЧЕВЫЕ  
МЕРОПРИЯТИЯ  
РСМД**

---





- Первое Общее собрание членов РСМД, июль 2011 г.
- Первый Азиатско-Тихоокеанский форум, ноябрь 2011 г.
- Клубная встреча членов РСМД, посвященная обсуждению проекта «Тезисы о внешней политике России», февраль 2012 г.
- Конференция «Евроатлантическое сообщество безопасности: миф или реальность», март 2012 г.
- Второй Азиатско-Тихоокеанский форум, октябрь 2012 г.

- Международная конференция «Россия и ЕС: возможности партнерства», март 2013 г.
- Организационное заседание руководящей группы «Строительство Большой Европы», март 2013 г.
- Презентация изданий и пресс-конференция «Международные миграционные процессы: тренды, вызовы, перспективы», май 2013 г.
- Клубная встреча членов РСМД «Международные последствия сирийского кризиса», сентябрь 2013 г.
- Специальная встреча рабочей группы РСМД по российско-американским отношениям с Генри Киссинджером, октябрь 2013 г.
- Международная конференция «Арктика: регион развития и сотрудничества», декабрь 2013 г.

- Встреча членов и экспертов РСМД с Набилем Шаатом, членом ЦК ФАТХ, ответственным за международные отношения, январь 2014 г.
- Встреча членов и экспертов РСМД с членами Совета Федерации ФС РФ на тему «Российско-американские отношения при президенте США Бараке Обаме и после», февраль 2014 г.
- Встреча министра иностранных дел РФ Сергея Лаврова с членами РСМД, июнь 2014 г.
- Международный семинар «Хельсинки +40: перспективы укрепления ОБСЕ», сентябрь 2014 г.

## 2011-2012

## 2013

## 2014



- Международная конференция «Россия и Китай: новое партнерство в меняющемся мире», май 2015 г.

- Визит в Москву по приглашению РСМД экс-президента Афганистана Хамида Карзая: встречи с президентом РФ, Клубная встреча членов РСМД, пресс-конференция, июнь 2015 г.

- Летняя школа РСМД и Евразийской экономической комиссии «Евразийская экономическая интеграция: приоритеты, перспективы, инструменты», июль 2015 г.

- Итоговый семинар проекта «Хельсинки +40» и презентация доклада на сессии Парламентской ассамблеи ОБСЕ, посвященной 40-летию Хельсинкского Заключительного акта, июль 2015 г.

- Международная конференция «Транснациональные миграции и современные государства в условиях экономического кризиса», сентябрь 2015 г.

- Международная конференция «Россия и Турция: укрепление многопланового партнерства», октябрь 2015 г.

**2015**

- Клубная встреча членов РСМД с Послом США в России Джоном Теффтом, апрель 2016 г.

- Международная конференция «Россия и Китай: к новому качеству двусторонних отношений», май 2016 г.

- Международная конференция «Миграционный кризис: международное сотрудничество и национальные стратегии», сентябрь 2016 г.

- Международный семинар «Сотрудничество России и США по противодействию киберпреступности и защите критической инфраструктуры», октябрь 2016 г.

- Международная конференция «Международное сотрудничество в Арктике: новые вызовы и векторы развития», октябрь 2016 г.

- Школа РСМД и ЕЭК «EAЭС: интеграция для каждого. Эффекты и перспективы до 2025 года», ноябрь 2016 г.

**2016**

- Круглый стол «Российско-иранские отношения на современном этапе: перспективы развития», март 2017 г.

- Третья совместная школа РСМД и Евразийской экономической комиссии «Международное сотрудничество EAЭС», май 2017 г.

- Третья международная конференция «Россия и Китай: к новому качеству двусторонних отношений», май 2017 г.

- Встреча молодежной группы Мюнхенской конференции по безопасности, сентябрь 2017 г.

- Третья международная конференция «Интеграция мигрантов как проблема управления: европейский и российский контексты», сентябрь 2017 г.

- Международная конференция «Россия и Индия: стратегическое видение двусторонних отношений и меняющегося миропорядка», октябрь 2017 г.

**2017**



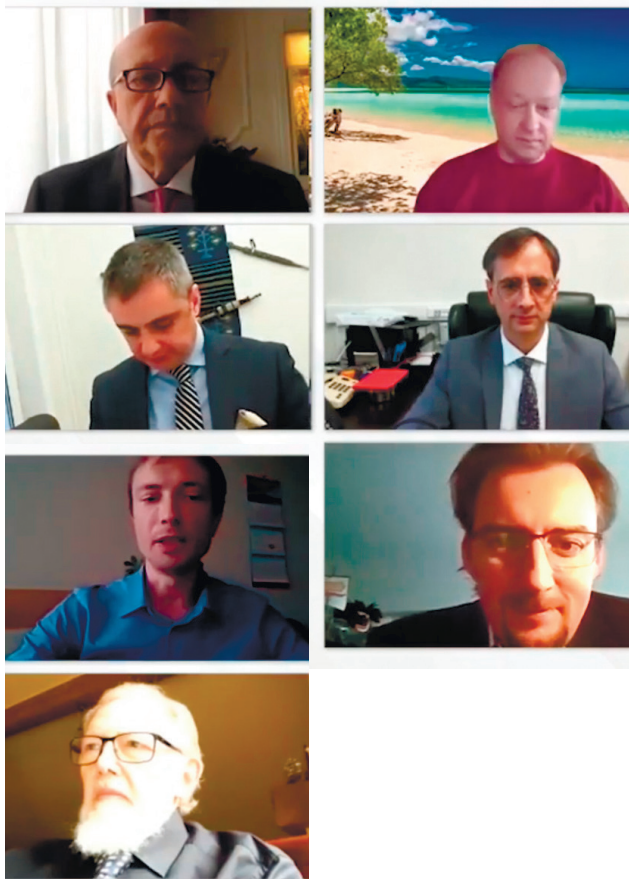
- Четвертая международная конференция «Россия и Китай: сотрудничество в новую эпоху», май 2018 г.
- Четвертая международная конференция «Миграция и международное право», сентябрь 2018 г.
- Международная школа «Евразийский экономический союз: формируя контуры будущего», октябрь 2018 г.
- Международная конференция «Россия и Турция: стратегические направления многопланового партнерства», октябрь 2018 г.
- Конференция «Международные и социальные последствия использования технологий искусственного интеллекта», ноябрь 2018 г.

**2018**



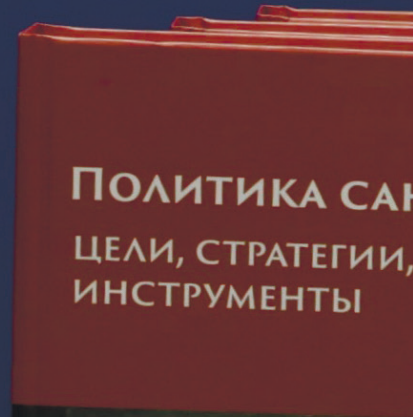
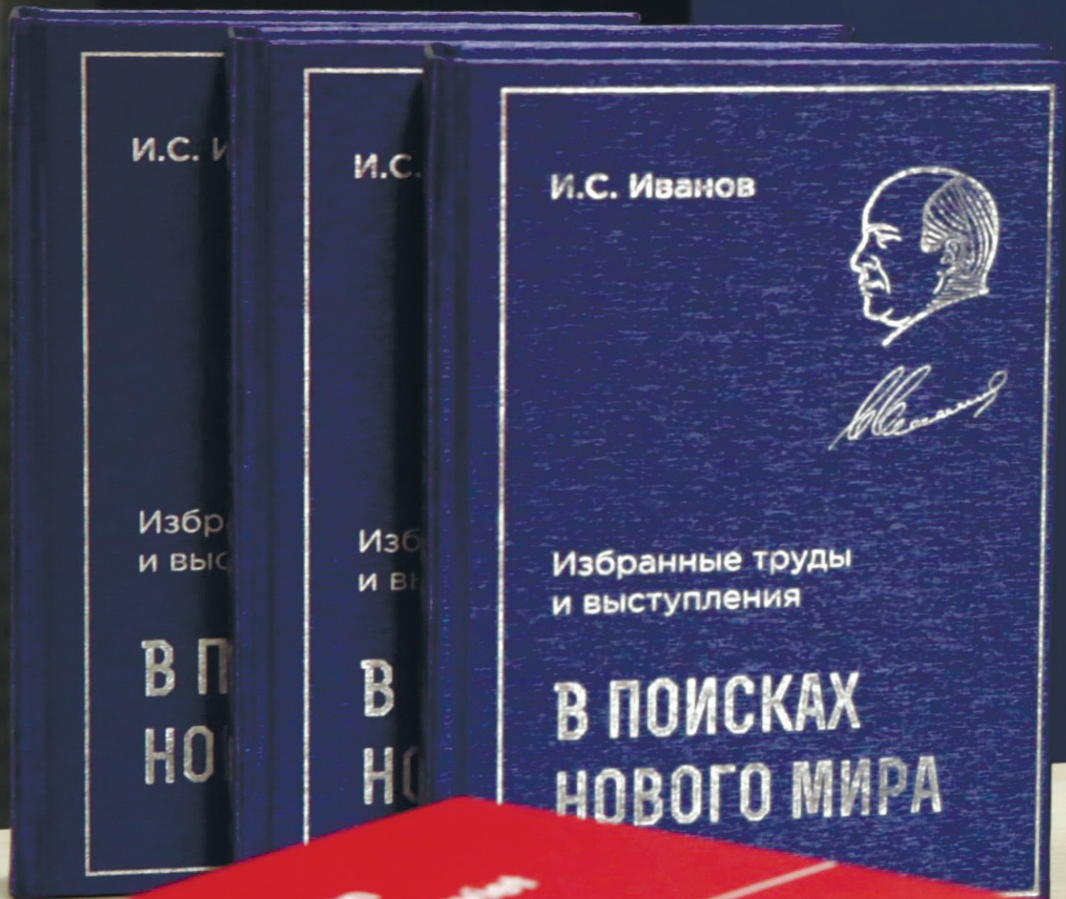
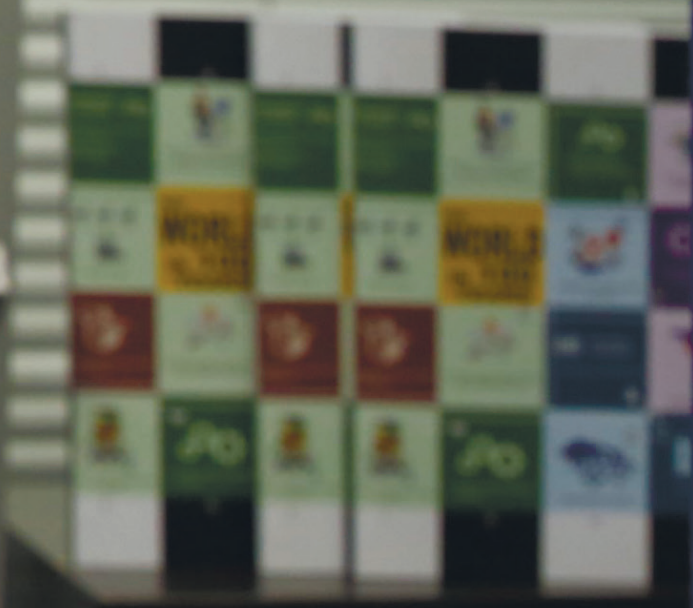
- Международная конференция «Россия и Япония: взаимовыгодное сотрудничество в Азиатско-Тихоокеанском регионе», март 2019 г.
- Пятая международная конференция «Россия и Китай: сотрудничество в новую эпоху», май 2019 г.
- Международный экспертный форум «Россия — Ближний Восток», август 2019 г.
- Третья международная конференция «Россия и Индия: стратегическое видение двусторонних отношений и меняющегося миропорядка», ноябрь 2019 г.

**2019**

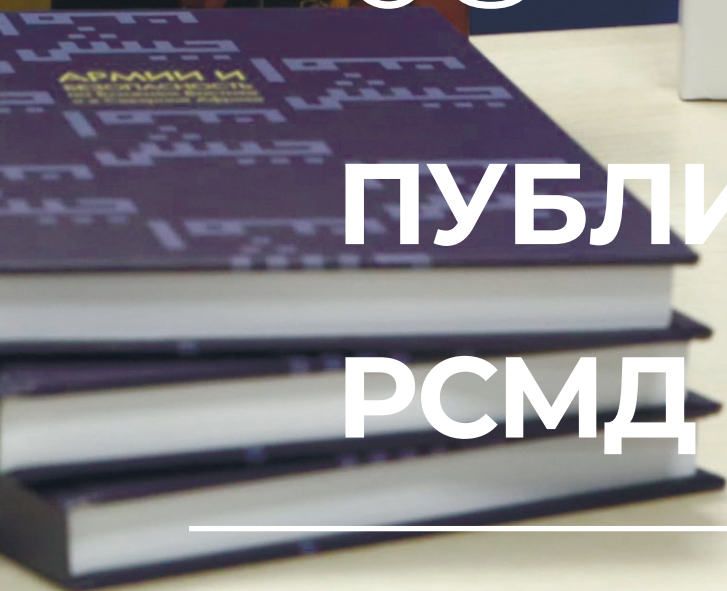


- Пресс-конференция РСМД и Международной кризисной группы «Восстановление Сирии: взгляд из России и ЕС», февраль 2020 г.
- Научно-практическая конференция «Африка — Россия+: достижения, проблемы, перспективы», февраль 2020 г.
- Круглый стол «Эпидемия COVID-19: стратегии, тенденции и сценарии внешней политики США», май 2020 г.
- Семинар «Россия и Европейский союз: последствия глобальных изменений и будущее отношений России и ЕС», ноябрь 2020 г.
- Конференция «Риски санкций: итоги 2020 и прогноз на 2021 г.», декабрь 2020 г.
- Четвертая международная конференция «Человеческий капитал и международные миграции в условиях COVID-19», декабрь 2020 г.

- 10-я встреча в рамках цикла «Посольские беседы» РСМД «Отношения России и Европейского союза в период председательства Португалии в Совете ЕС», май 2021 г.
- Шестая международная конференция РСМД и КАОН «Россия и Китай: сотрудничество в новую эпоху», июнь 2021 г.
- Парламентские слушания с участием РСМД «Незаконные санкции Запада и меры по минимизации их влияния на политику и экономику Российской Федерации», июнь 2021 г.
- Методологические семинары РСМД и ИМЭМО РАН «Мировая экономика и международные отношения», осень 2021 г.
- 11-я встреча в рамках цикла «Посольские беседы» РСМД «Отношения России и Европейского союза в период председательства Словении в Совете ЕС», ноябрь 2021 г.



gether to a Global World



08

ПУБЛИКАЦИИ

РСМД

---

## Доклады

1. Интересы России в Азиатско-Тихоокеанском регионе: безопасность и развитие.  
*Доклад №1 / 2012*
2. Динамика развития «Группы двадцати», «Группы восьми», БРИКС и интересы России.  
*Доклад №2 / 2012*
3. Материалы научно-практической конференции «Евроатлантическое сообщество безопасности: миф или реальность».  
*Доклад №3 / 2012*
4. Тезисы о внешней политике России (2012–2018 гг.).  
*Доклад №4 / 2012*
5. Десять лет без договора по ПРО. Проблема противоракетной обороны в российско-американских отношениях.  
*Доклад №5 / 2012*
6. Современные российско-японские отношения и перспективы их развития.  
*Доклад №6 / 2012*
7. Арктика. Предложения к дорожной карте международного сотрудничества.  
*Доклад №7 / 2012*
8. Ядерное оружие и стратегическая стабильность: поиски российско-американского консенсуса в XXI веке.  
*Сборник докладов / 2012*
9. Азиатско-Тихоокеанские ориентиры России после саммита АТЭС во Владивостоке.  
*Доклад №8 / 2013*
10. Россия и Большой Ближний Восток.  
*Доклад №9 / 2013*
11. Интересы России в Центральной Азии: содержание, перспективы, ограничители.  
*Доклад №10 / 2013*
12. Россия — Европейский союз: возможности партнерства.  
*Доклад №11 / 2013*
13. Международное сотрудничество в Арктике.  
*Доклад №12 / 2013*
14. Интернационализация российских вузов: китайский вектор.  
*Доклад №13 / 2013*
15. Материалы международной конференции «Ядерное оружие и международная безопасность в XXI веке».  
*Сборник докладов / 2013*
16. Перспективы сотрудничества России и США в Центральной Азии. Совместная оценка.  
*Доклад №14 / 2014*
17. Международное научно-техническое сотрудничество Российской Федерации: краткий обзор и вопросы развития.  
*Доклад №15 / 2014*
18. Укрепление ОБСЕ. Формирование единого пространства экономического и гуманитарного сотрудничества, сообщества неделимой безопасности от Атлантики до Тихого океана.  
*Доклад №16 / 2014*
19. Потенциал российской Арктики для международного сотрудничества.  
*Доклад №17 / 2015*
20. Российско-китайский диалог: модель 2015.  
*Доклад №18 / 2015*
21. Российско-мексиканские отношения: традиционные основы и императивы.  
*Доклад №19 / 2015*
22. Отношения России и стран Вишеградской группы: испытание Украиной.  
*Доклад №22 / 2015*
23. Развитие сотрудничества с русскоязычной научной диаспорой: опыт, проблемы, перспективы.  
*Доклад №23 / 2015*
24. Электронная интернационализация: англоязычные интернет-ресурсы российских университетов.  
*Доклад №24 / 2015*
25. Российско-китайский диалог: модель 2016.  
*Доклад №25 / 2016*
26. Азиатские игроки в Арктике: интересы, возможности, перспективы.  
*Доклад №26 / 2016*
27. Модернизация механизмов сотрудничества России и ЕС.  
*Доклад №27 / 2016*
28. Российско-турецкие экономические отношения на новом этапе.  
*Доклад №28 / 2016*
29. Russia and the European Union in the Baltic Sea Region.  
*Report / 2016*

30. Rising Nuclear Dangers: Steps to Reduce Risks in the Euro-Atlantic Region.  
*Report / 2016*
31. Партнерство России и Ирана: текущее состояние и перспективы развития.  
*Доклад №29 / 2017*
32. Дорожная карта российско-американских отношений.  
*Доклад №30 / 2017*
33. Электронная интернационализация: англоязычные интернет-ресурсы российских университетов (2016–2017 гг.).  
*Доклад №31 / 2017*
34. Российско-британский диалог по проблемам безопасности: перспективы двустороннего сотрудничества.  
*Доклад №32 / 2017*
35. Российско-китайский диалог: модель 2017.  
*Доклад №33 / 2017*
36. Тезисы по внешней политике и позиционированию России в мире (2017–2024 гг.).  
*Доклад / 2017*
37. Предложения к миграционной стратегии России до 2035 г.  
*Доклад / 2017*
38. 70-летие дипломатических отношений России и Индии: новые горизонты привилегированного партнерства.  
*Доклад №34 / 2017*
39. Отношения России и ЕС в сфере энергетики.  
*Доклад №35 / 2017*
40. Внешняя политика России: взгляд в 2018 год.  
*Доклад №36 / 2017*
41. Damage Assessment: EU-Russia Relations in Crisis.  
*Report / 2017*
42. Санкции против России: направления эскалации и политика противодействия.  
*Доклад №37 / 2018*
43. Российско-британский диалог по проблемам безопасности: перспективы двустороннего сотрудничества. Часть 2.  
*Доклад №38 / 2018*
44. Российско-китайский диалог: модель 2018.  
*Доклад №39 / 2018*
45. Электронная интернационализация: англоязычные интернет-ресурсы российских университетов (2017–2018 гг.).  
*Доклад №40 / 2018*
46. Выборочное сотрудничество между ЕС и Россией.  
*Доклад / 2018*
47. Углубление российско-турецких отношений.  
*Доклад №41 / 2018*
48. Комплексное управление морским природопользованием в Арктике.  
*Доклад №42 / 2018*
49. Санкции против России: итоги 2018 г. и взгляд в 2019 г.  
*Доклад №43 / 2018*
50. На пути к стабильным отношениям Россия – НАТО.  
*Доклад №44 / 2018*
51. Отношения между Россией и Великобританией в сфере безопасности: движение навстречу диалогу.  
*Доклад №45 / 2019*
52. Российско-китайский диалог: модель 2019.  
*Доклад №46 / 2019*
53. Электронная интернационализация: англоязычные интернет-ресурсы российских университетов (2019 г.).  
*Доклад №47 / 2019*
54. Примирить непримиримое: подходы России и Европы к восстановлению Сирии.  
*Доклад №48 / 2019*
55. Россия и США в Центральной Азии: ограничения и возможности сотрудничества.  
*Доклад №49 / 2019*
56. Key Challenges in U.S.-Russian Relations: Are Collaborative Approaches Possible?  
*Report / 2019*
57. Россия и Пакистан на Ближнем Востоке: подходы к безопасности в Заливе.  
*Доклад №50 / 2020*
58. Санкции против России: взгляд в 2020 г.  
*Доклад №51 / 2020*
59. 10 шагов на пути к эффективной публичной дипломатии России. Экспертный обзор российской публичной дипломатии в 2018–2019 гг.  
*Доклад №52 / 2020*
60. Африка – Россия+: достижения, проблемы, перспективы.  
*Доклад №53 / 2020*
61. Россия и Дания: вопросы взаимодействия в Арктике и регионе Балтийского моря.  
*Доклад №54 / 2020*
62. Российско-британские отношения в сфере безопасности: необходимость диалога.  
*Доклад №55 / 2020*
63. Управление морскими ресурсами в Северном Ледовитом океане.  
*Доклад №56 / 2020*
64. Электронная интернационализация: англоязычные интернет-ресурсы российских университетов (2020 г.).  
*Доклад №57 / 2020*
65. Российско-китайский диалог: модель 2020.  
*Доклад №58 / 2020*



66. Кризис миропорядка и глобальный Юг.  
*Доклад №59 / 2020*
67. Кризис миропорядка и будущее глобализации.  
*Доклад №60 / 2020*
68. Альтернативные сценарии отношений между ЕС и Россией в 2030 году. Второй доклад Экспертной сети ЕС – Россия.  
*Доклад / 2020*
69. Отношения России и США на перепутье.  
*Доклад / 2020*
70. Проекты Росатома на Ближнем Востоке: перспективы развития и потенциальные вызовы (2020 г.).  
*Доклад №61 / 2020*
71. Международная помощь странам Ближнего Востока и Северной Африки: управляя рисками.  
*Доклад №62 / 2020*
72. Новые горизонты научной дипломатии в России.  
*Доклад №63 / 2020*
73. Реакция систем высшего образования и национальных правительств на вызовы пандемии.  
*Доклад №64 / 2020*
74. Addressing Unresolved Challenges in U.S.–Russia Relations.  
*Report / 2020*
75. Can Moscow and London Find a Way forward on the NPT?  
*Report / 2020*
76. After the Storm: Post-Pandemic Trends in the Southern Mediterranean.  
*Report / 2020*
77. Санкции против России: взгляд в 2021 г.  
*Доклад №65 / 2021*
78. Российско-китайское сотрудничество в Африке.  
*Доклад №66 / 2021*
79. Арктический совет: статус и деятельность.  
*Доклад №67 / 2021*
80. Политические риски российско-египетского сотрудничества в Северной Африке.  
*Доклад №68 / 2021*
81. Последствия американо-иранской конфронтации для России: анализ факторов риска.  
*Доклад №69 / 2021*
82. Российско-китайский диалог: модель 2021.  
*Доклад №70 / 2021*
83. Публичная дипломатия России в эпоху COVID-19. Ежегодный обзор основных трендов и событий публичной дипломатии России в 2020 г.  
*Доклад №71 / 2021*
84. Электронная интернационализация: англоязычные интернет-ресурсы российских университетов (2021 г.).  
*Доклад №72 / 2021*
85. Быть на голову выше всех: Россия 30 лет спустя.  
*Доклад №73 / 2021*
86. Дипломатические инструменты содействия международному научному сотрудничеству.  
*Доклад №74 / 2021*
87. Отношения России и ЕС в области защиты окружающей среды и борьбы с изменением климата.  
*Доклад №75 / 2021*
88. Решение проблемы Афганистана: необходимые условия и международные последствия.  
*Доклад №76 / 2021*
89. Дорожная карта международного сотрудничества в Арктике.  
*Доклад / 2021*



## Рабочие тетради

1. Международное сотрудничество в области охраны окружающей среды, сохранения и рационального управления биологическими ресурсами в Северном Ледовитом океане.  
*Рабочая тетрадь №1 / 2012*
2. Российские исследования и образование в области международных отношений: 20 лет спустя.  
*Рабочая тетрадь №2 / 2013*
3. Тезисы о российско-индийских отношениях.  
*Рабочая тетрадь №3 / 2013*
4. Политика интеграции мигрантов в России: вызовы, потенциал, риски.  
*Рабочая тетрадь №4 / 2013*
5. Россия и «новые элиты» стран «Арабской весны»: возможности и перспективы взаимодействия.  
*Рабочая тетрадь №5 / 2013*
6. Предложения к дорожной карте развития международно-правовых основ сотрудничества России в Арктике.  
*Рабочая тетрадь №6 / 2013*
7. О качественной трансформации российско-американских отношений в стратегической области.  
*Рабочая тетрадь №7 / 2013*
8. Материалы международной конференции «Россия–Европейский союз: возможности партнерства».  
*Рабочая тетрадь №8 / 2013*
9. О многостороннем подходе к проблеме ядерного разоружения.  
*Рабочая тетрадь №9 / 2013*
10. Содействие развитию государств Центральной Азии: стратегические горизонты российского участия.  
*Рабочая тетрадь №10 / 2013*
11. Россия – Республика Корея: к новой повестке двусторонних отношений.  
*Рабочая тетрадь №11 / 2013*
12. Интеграция мигрантов: европейский опыт и перспективы России.  
*Рабочая тетрадь №12 / 2014*
13. Российско-грузинские отношения: в поисках новых путей развития.  
*Рабочая тетрадь №13 / 2014*
14. Современные российско-иранские отношения: вызовы и возможности.  
*Рабочая тетрадь №14 / 2014*
15. Россия и вызовы цифровой среды.  
*Рабочая тетрадь №15 / 2014*
16. Предложения по улучшению образа России в Китае.  
*Рабочая тетрадь №16 / 2014*
17. Проблемы и перспективы строительства Большой Европы.  
*Рабочая тетрадь №17 / 2014*
18. Мировой порядок или мировая анархия? Взгляд на современную систему международных отношений.  
*Рабочая тетрадь №18 / 2014*
19. Российско-британские отношения на современном этапе.  
*Рабочая тетрадь №19 / 2014*
20. Проблемы развития российско-китайских торгово-экономических, финансовых и приграничных отношений.  
*Рабочая тетрадь №20 / 2015*
21. Шанхайская организация сотрудничества: модель 2014–2015.  
*Рабочая тетрадь №21 / 2015*
22. Сотрудничество Российской Федерации с Арабской Республикой Египет: возможности и ограничения.  
*Рабочая тетрадь №22 / 2015*
23. Россия – Вьетнам: 20 предложений по повышению эффективности всеобъемлющего стратегического партнерства.  
*Рабочая тетрадь №23 / 2015*
24. Украинский вызов для России.  
*Рабочая тетрадь №24 / 2015*
25. Безопасность и сотрудничество в Северо-Восточной Азии: совместный документ российских и южнокорейских экспертов.  
*Рабочая тетрадь №25 / 2015*
26. Вступление Кыргызской Республики в Евразийский экономический союз: влияние на процессы миграции.  
*Рабочая тетрадь №26 / 2015*
27. Проблема вербовки и возврата боевиков-террористов: опыт Европы и перспективы России.  
*Рабочая тетрадь №27 / 2015*
28. Перспективы сотрудничества России и Китая в Центральной Азии.  
*Рабочая тетрадь №28 / 2016*
29. 100 тезисов о российско-индийских отношениях.  
*Рабочая тетрадь №29 / 2016*
30. Россия и США в Арктике.  
*Рабочая тетрадь №30 / 2016*
31. Россия и ЕС на перепутье. Общие и расходящиеся интересы.  
*Рабочая тетрадь №31 / 2016*
32. Россия и коллективный Запад: новая нормальность.  
*Рабочая тетрадь №32 / 2016*

33. Образ России в Японии и образ Японии в России.  
*Рабочая тетрадь №33 / 2016*
34. Международные отношения: рациональный мировой порядок?  
*Рабочая тетрадь №34 / 2016*
35. Россия и Прибалтика: сценарии безопасности в условиях политической напряженности.  
*Рабочая тетрадь №35 / 2016*
36. Конфликты на постсоветском пространстве: перспективы урегулирования и роль России.  
*Рабочая тетрадь №36 / 2016*
37. Сербия – ЕАЭС: перспективы интеграции в рамках зоны свободной торговли.  
*Рабочая тетрадь №37 / 2016*
38. Предложения к формированию системы региональной безопасности в Западной Азии и Северной Африке.  
*Рабочая тетрадь №38 / 2017*
39. Перспективы развития проекта ЕАЭС к 2025 году.  
*Рабочая тетрадь / 2017*
40. Нефть и газ Каспийского моря: между Европой и Азией.  
*Рабочая тетрадь №39 / 2017*
41. Итоги 2017 года и внешние вызовы России.  
*Рабочая тетрадь №40 / 2018*
42. Армения в новых политических реалиях: вызовы и перспективы в 2018 г.  
*Рабочая тетрадь №41 / 2018*
43. Россия и Израиль: ближневосточное измерение отношений.  
*Рабочая тетрадь №42 / 2018*
44. Сотрудничество России и Японии в Евразии.  
*Рабочая тетрадь №43 / 2018*
45. Международные и социальные последствия использования технологий искусственного интеллекта.  
*Рабочая тетрадь №44 / 2018*
46. Миграция и международное право.  
*Рабочая тетрадь №45 / 2018*
47. После «Халифата»: перспективы российско-иракских отношений.  
*Рабочая тетрадь №46 / 2018*
48. Почему «семерка» не стала «восьмеркой» или тридцать лет отношений Москвы и «Группы семи».  
*Рабочая тетрадь №47 / 2019*
49. Системные интересы России в Арабском Машрике: нефть и газ Ирака и Сирии.  
*Рабочая тетрадь №48 / 2019*
50. Политика США в Индо-Тихоокеанском регионе: последствия для России.  
*Рабочая тетрадь №49 / 2019*
51. Перспективы развития российско-японских отношений на новом этапе.  
*Рабочая тетрадь №50 / 2019*
52. Российская политика на Ближнем Востоке: дивиденды и издержки большой игры.  
*Рабочая тетрадь №51 / 2019*
53. Между полицентризмом и биполярностью: о российских нарративах эволюции миропорядка.  
*Рабочая тетрадь №52 / 2019*
54. США на Балканах: эволюция присутствия, приоритеты, перспективы.  
*Рабочая тетрадь №53 / 2019*
55. Украина после Евромайдана. Пять лет кризиса и надежд.  
*Рабочая тетрадь №54 / 2019*
56. Концепция стрессоустойчивости (resilience): рекомендации для России в контексте взаимодействия с Европейским союзом.  
*Рабочая тетрадь №55 / 2019*
57. Будущее Африки на фоне пандемии: два сценария.  
*Рабочая тетрадь №56 / 2020*
58. Россия и ЕС в Сирии. В поиске новых подходов?  
*Рабочая тетрадь №57 / 2020*
59. Восприятие Украины на Западе в 2019–2020 гг.  
*Рабочая тетрадь №58 / 2020*
60. Россия и Иран в Сирии и за ее пределами: предстоящие вызовы.  
*Рабочая тетрадь №59 / 2020*
61. Администрация Джо Байдена и Россия.  
*Рабочая тетрадь №60 / 2020*
62. К 30-летию независимости Украины.  
*Рабочая тетрадь №61 / 2021*
63. Международная многосторонность: возможности и ограничители.  
*Рабочая тетрадь №62 / 2021*
64. Россия и Турция: состояние и перспективы энергетического сотрудничества.  
*Рабочая тетрадь №63 / 2021*
65. «Зеленая» повестка в политике КНР и перспективы российско-китайского сотрудничества».  
*Рабочая тетрадь / 2021*
66. Россия и Сербия в контексте интеграционных проектов в Европе и Евразии.  
*Рабочая тетрадь / 2021*

## Аналитические записки

1. Приднестровье: дилеммы мирного урегулирования.  
*Аналитическая записка №1 / 2016*
2. Четыре сценария европейской интеграции.  
*Аналитическая записка №2 / 2016*
3. Научно-образовательное сотрудничество — основа инновационной модели отношений России и Китая.  
*Аналитическая записка №3 / 2016*
4. Новая повестка отношений между Россией и ЕС.  
*Аналитическая записка №4 / 2016*
5. Россия и Европа: в чем-то разные, в чем-то похожие?  
*Аналитическая записка №5 / 2016*
6. Возможности для стратегических отношений России и Саудовской Аравии.  
*Аналитическая записка №6 / 2016*
7. Стратегическое планирование российско-китайских отношений в сфере приграничного и межрегионального сотрудничества.  
*Аналитическая записка №7 / 2016*
8. Разработка морских нефтегазовых ресурсов Арктики: текущее состояние и перспективы.  
*Аналитическая записка №8 / 2016*
9. Северный морской путь: национальный правовой режим в меняющемся международном контексте.  
*Аналитическая записка №9 / 2016*
10. Миграционный кризис: международное сотрудничество и национальные стратегии.  
*Аналитическая записка №10 / 2016*
11. Предложения по российско-американскому сотрудничеству в сфере кибербезопасности.  
*Аналитическая записка №11 / 2017*
12. Lies, Spies and Big Data: How Fake News Is Rewriting Political Landscapes.  
*Policy Brief 12 / 2017*
13. Экономическое развитие стран ЕАЭС и перспективы экономической интеграции до 2035 г.  
*Аналитическая записка / 2017*
14. Российско-индийское сотрудничество в области энергетики: торговля, совместные проекты, новые сферы.  
*Аналитическая записка №13 / 2017*
15. Йеменский тупик: причины, угрозы, сценарии выхода.  
*Аналитическая записка №14 / 2017*
16. Конкуренция юрисдикций на пространстве Евразийского экономического союза.  
*Аналитическая записка №15 / 2017*
17. Политические аспекты российско-американских отношений: ограничения и возможности.  
*Аналитическая записка / 2017*
18. Региональная безопасность в Северо-Восточной Азии и треугольник «Россия–США–Япония».  
*Аналитическая записка №16 / 2018*
19. Россия и Китай: сотрудничество в новую эпоху. Итоги XIX съезда Коммунистической партии Китая и результаты президентских выборов в России.  
*Аналитическая записка №17 / 2018*
20. Перспективы упрощения визового режима между Россией и Китаем.  
*Аналитическая записка №18 / 2018*
21. Российско-индийское сотрудничество в контексте санкций: негативные последствия и новые возможности.  
*Аналитическая записка №19 / 2018*
22. Sanctions against Russia: 2018 Review and Forecast for 2019.  
*Policy Brief 20 / 2019*
23. Российско-китайское сотрудничество в области сельского хозяйства: состояние и перспективы.  
*Аналитическая записка №21 / 2019*
24. Россия и Арабский Машрик: постконфликтный период в Сирии.  
*Аналитическая записка №22 / 2019*
25. Россия и Армения в системе региональной безопасности.  
*Аналитическая записка №23 / 2019*
26. Международные отношения в Южной Азии: взгляды России и Шри-Ланки.  
*Аналитическая записка №24 / 2019*
27. Trade, Investment and the AfCFTA.  
*Policy Brief 25 / 2020*
28. A Russia–EU–Africa Energy Strategy. Nuclear and Renewable Energy Security.  
*Policy Brief 26 / 2020*
29. Sanctions against Russia: A Look into 2000.  
*Policy Brief 27 / 2020*
30. Стратегическое взаимодействие России и Китая: значимость и сущность.  
*Аналитическая записка №28 / 2020*
31. Сопряжение ЕАЭС и ИПП: проблемы и перспективы.  
*Аналитическая записка №29 / 2020*
32. Будущее российско-американских отношений.  
*Аналитическая записка №31 / 2020*
33. Воздействие американо-китайского «расщепления» на мировую экономику и риски для России.  
*Аналитическая записка №32 / 2020*
34. Россия – Республика Корея: пути развития экономического партнерства.  
*Аналитическая записка №33 / 2020*

35. COVID-19 и ситуация в современном мире: риски и возможности для внешней политики России.  
*Аналитическая записка №34 / 2020*
36. Российское содействие развитию: особенности статистического учета.  
*Аналитическая записка №35 / 2021*

37. Участие России в Совете Европы.  
*Аналитическая записка / 2021*
38. Россия и Китай: подходы к безопасности в Центральной Азии в контексте ситуации в Афганистане.  
*Аналитическая записка / 2021*



## Учебно-методические материалы

---

1. Учебно-методические материалы «Арктический регион: вопросы международного сотрудничества». УММ №1 / 2015
2. Учебно-методические материалы «Миграция в России: экономические аспекты». УММ №2 / 2015
3. Учебно-методические материалы «Международные отношения в Арктике». УММ №3 / 2017
4. Учебно-методические материалы «Курс общественного дипломата». УММ №4 / 2017
5. Учебно-методические материалы «Социальная Европа и социальная политика Европейского союза». УММ №5 / 2017
6. Учебно-методические материалы «Проблемы и перспективы развития Арктического региона». УММ № 6 / 2017
7. Учебно-методические материалы «Международно-правовое сотрудничество по гуманитарным вопросам». УММ №7 / 2017
8. Учебно-методические материалы «ЕАЭС: пространство экономической интеграции». УММ №8 / 2018
9. Учебно-методические материалы «Научная дипломатия в современном мире». УММ №9 / 2021
10. Совершенствование SMM-коммуникаций российских университетов с международным академическим сообществом. УММ №10 / 2021

## Итоги мероприятий

---

1. Вторая международная конференция «Россия и Китай: к новому качеству двусторонних отношений». *Итоги мероприятий / 2016*
2. Третья международная конференция «Россия и Китай: к новому качеству двусторонних отношений». *Итоги мероприятий / 2017*
3. First International Conference "Strategic Visions of Russia-India Relations and Changes in World Order". *Event Report / 2018*
4. Четвертая международная конференция «Россия и Китай: сотрудничество в новую эпоху». *Итоги мероприятий / 2018*
5. Second International Conference "Strategic Visions of Russia-India Relations and Changes in World Order". *Event Report / 2019*
6. Пятая международная конференция «Россия и Китай: сотрудничество в новую эпоху». *Итоги мероприятий / 2019*
7. Шестая международная конференция «Россия и Китай: сотрудничество в новую эпоху». *Итоги мероприятий / 2021*

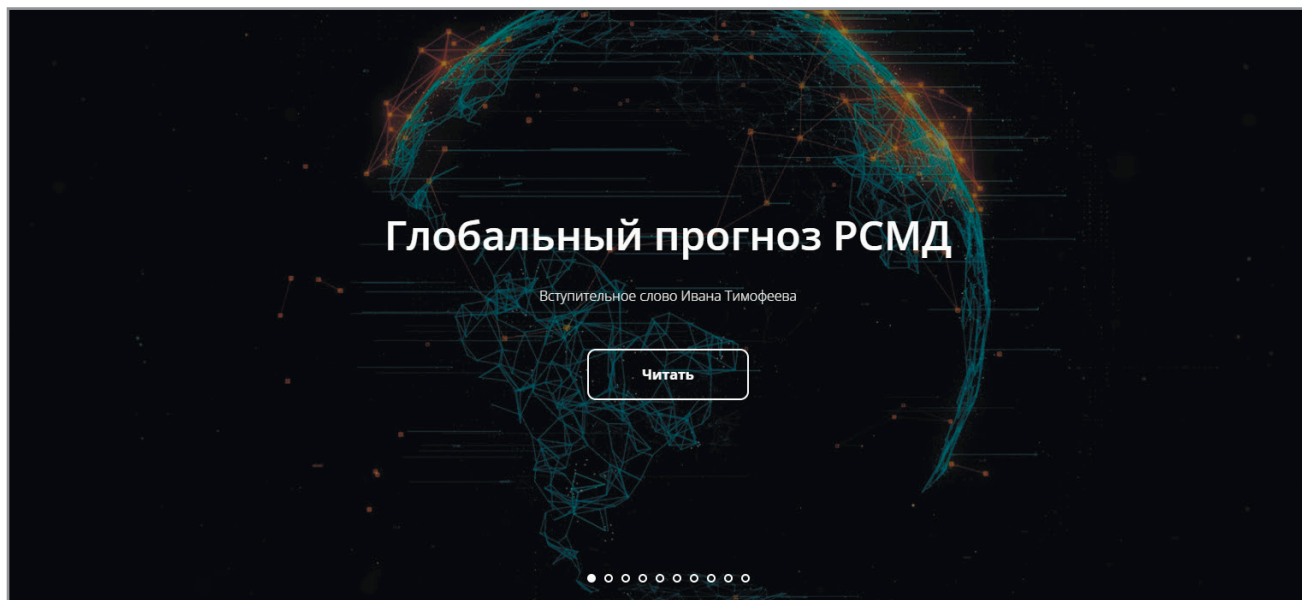
# Спецпроекты

За 10 лет РСМД выпустил более 50 специальных и инфографических интернет-проектов, посвященных различным региональным проблемам и отдельным вопросам глобальной повестки.

Наиболее крупные из них:

- Цикл лонгридов, посвященных экстремистским организациям на Ближнем Востоке, в Африке и Юго-Восточной Азии
- Цикл аналитических проектов, посвященных исследованию подходов к кибербезопасности отдельных стран: КНДР, Ирана, Украины
- Незападные теории международных отношений
- Ревущие двадцатые. Тенденции международной безопасности 2021–2030
- Постсоветское пространство 2020

- Глобальный прогноз РСМД 2019–2024
- Спецпроект о трендах в развитии технологий искусственного интеллекта
- Спецпроект к 70-летию Победы. Отношение к памяти Второй мировой войны в зарубежных странах
- Спецпроект о роли ООН в международных отношениях
- Военная мощь государств Ближнего Востока и Северной Африки
- Карта потоков официальной помощи развитию в арабские страны Ближнего Востока и Северной Африки
- Санкции ведущих стран мира



**Введение. «Парад планет» в международных отношениях и сценарии динамики мирового порядка**

## Книжные издания

1. Хрестоматия «Россия в глобальном мире: 2000–2011», 2011
2. Справочник «Международные исследования в России», 2011
3. Хрестоматия «Внешняя политика России: 2000–2020», 2012
4. Справочник «Миграционное поле России», 2013
5. Хрестоматия «Миграция в России: 2000–2012», 2013
6. Хрестоматия «Арктический регион: проблемы международного сотрудничества», 2013
7. Коллективная монография «Дилеммы Британии: российский взгляд», 2014
8. Справочник «Военно-политические исследования в России», 2014
9. Перевод книги Кишора Махбубани «Великая конвергенция. Азия, Запад и логика единого мира», 2014
10. Сборник «Migration in Russia: 2000–2013», 2014
11. Книга Игоря Иванова «Украинский кризис через призму международных отношений», 2015
12. Хрестоматия «Современная наука о международных отношениях за рубежом», 2015
13. Хрестоматия «Мир через 100 лет», 2016
14. Справочник «Международные исследования в России. 1000 экспертов и 100 организаций», 2016
15. Сборник «Транснациональные миграции и современные государства в условиях экономической турбулентности», 2016
16. Хрестоматия «Эволюция постсоветского пространства: прошлое, настоящее, будущее», 2017
17. Книга Игоря Иванова «Европейский вектор внешней политики современной России», 2017
18. Сборник «Россия – Грузия. Отношения: энергетика, экономика, безопасность, геополитика, миграция и культура», 2018
19. Хрестоматия «Политика санкций: цели, стратегии, инструменты», 2018
20. Сборник «Глобальный прогноз РСМД 2019–2024», 2019
21. Хрестоматия «Армия и безопасность на Ближнем Востоке и в Северной Африке», 2019
22. Хрестоматия «Политика санкций: цели, стратегии, инструменты», 2-е издание, 2020
23. Книга Игоря Иванова «В поисках нового мира. Избранные труды и выступления», 2020
24. Сборник статей «20-летие Договора о добрососедстве, дружбе и сотрудничестве между РФ и КНР», 2021
25. Издание РСМД «10 лет в глобальном мире», 2021





организовано более



**800**

**мероприятий** – от узких экспертных встреч  
до международных конференций

# 10 ЛЕТ РСМД В ЦИФРАХ



издано более

**350**

**публикаций**  
на русском  
и английском  
языках

более

**50** аналитических  
записок

более

**100**  
рабочих  
тетрадей

более

**150** докладов

**8**

итогов  
мероприятий



Более

**550**

человек прошли  
стажировку

**27** книжных  
изданий

**11**

учебно-  
методических  
материалов

# 15

проведенных конкурсов



опубликовано более

# 20 500

электронных публикаций  
на русском и английском языках

# 10

проведено школ РСМД



более

# 20 000

упоминаний в СМИ в год\*

более



# 6 млн

посещений сайта в год\*

\*данные за 2021 год

Сайт Российского совета по международным делам – один из самых авторитетных и популярных российских интернет-ресурсов в области международных отношений с ежегодной аудиторией, превышающей 6 млн посещений. На протяжении 10 лет сайт РСМД постоянно увеличивает посещаемость, завоевывая новые аудитории. В 2021 г. аудитория выросла за счет увеличения доли аудитории младше 24 лет. В региональном разрезе выросла доля российской аудитории, а также зарубежной аудитории из стран Северной Америки, Северной Европы и Западной Азии.

## ГОДОВАЯ АУДИТОРИЯ САЙТА В 2021 Г.

# 6 370 570

**В 2021 г. РОСТ  
К 2020 г.  
СОСТАВИЛ**

# 2,5%

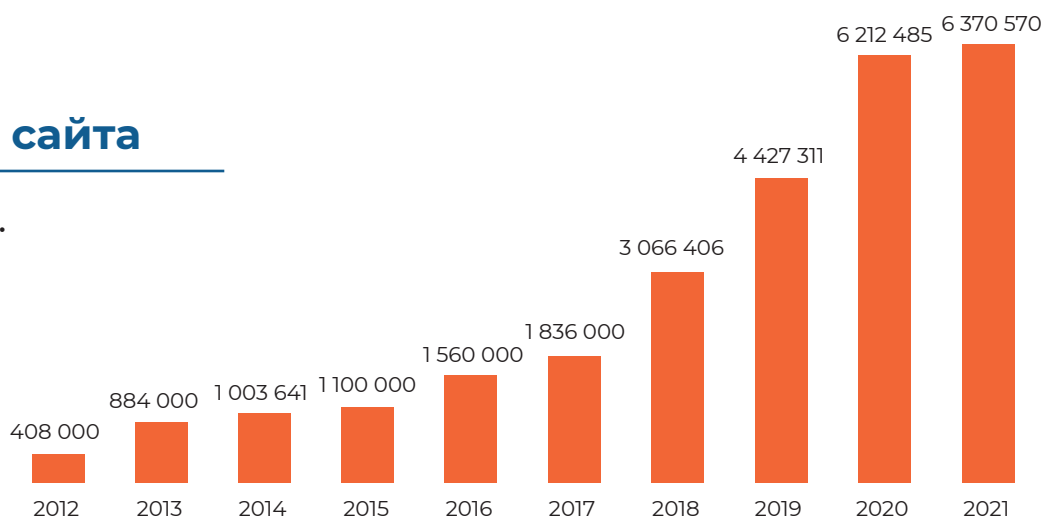
## СРЕДНЕМЕСЯЧНАЯ ПОСЕЩАЕМОСТЬ САЙТА РСМД В 2021 Г.

# 535 084

**сессий**

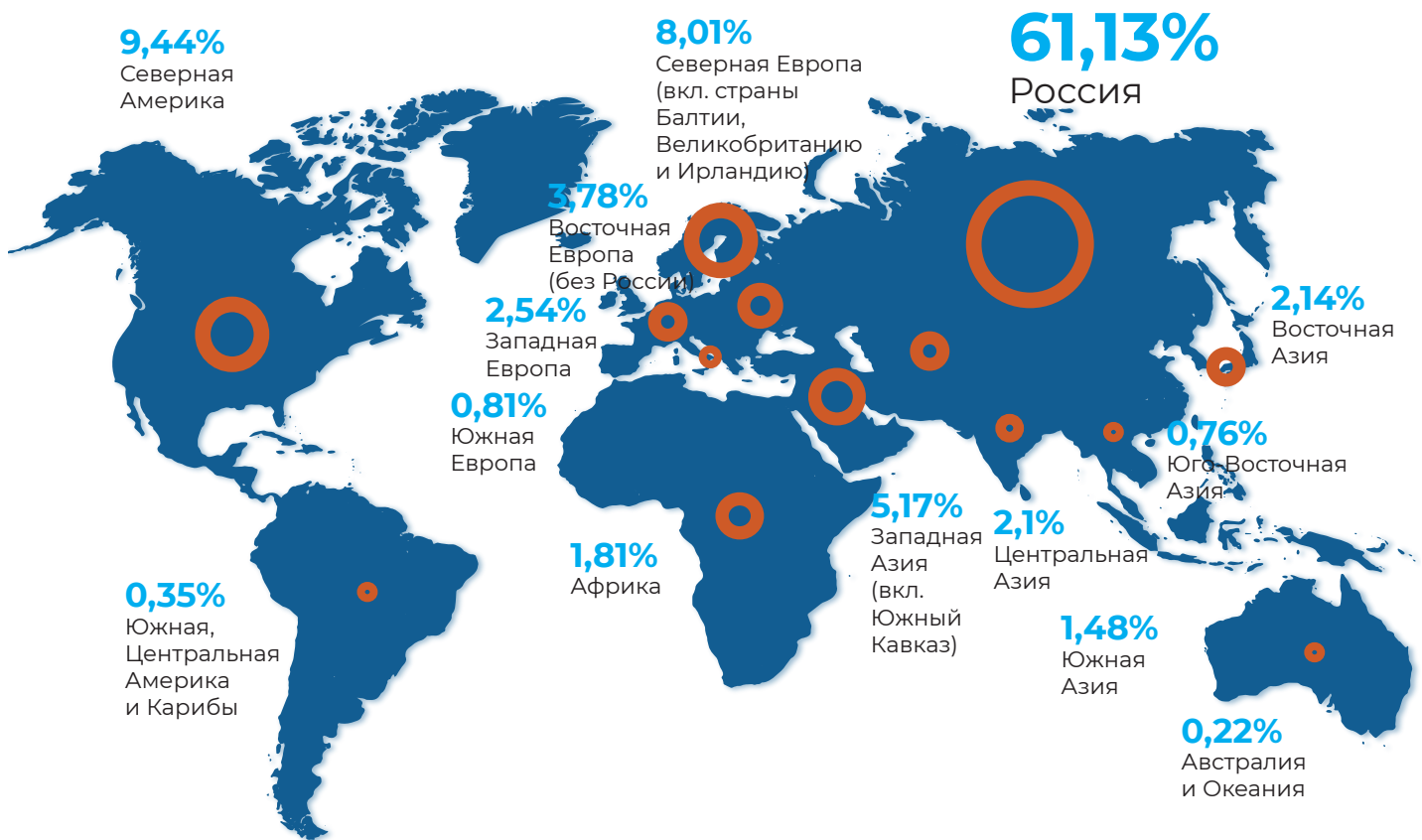
## Динамика аудитории сайта

2012-2021 гг.



(данные по 2021 г. приведены за 12 месяцев с ноября 2020 г. по октябрь 2021 г.)

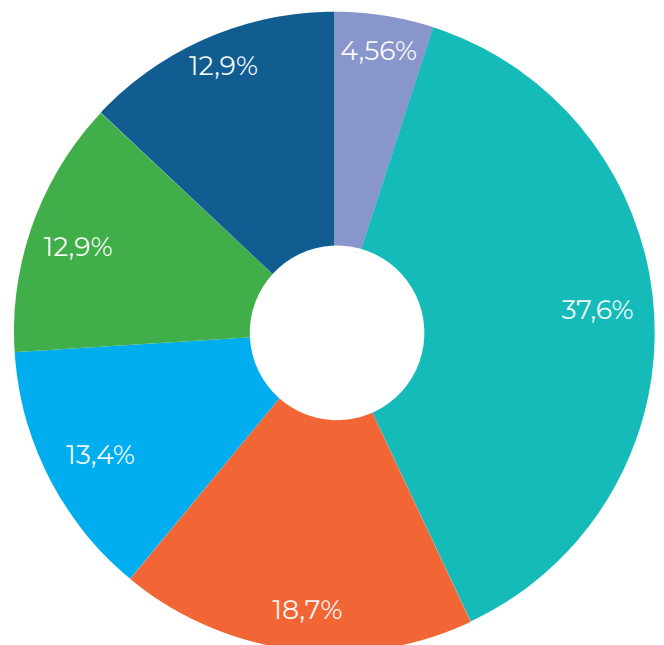
## География



(по данным за январь-октябрь 2021 г.)

## Возраст

- < 18 лет
- 18 -24 года
- 25-34 года
- 35-44 года
- 45-54 года
- > 55 лет



(по данным за январь-октябрь 2021 г.)

## Общее собрание членов РСМД

Высшим органом управления партнерства является Общее собрание членов Партнерства. Основной функцией Общего собрания является обеспечение соблюдения целей, ради которых создано Партнерство.

## Попечительский совет РСМД

Попечительский совет РСМД является надзорным органом Партнерства, осуществляющим наблюдение за деятельностью Партнерства и ее соответствием уставным целям.

### **Лавров Сергей Викторович**

Министр иностранных дел РФ,  
председатель Попечительского совета  
РСМД

### **Греф Герман Оскарович**

Президент, председатель Правления  
ПАО «Сбербанк России»

### **Дзасохов Александр Сергеевич**

Заместитель председателя Комиссии РФ  
по делам ЮНЕСКО

### **Драчевский Леонид Вадимович**

Исполнительный директор Фонда поддержки  
публичной дипломатии имени А.М. Горчакова,  
Чрезвычайный и Полномочный Посол России

### **Дынкин Александр Александрович**

Президент ИМЭМО РАН, академик РАН

### **Комиссар Михаил Витальевич**

Председатель Совета директоров, гене-  
ральный директор информационного  
агентства «Интерфакс»

### **Косачев Константин Иосифович**

Заместитель председателя Совета  
Федерации Федерального Собрания РФ

### **Маргелов Михаил Витальевич**

Вице-президент НП РСМД

### **Осипов Юрий Сергеевич**

Академик РАН

### **Торкунов Анатолий Васильевич**

Ректор МГИМО МИД России, академик РАН,  
Чрезвычайный и Полномочный Посол России

### **Фурсенко Андрей Александрович**

Помощник президента России

### **Шохин Александр Николаевич**

Президент Российского союза  
промышленников и предпринимателей

### **Юргенс Игорь Юрьевич**

Президент Всероссийского союза страхов-  
щиков, член правления Российского союза  
промышленников и предпринимателей

## Президиум РСМД

Президиум Партнерства является постоянно действующим коллегиальным органом правления Партнерства и состоит из не менее пяти и не более пятнадцати членов, включая Президента и Генерального директора Партнерства, обладающих правом голоса при принятии решений. Президент Партнерства руководит работой Президиума. Срок полномочий членов Президиума составляет четыре года, с возможностью последующего переизбрания.

### **Авен Петр Олегович**

Председатель Совета директоров АВН Holdings S.A., председатель Совета директоров Альфа-Банка (Россия)

### **Лукьянов Федор Александрович**

Главный редактор журнала «Россия в глобальной политике», председатель Президиума Совета по внешней и оборонной политике

### **Иванов Игорь Сергеевич**

Президент РСМД

### **Моргулов Игорь Владимирович**

Заместитель министра иностранных дел РФ

### **Кортунов Андрей Вадимович**

Генеральный директор РСМД

### **Песков Дмитрий Сергеевич**

Заместитель руководителя Администрации президента России — пресс-секретарь президента России

## Вице-президенты

### **Аксененок Александр Георгиевич**

Чрезвычайный и Полномочный Посол России

### **Маргелов Михаил Витальевич**

Член Попечительского совета РСМД

### **Бужинский Евгений Петрович**

Председатель ПИР-Центра

### **Наумкин Виталий Вячеславович**

Научный руководитель Института востоковедения РАН

### **Дзасохов Александр Сергеевич**

Заместитель председателя Комиссии РФ по делам ЮНЕСКО

### **Трубников Вячеслав Иванович**

Член дирекции ИМЭМО РАН, генерал армии, Чрезвычайный и Полномочный Посол России

### **Ивашенцов Глеб Александрович**

Чрезвычайный и Полномочный Посол России

## Члены РСМД

---

### **Абов Евгений Владимирович**

Член РСМД

### **Абрамова Ирина Олеговна**

Директор Института Африки РАН, член Президиума РАН, член-корреспондент РАН

### **Авдеев Александр Алексеевич**

Чрезвычайный и Полномочный Посол России в Ватикане, представитель Российской Федерации при Суверенном Мальтийском Ордене

### **Авен Петр Олегович**

Председатель Совета директоров AVH Holdings S.A., председатель Совета директоров Альфа-Банка (Россия)

### **Адамишин Анатолий Леонидович**

Почетный президент неправительственной организации «Ассоциация евро-атлантического сотрудничества», Чрезвычайный и Полномочный Посол России

### **Аксененок**

#### **Александр Георгиевич**

Чрезвычайный и Полномочный Посол России

### **Алекперов Вагит Юсуфович**

Президент ПАО «ЛУКОЙЛ»

### **Александров**

#### **Анатолий Александрович**

Президент Московского государственного технического университета имени Н.Э. Баумана

### **Алексеева Ольга Валерьевна**

Член РСМД

### **Антонов Анатолий Иванович**

Чрезвычайный и Полномочный Посол России в Соединенных Штатах Америки

### **Анисимов Никита Юрьевич**

Ректор НИУ ВШЭ

### **Арбатов Алексей Георгиевич**

Руководитель Центра международной безопасности ИМЭМО РАН, академик РАН

### **Афанасьев Дмитрий Олегович**

Председатель комитета партнеров адвокатского бюро «Егоров, Пугинский, Афанасьев и партнеры»

### **Афонцев Сергей Александрович**

Заместитель директора по научной работе ИМЭМО РАН, член-корреспондент РАН

### **Барановский**

#### **Владимир Георгиевич**

Руководитель научного направления Центра ситуационного анализа ИМЭМО РАН, член дирекции ИМЭМО РАН, академик РАН

### **Батурин Юрий Михайлович**

Вице-президент по связям с общественностью и СМИ Российской академии космонавтики имени К.Э. Циолковского, член Союза фотохудожников России, член-корреспондент РАН

### **Белоногов Александр Михайлович**

Чрезвычайный и Полномочный Посол России

### **Бердников Роман Николаевич**

Член Правления, первый заместитель Генерального директора ПАО «РусГидро»

### **Бессмертных**

#### **Александр Александрович**

Президент Международной внешнеполитической ассоциации, председатель Всемирного совета бывших министров иностранных дел, президент Ассоциации выпускников МГИМО МИД России

### **Блажеев Виктор Владимирович**

Ректор Московского государственного юридического университета им. О.Е. Кутафина

### **Богданов Михаил Леонидович**

Заместитель министра иностранных дел Российской Федерации, специальный представитель президента Российской Федерации по Ближнему Востоку

### **Бордачев Тимофей Вячеславович**

Научный руководитель Центра комплексных европейских и международных исследований (ЦКЕМИ) НИУ ВШЭ

### **Бордюжа Николай Николаевич**

Чрезвычайный и Полномочный Посол России

### **Борисов Сергей Ренатович**

Председатель Попечительского совета Общероссийской общественной организации малого и среднего предпринимательства «Опора России»

### **Брилев Сергей Борисович**

Заместитель директора филиала по специальным и информационным программам ВГТРК «Телеканал “Россия”», руководитель и ведущий программы «Вести в субботу с Сергеем Брилевым»

### **Бужинский Евгений Петрович**

Председатель Совета ПИР-Центра, генерал-лейтенант

### **Буторина Ольга Витальевна**

Заместитель директора по научной работе Института Европы РАН

### **Ваганов Евгений Александрович**

Научный руководитель Сибирского федерального университета, академик РАН

### **Валовая Татьяна Дмитриевна**

Генеральный директор штаб-квартиры ООН в Женеве

### **Васильев Алексей Михайлович**

Почетный президент Института Африки РАН, академик РАН

### **Винокуров Евгений Юрьевич**

Заместитель исполнительного директора – главный экономист Проектного блока Евразийского фонда стабилизации и развития, профессор РАН

### **Войтоловский**

#### **Федор Генрихович**

Директор ИМЭМО РАН, член-корреспондент РАН, профессор РАН

### **Вылегжанин**

#### **Александр Николаевич**

Заведующий кафедрой международного права МГИМО МИД России, член Совета по Арктике и Антарктике при Совете Федерации Федерального Собрания РФ

### **Воскресенский**

#### **Станислав Сергеевич**

Губернатор Ивановской области

### **Гавриленков Евгений Евгеньевич**

Партнер GKEM Analytica, главный редактор Экономического журнала ВШЭ

### **Галажинский**

#### **Эдуард Владимирович**

Ректор Федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Национальный исследовательский Томский государственный университет»

### **Гальчев Филарет Ильич**

Председатель Совета директоров Холдинга «Евроцемент групп»

### **Гарбузов Валерий Николаевич**

Директор Института США и Канады РАН

### **Греф Герман Оскарович**

Президент, председатель правления ПАО «Сбербанк России»



## **Григорьев**

### **Владимир Викторович**

Вице-президент Российского книжного союза, председатель Совета Фонда «Российско-польский центр диалога и согласия»

## **Гринберг Руслан Семенович**

Научный руководитель Института экономики РАН, член-корреспондент РАН

## **Громыко Алексей Анатольевич**

Директор Института Европы РАН, член-корреспондент РАН

## **Груздев Владимир Сергеевич**

Председатель Правления Ассоциации юристов России

## **Грушко Александр Викторович**

Заместитель министра иностранных дел России

## **Гусман Михаил Соломонович**

Первый заместитель генерального директора Информационного агентства ТАСС

## **Давыдов Владимир Михайлович**

Научный руководитель Института Латинской Америки РАН, член-корреспондент РАН

## **Демченко Олег Федорович**

Член РСМД

## **Денисов**

### **Андрей Иванович**

Чрезвычайный и Полномочный Посол России в Китайской Народной Республике

## **Дзасохов**

### **Александр Сергеевич**

Заместитель председателя Комиссии Российской Федерации по делам ЮНЕСКО, Чрезвычайный и Полномочный Посол России

## **Дмитриев**

### **Владимир Александрович**

Сопредседатель Российско-итальянского форума-диалога по линии гражданских обществ

## **Драчевский Леонид Вадимович**

Исполнительный директор Фонда поддержки публичной дипломатии имени А.М. Горчакова, Чрезвычайный и Полномочный Посол России

## **Дубинин Сергей Константинович**

Член наблюдательного совета, председатель комитета по кадрам и вознаграждениям ПАО Банк ВТБ

## **Дынкин**

### **Александр Александрович**

Президент ИМЭМО РАН, академик РАН

## **Егоров Алексей Георгиевич**

Заместитель генерального директора по коммуникациям и взаимодействию с органами государственной власти ПАО «Северсталь»

## **Егорова Мария Александровна**

Начальник Управления международного сотрудничества, профессор кафедры конкурентного права Московского государственного юридического университета имени О.Е. Кутафина

## **Журкин Виталий Владимирович**

Почетный директор Института Европы РАН, академик РАН

## **Загорский**

### **Андрей Владимирович**

Заведующий отделом разоружения и урегулирования конфликтов Центра международной безопасности ИМЭМО РАН

## **Звягельская Ирина Доновна**

Руководитель Центра ближневосточных исследований ИМЭМО РАН

### **Зенькович Павел Станиславович**

Вице-президент Группы компаний  
«Просвещение»

### **Зубаков Юрий Антонович**

Чрезвычайный и Полномочный Посол  
России

### **Иванец Сергей Владимирович**

Директор по науке Центра компетенций  
под эгидой ЮНЕСКО в Санкт-Петербург-  
ском горном университете

### **Иванов Игорь Сергеевич**

Президент Российского совета  
по международным делам,  
член-корреспондент РАН

### **Ивашенцов Глеб Александрович**

Чрезвычайный и Полномочный Посол  
России

### **Игнатенко Виталий Никитич**

Президент Всемирной ассоциации русской  
прессы

### **Иноземцев**

#### **Владислав Леонидович**

Основатель и директор Центра  
исследований постиндустриального  
общества

### **Кадочников Павел Анатольевич**

Заместитель министра финансов  
Российской Федерации

### **Казимиров**

#### **Владимир Николаевич**

Чрезвычайный и Полномочный Посол  
России

### **Караганов**

#### **Сергей Александрович**

Научный руководитель факультета мировой  
экономики и мировой политики НИУ ВШЭ,  
почетный председатель Президиума  
Совета по внешней и оборонной политике

### **Карасин Григорий Борисович**

Председатель Комитета  
по международным делам Совета  
Федерации Федерального Собрания  
Российской Федерации

### **Касимов Ульви Муталлимович**

Единственный учредитель  
ООО «ЮКейСиАй Раша»

### **Катырин Сергей Николаевич**

Председатель Правления, президент  
Торгово-промышленной палаты  
Российской Федерации

### **Кашин Василий Борисович**

Заместитель директора Центра  
комплексных европейских  
и международных исследований НИУ ВШЭ,  
ведущий научный сотрудник  
Института Дальнего Востока РАН

### **Келин Андрей Владимирович**

Чрезвычайный и Полномочный Посол  
Российской Федерации в Великобритании

### **Кильзие Фарес Нихадович**

Председатель Совета директоров  
Creon Capital

### **Кисляк Сергей Иванович**

Член Совета Федерации Федерального  
Собрания Российской Федерации

### **Клемешев Андрей Павлович**

Президент Балтийского федерального  
университета им. И. Канта

### **Клепач Андрей Николаевич**

Главный экономист ВЭБ.РФ

### **Ковальчук**

#### **Михаил Валентинович**

Президент Национального исследова-  
тельского центра «Курчатовский институт»,  
член-корреспондент РАН

### **Кожокин Евгений Михайлович**

Профессор кафедры международных отношений и внешней политики России МГИМО МИД России

### **Кокошин Андрей Афанасьевич**

Директор Центра перспективных исследований национальной безопасности России, академик РАН

### **Кокшаров Виктор Анатольевич**

Ректор Уральского федерального университета имени первого президента России Б.Н. Ельцина

### **Колосовский Андрей Игоревич**

Чрезвычайный и Полномочный Посол России

### **Колычев**

#### **Владимир Владимирович**

Заместитель министра финансов Российской Федерации

### **Комиссар Михаил Витальевич**

Председатель Совета директоров, генеральный директор информационного агентства «Интерфакс»

### **Конаровский**

#### **Михаил Алексеевич**

Чрезвычайный и Полномочный Посол России, ведущий научный сотрудник Института международных исследований МГИМО МИД России

### **Корабельников**

#### **Валентин Владимирович**

Генерал армии

### **Кортунов Андрей Вадимович**

Генеральный директор РСМД

### **Косачев Константин Иосифович**

Заместитель председателя Совета Федерации Федерального Собрания Российской Федерации

### **Крамаренко**

#### **Александр Михайлович**

Чрезвычайный и Полномочный Посол России, член СВОП

### **Кропачев Николай Михайлович**

Ректор Санкт-Петербургского государственного университета

### **Кудряшова Елена Владимировна**

Ректор Северного (Арктического) федерального университета им. М.В. Ломоносова

### **Кузнецов Алексей Владимирович**

Директор Института научной информации по общественным наукам РАН, член-корреспондент РАН

### **Кузнецов Василий Александрович**

Руководитель Центра арабских и исламских исследований Института востоковедения РАН

### **Кузьминов Ярослав Иванович**

Научный руководитель Национального исследовательского университета «Высшая школа экономики»

### **Кузьмичев Алексей Викторович**

Член Наблюдательного совета Консорциума «Альфа-Групп»

### **Куликов Анатолий Сергеевич**

Генерал армии

### **Лавров Сергей Викторович**

Министр иностранных дел Российской Федерации, председатель Попечительского совета РСМД

### **Ларин Виктор Лаврентьевич**

Академик РАН, заместитель председателя Дальневосточного отделения РАН, заведующий центром глобальных и региональных исследований Института истории, археологии и этнографии народов Дальнего Востока ДВО РАН

### **Лебедев Сергей Николаевич**

Председатель Исполнительного комитета —  
Исполнительный секретарь СНГ,  
Чрезвычайный и Полномочный Посол  
России

### **Ливанов Дмитрий Викторович**

Ректор Московского физико-технического  
института (национального  
исследовательского университета)

### **Лисоволик Ярослав Дмитриевич**

Старший управляющий директор,  
начальник аналитического управления  
департамента глобальных рынков  
Sberbank Investment Research

### **Лошак Виктор Григорьевич**

Директор по стратегии ИД «Коммерсант»

### **Лузянин Сергей Геннадьевич**

Профессор НИУ ВШЭ, профессор МГИМО  
МИД России

### **Лукин Владимир Петрович**

Член РСМД

### **Лукьянов Федор Александрович**

Главный редактор журнала «Россия  
в глобальной политике», председатель  
Президиума Совета по внешней  
и оборонной политике

### **Магомедов**

#### **Зиявудин Гаджиевич**

Член РСМД

### **Мальгин Артем Владимирович**

Проректор по развитию — руководитель  
аппарата ректора МГИМО МИД России

### **Мальгинов Олег Сергеевич**

Чрезвычайный и Полномочный Посол  
России в Узбекистане

### **Мамедов Георгий Энверович**

Чрезвычайный и Полномочный Посол  
России

### **Маргелов Михаил Витальевич**

Член Попечительского совета РСМД,  
вице-президент РСМД

### **Маслов Алексей Александрович**

Директор ИСАА МГУ им. М.В. Ломоносова

### **Мау Владимир Александрович**

Ректор Академии народного хозяйства  
и государственной службы при Президенте  
Российской Федерации

### **Мезенцев Дмитрий Федорович**

Государственный секретарь Союзного  
государства России и Белоруссии,  
Чрезвычайный и Полномочный  
Посол России

### **Мельвиль Андрей Юрьевич**

Декан факультета социальных наук  
НИУ ВШЭ, профессор

### **Мешков Алексей Юрьевич**

Чрезвычайный и Полномочный  
Посол РФ во Французской республике  
и по совместительству  
в Княжестве Монако

### **Михайлова Евгения Исаевна**

Президент Северо-Восточного  
федерального университета

### **Молчанов Андрей Юрьевич**

Председатель Комитета по стратегии  
и инвестициям, генеральный директор  
ПАО «Группа ЛСР»

### **Моргулов Игорь Владимирович**

Заместитель министра иностранных дел  
Российской Федерации

### **Морозов Игорь Николаевич**

Член Комитета Совета Федерации  
по экономической политике

**Мухаметшин  
Фарит Мубаракшевич**

Чрезвычайный и Полномочный Посол Российской Федерации, заместитель председателя комитета Совета Федерации по международным делам

**Назаров Владимир Павлович**

Советник Председателя Правления ПАО «НОВАТЭК»

**Наумкин Виталий Вячеславович**

Научный руководитель Института востоковедения РАН, академик РАН

**Некипелов  
Александр Дмитриевич**

Директор Московской школы экономики МГУ имени М.В. Ломоносова, академик РАН

**Нечаев Сергей Юрьевич**

Чрезвычайный и Полномочный Посол Российской Федерации в Германии

**Николаев  
Анатолий Николаевич**

Ректор Северо-Восточного федерального университета

**Никонов Вячеслав Алексеевич**

Первый заместитель председателя Комитета Государственной Думы по международным делам, председатель Правления Фонда «Русский мир», декан факультета государственного управления МГУ имени М.В. Ломоносова

**Оганесян Армен Гарникович**

Главный редактор журнала «Международная жизнь»

**Осипов Юрий Сергеевич**

Академик РАН

**Островский  
Алексей Владимирович**

Губернатор Смоленской области

**Островский  
Ефим Викторович**

Президент Фонда поддержки философии, интеллектуальной прозы и сохранения наследия А.М. Пятигорского

**Панов  
Александр Николаевич**

Заведующий кафедрой дипломатии МГИМО МИД России, главный научный сотрудник Института США и Канады РАН, Чрезвычайный и Полномочный Посол России

**Панова  
Виктория Владимировна**

Проректор по международным отношениям Дальневосточного федерального университета

**Песков Дмитрий Сергеевич**

Заместитель Руководителя Администрации президента Российской Федерации — пресс-секретарь президента Российской Федерации

**Пивовар Ефим Иосифович**

Президент Российского государственного гуманитарного университета, член-корреспондент РАН

**Пивоваров Юрий Сергеевич**

Научный руководитель Института научной информации по общественным наукам РАН, академик РАН

**Плеханов Сергей Николаевич**

Член РСМД

**Поляков Иван Викторович**

Генеральный директор Межгосударственной корпорации развития

**Попов Вениамин Викторович**

Чрезвычайный и Полномочный Посол России

**Примаков  
Евгений Александрович**

Руководитель Федерального агентства по делам Содружества Независимых Государств, соотечественников, проживающих за рубежом, и по международному гуманитарному сотрудничеству (Россотрудничества)

**Пухов Руслан Николаевич**

Директор Центра анализа стратегий и технологий

**Пушков Алексей Константинович**

Председатель комиссии Совета Федерации по информационной политике и взаимодействию со СМИ

**Разов Сергей Сергеевич**

Чрезвычайный и Полномочный Посол России в Итальянской Республике и в Республике Сан-Марино по совместительству

**Рапота Григорий Алексеевич**

Член Совета Федерации Федерального Собрания РФ

**Рогов Сергей Михайлович**

Научный руководитель Института США и Канады РАН, академик РАН

**Рябков Сергей Алексеевич**

Заместитель министра иностранных дел Российской Федерации

**Садовничий Виктор Антонович**

Ректор Московского государственного университета им. М.В. Ломоносова, вице-президент РАН, академик РАН

**Санакоев Сергей Феликсович**

Президент АНО «Центр исследований АТР»

**Симоньян Маргарита Симоновна**

Главный редактор МИА «Россия сегодня», главный редактор телеканала «Russia Today»

**Скворцов Николай Генрихович**

Декан факультета социологии СПбГУ, профессор

**Слуцкий Леонид Эдуардович**

Председатель Комитета Государственной Думы по международным делам

**Соболев Валентин Алексеевич**

Генерал-полковник

**Спасский  
Николай Николаевич**

Заместитель генерального директора — директор Блока международной деятельности ГК «Росатом», Чрезвычайный и Полномочный Посол России

**Стапран Наталья Валерьевна**

Директор Департамента многостороннего экономического сотрудничества и специальных проектов Министерства экономического развития России

**Стегний Петр Владимирович**

Чрезвычайный и Полномочный Посол России

**Степанов  
Олег Владимирович**

Чрезвычайный и Полномочный Посол России в Канаде

**Степашин Сергей Вадимович**

Председатель Императорского Православного Палестинского Общества, президент Российской ассоциации международного сотрудничества

**Стриханов  
Михаил Николаевич**

Главный редактор Международного научного журнала «Ядерная физика и инжиниринг»

**Суслов Дмитрий Вячеславович**

Заместитель директора ЦКЕМИ НИУ ВШЭ

## **Терешкова**

### **Валентина Владимировна**

Депутат Государственной Думы Федерального Собрания Российской Федерации

## **Тимофеев Иван Николаевич**

Программный директор РСМД

## **Титов Борис Юрьевич**

Уполномоченный при президенте России по правам предпринимателей

## **Титов Владимир Геннадиевич**

Первый заместитель министра иностранных дел Российской Федерации

## **Тишков**

### **Валерий Александрович**

Научный руководитель Института этнологии и антропологии имени Н.Н. Миклухо-Маклая РАН, академик РАН

## **Торкунов Анатолий Васильевич**

Ректор МГИМО МИД России, академик РАН, Чрезвычайный и Полномочный Посол России

## **Торшин**

### **Александр Порфирьевич**

Член РСМД

## **Тренин Дмитрий Витальевич**

Директор Московского Центра Карнеги

## **Трубников Вячеслав Иванович**

Член дирекции ИМЭМО РАН, генерал армии, Чрезвычайный и Полномочный Посол России

## **Ушаков Юрий Викторович**

Помощник президента Российской Федерации, Чрезвычайный и Полномочный Посол России

## **Федотов**

### **Михаил Александрович**

Чрезвычайный и Полномочный Посол России, профессор факультета права НИУ ВШЭ

## **Филиппов**

### **Владимир Михайлович**

Президент Российского университета дружбы народов

## **Фронин**

### **Владислав Александрович**

Главный редактор «Российской газеты»

## **Фурсенко**

### **Андрей Александрович**

Помощник президента Российской Федерации

## **Халеева Ирина Ивановна**

Научный руководитель ММА, академик РАО

## **Хлопков Антон Викторович**

Директор Центра энергетике и безопасности, главный редактор журнала «Ядерный клуб», член Научного совета при Совете безопасности РФ

## **Хлунов Александр Витальевич**

Генеральный директор Российского научного фонда

## **Христенко Виктор Борисович**

Президент Делового совета ЕАЭС

## **Чепурин Александр Васильевич**

Чрезвычайный и Полномочный Посол России

## **Чижов Владимир Алексеевич**

Постоянный представитель Российской Федерации при Европейском Союзе

## **Чилингаров Артур Николаевич**

Специальный представитель президента Российской Федерации по международному сотрудничеству в Арктике и Антарктике, председатель Попечительского совета РОО «Арктический центр»

## **Чубарьян Александр Оганович**

Научный руководитель Института всеобщей истории РАН, академик РАН

### **Чупрунов Евгений Владимирович**

Заведующий кафедрой кристаллографии и экспериментальной физики физического факультета ННГУ, главный научный сотрудник Центра исследований науки и развития аспирантского образования Института аспирантуры и докторантуры ННГУ

### **Чхиквадзе Владимир Викторович**

Директор Фонда ветеранов дипломатической службы, Чрезвычайный и Полномочный Посол России

### **Шаронов Андрей Владимирович**

Президент Московской школы управления СКОЛКОВО

### **Шафраник Юрий Константинович**

Основатель и председатель Совета директоров Международной группы компаний «Союзнефтегаз»

### **Швыдкой Михаил Ефимович**

Специальный представитель президента Российской Федерации по международному культурному сотрудничеству, посол по особым поручениям МИД России

### **Шохин Александр Николаевич**

Президент Российского союза промышленников и предпринимателей

### **Шугаев Дмитрий Евгеньевич**

Директор Федеральной службы по военно-техническому сотрудничеству

### **Юмашева Инга Альбертовна**

Председатель региональной общественной организации «Землячество Башкортостана»

### **Юргенс Игорь Юрьевич**

Президент Всероссийского союза страховщиков, член Правления Российского союза промышленников и предпринимателей

### **Якобашвили Давид Михайлович**

Президент Российско-американского совета делового сотрудничества

### **Яковенко**

#### **Александр Владимирович**

Чрезвычайный и Полномочный Посол России, ректор Дипломатической академии МИД России



## Корпоративные члены РСМД

### Корпорации



**Консорциум «Альфа-Групп»**

alfagroup.ru



**ПАО «ЛУКОЙЛ»**

lukoil.ru



**Ростех**

**Государственная корпорация**

**«Ростех»**

rostec.ru

**ООО «ЮКейСиАй Раша»**



**ПАО «Северсталь»**

severstal.com



**Омское производственное  
объединение «Радиозавод  
им. А.С. Попова»**

relero.ru



**ПАО «Корпорация «Иркут»**

irkut.com



**РОССЕТИ**

**ПАО «Россети»**

rosseti.ru



**Группа CREON**

creon-group.com



**РКДС**

**Некоммерческое партнерство  
«Российско-Китайский  
деловой совет»**

rcbc.ru

## Высшие учебные заведения



**Балтийский федеральный  
университет имени  
Иммануила Канта**  
kantiana.ru



**Северный (Арктический)  
федеральный университет  
имени М.В. Ломоносова**  
narfu.ru



**Уральский федеральный  
университет имени первого  
президента России  
Б.Н. Ельцина**  
urfu.ru



**Российский государственный  
гуманитарный университет**  
rsuh.ru



**Московский государственный  
институт международных  
отношений (университет)  
МИД России**  
mgimo.ru



**Санкт-Петербургский  
государственный  
университет**

**Санкт-Петербургский  
государственный университет**  
spbu.ru



**С И Б И Р С К И Й  
Ф Е Д Е Р А Л Ь Н Ы Й  
У Н И В Е Р С И Т Е Т** | **S I B E R I A N  
F E D E R A L  
U N I V E R S I T Y**

**Сибирский федеральный  
университет**  
sfu-kras.ru



**Московский государственный  
лингвистический университет**  
linguanet.ru



**УНИВЕРСИТЕТ  
ЛОБАЧЕВСКОГО**

**Нижегородский  
государственный университет  
имени Н.И. Лобачевского**  
unn.ru



**СЕВЕРО-ВОСТОЧНЫЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ  
УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ М.К. АММОСОВА**

**Северо-Восточный  
федеральный университет  
имени М.К. Аммосова**  
s-vfu.ru

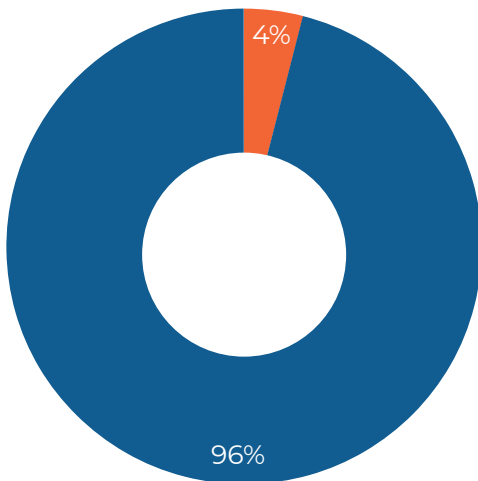


**Национальный  
исследовательский  
Томский  
государственный  
университет**

**Национальный  
исследовательский Томский  
государственный университет**  
tsu.ru

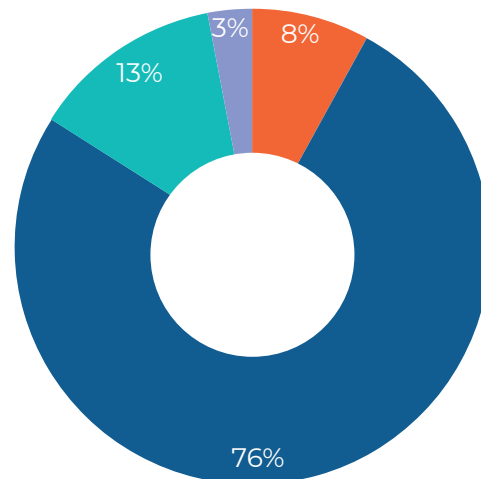
## Поступления

2011 г.



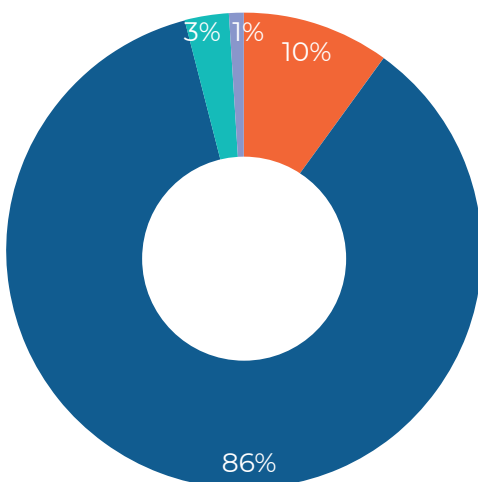
110 306 тыс. руб

2016 г.



116 282,3 тыс. руб

2021 г.



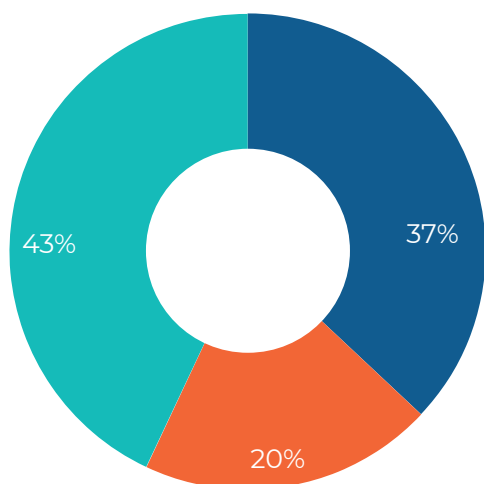
95 064,1 тыс. руб

- Субсидия
- Членские взносы
- Коммерческая деятельность
- Пожертвования

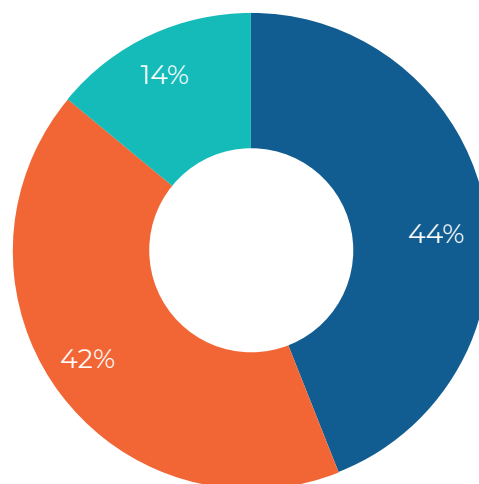
## Расходы по направлениям программной деятельности

---

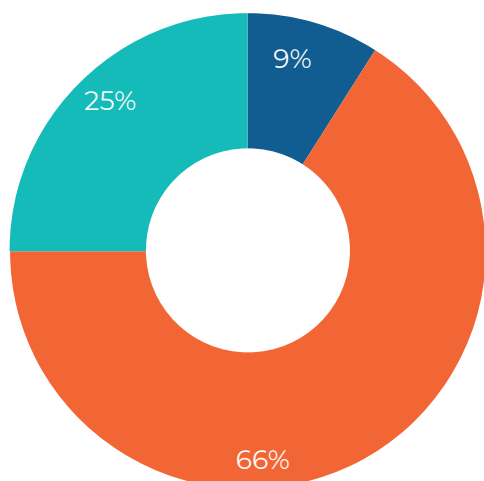
2011 г.



2016 г.



2020 г.



- Мероприятия
- Аналитика
- Издания



## РСМД В СОЦИАЛЬНЫХ СЕТЯХ



[/facebook.com/russiancouncil](https://facebook.com/russiancouncil)



[twitter.com/Russian\\_Council](https://twitter.com/Russian_Council)



[flickr.com/photos/russiancouncil](https://flickr.com/photos/russiancouncil)



[youtube.com/russiancouncilvideo](https://youtube.com/russiancouncilvideo)

Тел.: +7 (495) 225 6283  
Факс.: +7 (495) 225 6284  
[welcome@russiancouncil.ru](mailto:welcome@russiancouncil.ru)

119049, Москва,  
4-й Добрынинский переулок, дом 8

**[russiancouncil.ru](http://russiancouncil.ru)**