



Российский совет
по международным
делам

ГОДОВОЙ
ОТЧЕТ

20
25

СОДЕРЖАНИЕ

/01	ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ	02
/02	ПРОГРАММНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ РСМД	04
/03	РСМД В СМИ	64
/04	ПОРТАЛ РСМД	66
/05	ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ	68
/06	РУКОВОДСТВО РСМД	69
/07	ЧЛЕНЫ РСМД	70

01

МИССИЯ

РСМД —
СВЯЗУЮЩЕЕ
ЗВЕНО МЕЖДУ
ГОСУДАРСТВОМ,
ЭКСПЕРТНЫМ
СООБЩЕСТВОМ,
БИЗНЕСОМ И
ГРАЖДАНСКИМ
ОБЩЕСТВОМ
В РЕШЕНИИ
ВНЕШНЕ-
ПОЛИТИЧЕСКИХ
ЗАДАЧ.

ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ

Некоммерческое партнерство «Российский совет по международным делам» (НП РСМД) является основанной на членстве российской некоммерческой организацией. Партнерство создано решением учредителей в соответствии с распоряжением Президента Российской Федерации от 02 февраля 2010 года № 59-рп «О создании некоммерческого партнерства "Российский совет по международным делам"».

УЧРЕДИТЕЛИ



Министерство иностранных
дел Российской Федерации
mid.ru



Министерство образования
и науки Российской Федерации
mon.gov.ru



Российская академия наук
ras.ru



Российский союз
промышленников
и предпринимателей
rspp.ru



Информационное агентство
«Интерфакс»
interfax.ru



”

Сергей Викторович Лавров
Министр иностранных дел
Российской Федерации, Председатель
Попечительского совета РСМД
(на Общем собрании РСМД
30 января 2025 г.)

«...учитывая все обстоятельства ситуации, судьбоносность нынешнего исторического момента, мы заинтересованы в совершенствовании нашего взаимодействия с РСМД, другими политологическими структурами, с которыми наше Министерство всегда находится в тесном контакте. Открыты к совместной творческой работе на благо нашей страны».

”

Игорь Сергеевич Иванов
Президент РСМД (на Общем
собрании РСМД 30 января
2025 г.)



«Нынешняя сложная международная обстановка стала для всех нас серьезным испытанием. Российский совет по международным делам, следуя своему основному предназначению — содействовать продвижению внешнеполитических интересов страны, стремился соответствующим образом выстраивать свою работу, оперативно вносить необходимые корректизы в основные направления деятельности, готовить рекомендации и предложения по ключевым вопросам международной повестки дня. <...> Здесь мы опираемся на поддержку членов РСМД, за что мы им безмерно благодарны. Особые слова благодарности Министерству иностранных дел России и лично Сергею Викторовичу за постоянное внимание к работе нашего Совета, конструктивные рекомендации и содействие в организации этой работы».



EMBASSY OF INDIA

MOSCOW

KUMAR
Vinay

RUSSIA AND INDIA:
Moving Towards New Bilateral Agenda

2 | ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ РСМД

ПРОГРАММНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ



02

ПРОГРАММНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ РСМД

За время своей работы Российский совет по международным делам (РСМД) зарекомендовал себя как один из ведущих в России экспертно-аналитических центров с высокопрофессиональной командой штатных сотрудников, разветвленной сетью российских и иностранных партнеров, широким составом индивидуальных и корпоративных членов и привлекаемых к научно-экспертной деятельности специалистов высочайшего уровня. РСМД делает ставку на объективный и непредвзятый анализ мировой политики и международных отношений. Благодаря этим преимуществам Совету удается способствовать росту доверия к позициям России на международной арене. РСМД традиционно ориентируется на поддержку и экспертное сопровождение внешнеполитических задач России, уделяя внимание наиболее актуальным вопросам международной и региональной повестки.

В 2025 г. РСМД продолжил реализацию основных форм своей деятельности — подготовку аналитических материалов различных

форматов и организацию и проведение крупных международных конференций, семинаров, круглых столов, лекций российских и зарубежных экспертов и др. Большинство мероприятий РСМД проходит в смешанном формате с подключением спикеров и слушателей по видеосвязи, что позволяет расширять возможности для партнёрского взаимодействия и вовлечения широкой аудитории.

Отличительной особенностью проводимых мероприятий и публикуемых материалов является привлечение к их подготовке российских экспертов из ведущих университетов, профильных академических институтов и исследовательских центров. В экспертно-аналитическую работу также вовлекаются иностранные ученые и специалисты. Проектная работа Совета направлена на проведение комплексного анализа актуальных международных вопросов, развитие диалога с иностранными партнерами и продвижение российских экспертных оценок за рубежом и внутри страны.





В 2025 г. основное внимание в проектной деятельности по-прежнему уделялось стратегическим приоритетам России во внешней политике — евразийскому пространству (включая Южный Кавказ), двусторонним отношениям с Китайской Народной Республикой и Республикой Индия, взаимодействию с исламским миром, а также с государствами Африки и Латинской Америки, Арктике и Балканскому региону. Продолжилось изучение вопросов укрепления потенциала и повышения международной роли таких объединений, как БРИКС, ЕАЭС и АСЕАН. На функциональном направлении РСМД прорабатывалась санкционная проблематика, анализировались глобальные тенденции в области цифрового управления и технологического развития. Также в поле исследований находились международная гуманитарная политика России, политика памяти в международных отношениях и миграционные процессы. Более десяти лет сохраняет востребованность уникальный проект РСМД, посвященный электронной интернационализации российских вузов, в целях реализации задач международной деятельности университетов.

Рассматривался широкий круг тем, актуальных в контексте стоящих перед экспертным сообществом задач по прогнозированию и оценке тенденций развития современной системы международных отношений и формирования архитектуры нового мирового порядка. Приоритетное внимание уделялось анализу российской внешней политики, росту влияния России в трансформи-

рующимся мировом порядке, ее роли и месту в современных международных процессах. Ключевой публикацией проекта стало издание «Асинхронная многополярность: векторы развития и параметры управления» за авторством генерального директора РСМД И.Н. Тимофеева.

На евразийском направлении работы продолжилась координация позиций по вопросам углубления интеграции на пространстве ЕАЭС. Состоялись совместные круглые столы с Институтом мировой экономики и мировой политики Республики Казахстан и Белорусским институтом стратегических исследований, связанные тематически с повесткой заседаний Евразийского межправительственного совета (ЕМПС) в Казахстане и Республике Беларусь соответственно. Существенное внимание было уделено изучению перспектив расширения внешнего контура партнерств ЕАЭС. Были подготовлены аналитические материалы, посвященные динамике взаимодействия России с АСЕАН, а также по линии ЕАЭС — АСЕАН.

Дальнейшее углубление отношений всеобъемлющего партнерства и стратегического взаимодействия между Россией и Китаем способствовало активному взаимодействию с аналитическими центрами КНР, направленному на поиск инновационных решений для двустороннего партнерства, а также на выработку общих подходов к ключевым международным проблемам. Центральным мероприятием проекта стала ежегодная международная конференция РСМД и Китайской академии общественных наук (КАОН) «Россия и Китай: сотрудничество в новую



эпоху». На качественно новый уровень вышло сотрудничество с Пекинским клубом международного диалога. При поддержке Академии исследований современного Китая и мира и Ассоциации публичной дипломатии Китая стороны провели Третью международную конференцию «Российско-китайский диалог в Санье» и договорились о превращении формата в постоянный. Не менее интенсивно развивалось взаимодействие Совета с другими аналитическими центрами КНР — *Grandview Institution*, Шанхайской академией международных исследований, Китайской академией международных проблем (КАМП).

В 2025 г. новый импульс получило индийское направление программной деятельности. Знаковым стало проведение Первой международной конференции «Россия — Индия: к новой повестке двусторонних отношений» — крупнейшего форума за всю историю российско-индийских отношений, посвященного различным аспектам партнерства Москвы и Нью-Дели. Главной особенностью мероприятия стало участие в его работе делегаций ведущих индийских аналитических центров, таких как *Natstrat*, *Vivekananda International Foundation*, *Gateway House* и *Synergia Foundation*. Десятки представителей профильных государственных ведомств, академических и деловых кругов двух стран обменялись мнениями по ключевым направлениям сотрудничества, включая политическую, торгово-экономическую, научно-технологическую, сельскохозяйственную и культурную сферы.

Ближневосточные исследования РСМД были сфокусированы на анализе трансформации региональной динамики, в частности, изучении подходов внешних акторов к региональным конфликтам, исследовании конфликтного

потенциала Ближнего Востока, а также внутриполитических и общерегиональных проблем, негативно влияющих на безопасность в регионе. На протяжении 2025 г. Совет активно взаимодействовал с зарубежными партнерами: проводились дискуссии и рабочие встречи с аналитическими и научно-исследовательскими центрами ближневосточных стран, включая ОАЭ, Катар, Иран, Израиль и др.

В рамках африканского трека приоритетными направлениями исследований были проблемы региональной безопасности, развития энергетического сотрудничества, расширения культурных и образовательных связей России и стран Африканского континента.

На латиноамериканском направлении работы особое внимание уделено технологическому треку, а также развитию отношений с ведущими региональными акторами — Бразилией и Мексикой. Важным рубежом в развитии проекта стала кооперация с региональными аналитическими центрами. Был подписан Меморандум о сотрудничестве с Центром по интеграции и сотрудничеству России и Латинской Америки (*CICRAL*), установлены контакты с ведущими бразильскими и мексиканскими институтами.

По поручению Общего собрания РСМД в связи с празднованием юбилея Победы в Великой Отечественной и во Второй мировой войне большое внимание было уделено исследованию памяти о ВОВ в политике зарубежных стран. Редакция сайта подготовила специальный проект «Эхо Второй мировой войны», в рамках которого эксперты рассказали о трансформации памяти о событиях 80-летней давности в различных странах и регионах мира.

В 2025 г. РСМД продолжил курс на реализацию просветительской деятельности. Большой популярностью пользовались Городские завтраки РСМД *Úrbi et órbi*. Совет в очередной раз принял участие в ежегодной книжной выставке-ярмарке *non-fiction*. Подкасты РСМД стали одним из ключевых форматов деятельности Совета в представлении профессиональной экспертизы в сфере международных отношений для широкой аудитории. Отдельным направлением работы стало проведение

семинаров для студентов московских вузов по широкому кругу вопросов международной тематики. Во встречах приняли участие студенты МГИМО, МГУ, НИУ ВШЭ, МГЛУ. На отдельном семинаре сотрудники РСМД провели мастер-класс для студентов ИСАА МГУ по специфике написания ближневосточной аналитики. Особого внимания заслуживает проведение Советом на площадке Факультета международных отношений МГИМО МИД России в рамках фестиваля «Неделя МО» имитационной игры «Модель ЕАЭС. Заседание Коллегии ЕЭК».

В 2025 г. Российский совет по международным делам подтвердил статус одного из самых узнаваемых и авторитетных источников информации по международным отношениям и внешней политике России. Совет поддерживал устойчивые партнерские связи с ведущими российскими СМИ, регулярно проводил пресс-конференции и круглые столы с участием членов и экспертов РСМД по проектным направлениям и наиболее актуальным вопросам текущей международной повестки на площадке пресс-центров МИА «Россия сегодня», ИА ТАСС, МИЦ «Известия» и пр. В течение года российские и зарубежные медиа, газеты, теле- и радиопередачи освещали деятельность Совета в информационном поле. Среди них — ТАСС, РБК, «Коммерсантъ», «Первый канал», ВГТРК, «Известия», РИА Новости, *Sputnik*, *RT*, «Независимая газета», Интерфакс, а также *The Times of*

India (Индия), *China Daily*, *China News* (Китай). Члены, сотрудники и партнеры РСМД активно выступали с экспертными комментариями для наиболее читаемых и авторитетных интернет-изданий, газет, информационных агентств.

Основным инструментом информационной работы остается портал РСМД, развивающийся как профессиональный аналитический ресурс в сфере международных отношений, ориентированный при этом на широкую аудиторию. Статистика посещаемости портала в 2025 г. существенно выросла — рост к 2024 г. составил более 100%. Среднемесячная аудитория составила около 6,5 млн сессий, что в абсолютных значениях соответствует показателям крупных электронных СМИ.

Трансформации международной среды ставят задачи по формированию новых подходов и применению новых инструментов в российской внешней политике. Одну из ведущих ролей в данном контексте продолжают играть высокопрофессиональная экспертиза и научно-аналитический подход к выработке решений на уровне практиков международной политики. В РСМД ведется непрерывная работа по поиску новых направлений и форматов деятельности, партнеров в России и за рубежом. Ключевой целью остается проведение объективного и непредвзятого анализа мировой политики и международных отношений с целью обеспечения интересов России на мировой арене.





РЕГИОНАЛЬНЫЕ И ДВУСТОРОННИЕ ПРОЕКТЫ



ИНСТИТУЦИОНАЛИЗАЦИЯ БОЛЬШОЙ ЕВРАЗИИ: НАПРАВЛЕНИЯ ДВУСТОРОННЕГО И МНОГОСТОРОННЕГО ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ В РЕГИОНЕ

В 2025 г. евразийское направление программной деятельности РСМД получило новое название, отразившее расширение подхода Совета к анализу двусторонних и многосторонних процессов на этом пространстве.

Закрепленное в действующей Концепции внешней политики стремление России к «преобразованию Евразии в единое обще-континентальное пространство мира, стабильности, взаимного доверия, развития и процветания» имеет два измерения, рамки которых становятся все более отчетливыми. Во-первых, это формирование интеграционного контура в рамках Большого Евразийского партнерства (БЕП), ядром которого выступает Евразийский экономический союз (ЕАЭС). Во-вторых, это поиск формулы «архитектуры евразийской безопасности», ключевых партнеров для реализации этого проекта, направлений для тематической дискуссии с ними. В совокупности эти направления формируют известную связку «безопасность — развитие», позволяют обсуждать широкий спектр тем с региональными партнерами.

“

«Центральная Азия выражает стремление к усилению экономической, логистической и энергетической субъектности, поэтому перспективы сотрудничества [России] с государствами региона необходимо рассматривать с четким осознанием усиления их роли на мировой арене в качестве средних держав».

Алибек Тажибаев, директор центра аналитических исследований «Евразийский мониторинг»
(из выступления на круглом столе «Динамика развития интеграционных процессов в Евразии: взгляды России и Казахстана», 17 февраля 2025 г.)

В рамках работы РСМД на «втором треке» продолжилась координация позиций по вопросам углубления евразийской интеграции на пространстве ЕАЭС. Состоялись совместные круглые столы с Институтом мировой экономики и мировой политики Республики Казахстан и Белорусским институтом стратегических исследований, связанные тематически





с повесткой заседаний Евразийского межправительственного совета (ЕМПС) в Казахстане и Республике Беларусь соответственно. При содержательной поддержке Евразийской экономической комиссии (ЕЭК) РСПМД ведет подобную работу с 2022 г., учитывает позиции стран — участниц ЕАЭС при выработке профильных рекомендаций для министерств и ведомств.

Существенное внимание в 2025 г. было уделено изучению перспектив расширения внешнего контура партнерств ЕАЭС. Были подготовлены аналитические доклады, посвященные динамике взаимодействия России с АСЕАН, а также по линии ЕАЭС — АСЕАН, что способствовало всесторонней проработке темы еще до начала работы с региональными партнерами. С учетом действующей зоны свободной торговли между ЕАЭС и Вьетнамом, а также аналогичного соглашения ЕАЭС с Индонезией, подписанныго в конце 2025 г., перспективным видится обсуждение даль-

нейшего сотрудничества с аналитическими центрами этих стран. Так, успешным можно назвать опыт проведения в 2025 г. российско-вьетнамского круглого стола, на котором сотрудничество в Евразии стало одной из основных тем для обсуждения.

В 2025 г. Совет также включился в научно-просветительскую деятельность, направленную на популяризацию тем, связанных с ЕАЭС, среди молодежи. Так, в рамках фестиваля «Неделя МО» на Факультете международных отношений МГИМО МИД России сотрудники и эксперты РСПМД приняли участие в организации и проведении имитационной игры «Модель ЕАЭС. Заседание Коллегии ЕЭК».

Формирование широкого интеграционного контура в Большой Евразии предполагает выход за рамки традиционных партнерств по линии ЕАЭС+. Интересным в этом контексте выглядит возобновление в 2025 г. контактов на «втором треке» с Республикой Кореей.

“
«Задача Евразийского экономического союза не только в развитии интеграции и повышении статуса союза, но и в повышении суверенитета его членов и укреплении их позиций на мировой арене».

Олег Макаров, директор Белорусского института стратегических исследований
(из выступления на круглом столе «Развитие ЕАЭС 2025+: экономическое и социальное измерения», 25 июня 2025 г.)



“

«В фокусе внимания и научного сообщества, и специалистов-практиков на евразийском направлении должны быть именно многосторонние форматы взаимодействия, такие как БРИКС и АСЕАН, которые динамично развиваются и демонстрируют высокую степень устойчивости к возникающим вызовам».

Иван Поляков, председатель Делового совета
Россия — АСЕАН, вице-президент РСМД
(из выступления на круглом столе
«Формирование внешнего контура партнерств
ЕАЭС: Юго-Восточная Азия», 16 июня 2025 г.)

МЕРОПРИЯТИЯ

- 17 февраля — круглый стол «Динамика развития интеграционных процессов в Евразии: взгляды России и Казахстана» (совместно с Институтом мировой экономики и мировой политики Республики Казахстан);
- 16 июня — круглый стол «Формирование внешнего контура партнерств ЕАЭС: Юго-Восточная Азия»;
- 25 июня — круглый стол «Развитие ЕАЭС 2025+: экономическое и социальное измерения» (совместно с Белорусским институтом стратегических исследований);
- 29 сентября — круглый стол «Россия и Вьетнам в условиях растущей конкуренции в Азиатско-Тихоокеанском регионе и Евразии: точки конвергенции»;
- 29 октября — имитационная игра «Модель ЕАЭС. Заседание Коллегии ЕЭК» (в рамках научно-образовательного фестиваля «Неделя МО» в МГИМО МИД России);
- 20 ноября — городской завтрак «Безопасность и развитие в Евразии»;
- 24 ноября — конференция «Россия — Южная Корея: диалог в условиях неопределенности» (совместно с Институтом стратегии национальной безопасности Республики Корея);
- 22 декабря — круглый стол «К новой повестке отношений Россия — АСЕАН».

ПУБЛИКАЦИИ

1. *Рабочая тетрадь 92/2025 «ЕАЭС — АСЕАН: модель секторального стратегического партнерства»*. А. Королев;
2. *Доклад 108/2025 «К новой повестке отношений Россия — АСЕАН»*. Е. Колдунова, В. Вершинина, Н. Кукин, М. Степанищев, К. Табунова.

Ключевые публикации на сайте РСМД

1. Илья Виноградов «Глобальный Юг сближается: о саммите АСЕАН — ССАГПЗ — Китай»;
2. Андрей Губин «Мал соловей, да голос велик: особенности внешней политики Монголии»;
3. Александр Королев «Мировое большинство и АСЕАН: идейное сопряжение или напряжение?»;
4. Ирина Цацулина «К столетию народной дипломатии: Королевство Камбоджа как важное звено в российской инициативе архитектуры евразийского сотрудничества»;
5. Артем Лукин, Даниил Уханов «Москва — Ханой: 1945–2025»;
6. Андрей Губин «Военная экономия: Таиланд не спешит снижать расходы на оборону»;
7. Степан Головин «Экономика стран Юго-Восточной Азии в 2025 г.: как сохранить устойчивость в период неопределенности?».

РОССИЯ И КИТАЙ: СТРАТЕГИЧЕСКОЕ ПАРТНЕРСТВО В УСЛОВИЯХ ГЛОБАЛЬНЫХ ВЫЗОВОВ

Россия и Китай последовательно развивают стратегическое партнерство в условиях глобальной неопределенности, и 2025 г. не стал исключением. Состоялись взаимные визиты лидеров: Си Цзиньпин принял участие в праздновании 80-летия Победы в Великой Отечественной войне, а Владимир Путин посетил саммит Шанхайской организации сотрудничества (ШОС), а также юбилейные мероприятия по случаю завершения Второй мировой войны. Вопросы сохранения исторической памяти о победе российского и китайского народов над нацизмом и японским милитаризмом занимали особое место в диалоге Москвы и Пекина в течение всего года.

В ходе визита китайского лидера в Москву было принято Совместное заявление Российской Федерации и Китайской Народной Республики о дальнейшем углублении отношений всеобъемлющего партнерства и стратегического взаимодействия в новую эпоху, определившее приоритетные направления российско-китайского сотрудничества в кратко- и среднесрочной перспективе и сигнализировавшее о стремлении сторон искать новые точки роста. В Пекине же были

достигнуты договоренности о дальнейшем расширении энергетического сотрудничества. Прорывом стало введение безвизового режима для российских и китайских граждан.

Высокая интенсивность диалога России и Китая стимулирует активное взаимодействие аналитических центров двух стран на «втором треке», направленное на поиск инновационных решений для двустороннего партнерства, а также на выработку общих подходов к ключевым международным проблемам. В 2025 г. китайский проект Российского совета по международным делам сохранил свой флагманский статус и получил новое название «Россия и Китай: стратегическое партнерство в условиях глобальных вызовов», отражающее принципиальную необходимость учета особенностей международной политической среды при формулировании и воплощении общих инициатив.

Центральным мероприятием проекта стала ежегодная международная конференция РСМД и Китайской академии общественных наук (КАОН) «Россия и Китай: сотрудничество в новую эпоху». В 2025 г. мероприятие состоялось уже в десятый раз. Кроме того, в течение



中俄智库高端论坛（2025）
МЕЖДУНАРОДНАЯ КОНФЕРЕНЦИЯ (2025)



中国与俄罗斯：新时代合作 КИТАЙ И РОССИЯ: СОТРУДНИЧЕСТВО В НОВУЮ ЭПОХУ

——纪念世界反法西斯战争胜利80周年和联合国成立80周年

——80-летие Победы в мировой антифашистской войне и 80-летие Создания ООН

主办单位/Организаторы

中国社会科学院
КИТАЙСКАЯ АКАДЕМИЯ ОБЩЕСТВЕННЫХ НАУК
俄罗斯国际事务委员会
РОССИЙСКИЙ СОВЕТ ПО МЕЖДУНАРОДНЫМ ДЕЛАМ

承办单位/Соорганизаторы

中国社会科学院俄罗斯东欧中亚研究所
ИНСТИТУТ РОССИИ, ВОСТОЧНОЙ ЕВРОПЫ И ЦЕНТРАЛЬНОЙ АЗИИ КАОН
中国社会科学院中俄战略协作高端合作智库
СОВЕТ ПО ДЕЛАМ СТРАТЕГИЧЕСКОГО ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ КИТАЯ И РОССИИ КАОН

2025年5月30日 北京

30 мая 2025 г. ПЕКИН



”

«В условиях усложнения международной ситуации сохранение авторитета ООН, поддержание международной системы с ядром в виде Организации, поддержание миропорядка на основе международного права и следование принципам Устава ООН приобретают особую важность. История показывает, что человечество имеет единую судьбу, а страны и организации не могут обеспечивать собственную безопасность в ущерб интересам других. Китай и Россия должны совместно реализовывать инициативу глобальной безопасности, придерживаясь принципа неделимости, предупреждать конфликты, продвигать многополярную модель мира и демократизацию международных отношений».

Гао Сян, Президент Китайской академии общественных наук
(из выступления на Десятой международной конференции
«Россия и Китай: сотрудничество в новую эпоху», 30 мая 2025 г.)



года РСМД и КАОН развивали запущенный в 2023 г. формат закрытых «научных мастерских» — семинаров, посвященных наиболее важным событиям глобальной и двусторонней повестки дня. В этом году российские и китайские специалисты обсудили значение Второй мировой войны для Москвы и Пекина, а также 80-летие ООН и ее роль в современной мировой политике.

На качественно новый уровень вышло сотрудничество с Пекинским клубом международного диалога. При поддержке Академии исследований современного Китая и мира и Ассоциации публичной дипломатии Китая стороны провели Третью международную конференцию «Российско-китайский диа-

”

«С точки зрения Запада многополярность не является целью мирового развития, даже если воспринимается как часть происходящих перемен. В связи с этим возрастает роль Москвы и Пекина в реализации реформы глобального управления, создании системы сотрудничества в мире на основе подлинной многополярности<...> РФ и КНР должны стать организаторами и моральными лидерами этого процесса».

Александр Ломанов, заместитель директора по научной работе ИМЭМО им. Е.М. Примакова РАН, член РСМД

(из выступления на Третьей международной конференции «Российско-китайский диалог в Санье», 28 февраля 2025 г.)

лог в Санье» и договорились о превращении формата в постоянный. Не менее интенсивно развивалось взаимодействие Совета с другими аналитическими центрами КНР. Возобновились контакты с *Grandview Institution* и Шанхайской академией международных исследований. Совместно с Китайской академией международных проблем был организован круглый стол, посвященный вопросам сотрудничества в Евразии и евразийской безопасности.

Ключевым научно-исследовательским материалом в рамках проекта остался ежегодный «Российско-китайский диалог: региональное

измерение», подготовленный в сотрудничестве с Фуданьским университетом. Помимо традиционных аспектов экономического взаимодействия России и Китая, авторы публикации сделали акцент на политике Москвы и Пекина в различных регионах мира. Представляется, что подобная содержательная новелла позволяет привлечь к российско-китайскому диалогу большее количество специалистов, что будет способствовать насыщению двусторонней повестки дня и расширению представлений российского и китайского экспертных сообществ друг о друге.

”

«Всеобъемлющее партнерство и стратегическое взаимодействие Москвы и Пекина строится на незыблемых принципах равноправия, взаимного учета интересов, взаимовыручки и поддержки по вопросам, затрагивающим коренные интересы друг друга. Высокую динамику связей России и Китая задает беспрецедентная "дипломатия лидеров". Надежным фундаментом дальнейшего развития российско-китайского партнерства, которое достигло наивысшего за всю историю уровня, является наше общее героическое прошлое, боевое братство, которое мы торжественно отмечаем в нынешнем году 80-летия Великой Победы над германским фашизмом и японским милитаризмом».

Игорь Морголов, Чрезвычайный и Полномочный Посол Российской Федерации в Китайской Народной Республике, член РСМД

(из выступления на Десятой международной конференции «Россия и Китай: сотрудничество в новую эпоху», 30 мая 2025 г.)



МЕРОПРИЯТИЯ

- 17 февраля — круглый стол «Дедолларизация международных расчетов» в пресс-центре МИА «Россия сегодня»;
- 27 февраля — городской завтрак «Перспективы дедолларизации в странах БРИКС»;
- 28 февраля — 1 марта — Третья международная конференция «Российско-китайский диалог в Санье» (совместно с Пекинским клубом международного диалога, Академией исследований современного Китая и мира и Ассоциацией публичной дипломатии Китая);
- 2 апреля — научная мастерская «Историческая память в российско-китайских отношениях: 80-летие победы во Второй мировой войне» (совместно с Китайской академией общественных наук);
- 6 мая — круглый стол «Перспективы развития российско-китайских отношений при Администрации Д. Трампа 2.0» (совместно с *Grandview Institution*);
- 29 мая — рабочая встреча с Пекинским клубом международного диалога;
- 29–30 мая — Десятая международная конференция «Россия и Китай: сотрудничество в новую эпоху» (совместно с Китайской академией общественных наук);
- 25 августа — круглый стол «Российско-китайские отношения: арктический диалог» (совместно с Пекинским клубом международного диалога);
- 24 октября — научная мастерская «80-летие Организации Объединенных Наций: достижения и будущее. Роль ООН в современном глобальном управлении» (совместно с Китайской академией общественных наук);
- 27 октября — круглый стол «Евразийская безопасность в условиях глобальной турбулентности: вызовы, форматы кооперации и баланс интересов» (совместно с Китайской академией международных проблем).

ПУБЛИКАЦИИ

1. *Доклад 111/2025 «Механизмы трансграничных расчетов в условиях зарубежных санкций: опыт российско-китайского сотрудничества»;*
2. *Доклад 112/2025 «Российско-китайский диалог: региональное измерение»;*
3. *Итоги Десятой международной конференции «Россия и Китай: сотрудничество в новую эпоху».*
Ю. Мельникова, Г. Грызлов, А. Корзун, А. Кашин.

Ключевые публикации на сайте РСМД

1. *Даниил Этрин «Концептуализация понятия "государство-цивилизация" в официальных документах Китая и Индии»;*
2. *Хея Синг Цо «Продолжится ли рост Китая?»;*
3. *Алексей Степанов «Американо-китайские военные отношения после холодной войны»;*
4. *Александра Янькова, Кристина Кондакова, Вероника Смирнова «Пекин vs Вашингтон: тарифная дуэль»;*
5. *Максим Черняев «Россия и Китай: двусторонние отношения в условиях формирования многополярности»;*
6. *Иван Зуенко «Память о Второй мировой войне в Китае: ключевые точки, особенности трактовки»;*
7. *Наталья Бурлинова, Дарья Темарева «Китайский экспертный доклад: анализ американской стратегии колонизации сознания»;*
8. *Алексей Степанов «Основные тенденции развития китайских ракетно-ядерных сил».*

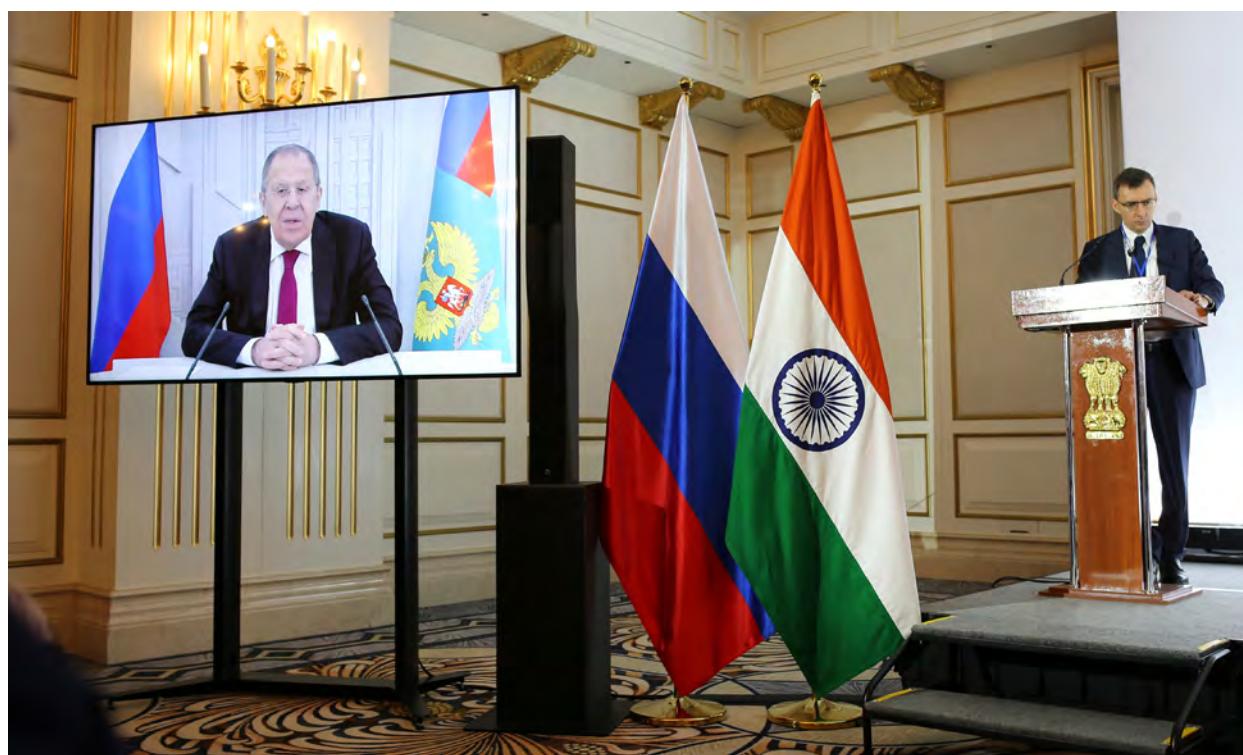
РОССИЯ И ИНДИЯ: К НОВОЙ ПОВЕСТКЕ ДВУСТОРОННИХ ОТНОШЕНИЙ

В 2025 г. российско-индийские отношения продолжили последовательно развиваться. Лидеры двух стран встречались дважды: на полях саммита ШОС в китайском Тяньцзине в сентябре, а также в ходе официального визита В.В. Путина в Индию в декабре. В результате координации получило развитие сотрудничество в энергетической, агропромышленной и машиностроительной отраслях, продолжилось взаимодействие в военно-промышленном секторе. Как следствие, товарооборот также продолжил расти, и уже за первое полугодие его стоимостной объем составил 69,2 млрд долл.

Россия высоко ценит взвешенную и сбалансированную позицию Индии на международной арене, ее приверженность курсу на стратегическую автономию в отношениях с третьими партнерами. Показательно, что в 2025 г. индийское руководство не поддалось на провокации США и не уступило тарифному давлению, направленному на прекращение импорта российских энергоносителей. Большой потенциал для многостороннего взаимодействия на глобальной арене открывает частичная нормализация отношений между Индией и Китаем.

Индийское направление программной деятельности РСМД в 2025 г. получило новый импульс благодаря тесной кооперации Совета с Посольством Индии в России. Центральным элементом сотрудничества стало совместное проведение Первой международной конференции «Россия — Индия: к новой повестке двусторонних отношений» — самого крупного форума за всю историю российско-индийских отношений, посвященного различным аспектам партнерства Москвы и Нью-Дели.

Уникальной особенностью мероприятия стало участие в его работе делегаций ведущих индийских аналитических центров, таких как *Natstrat*, *Vivekananda International Foundation*, *Gateway House* и *Synergia Foundation*. Десятки представителей профильных государственных ведомств, академических и деловых кругов двух стран обменялись мнениями по ключевым направлениям сотрудничества, включая политическую, торгово-экономическую, научно-технологическую, сельскохозяйственную и культурную сферы. Конференцию посетили более 300 человек. При этом отдельные проекты РСМД с партнерами в Индии в 2025 г.



”

«Эффективное взаимодействие наших стран в БРИКС — это наглядное свидетельство стратегического характера российско-индийского партнерства. Мы вносим значимый вклад в укрепление многополярности, в противодействие односторонним подходам и в продвижение интересов глобального Юга и Востока. Это сотрудничество, основанное на общности и видении ключевых вопросов современности, трансформируется в конкретные инициативы, направленные на совершенствование глобальных институтов и создание устойчивой архитектуры международных отношений».

Сергей Рябков, заместитель министра иностранных дел Российской Федерации

(из выступления на Первой Международной конференции

«Россия и Индия: к новой повестке двусторонних отношений, 27 марта 2025 г.)

также сохранили свою динамику. Наиболее тесным осталось взаимодействие РСМД и *Synergia Foundation*. По результатам начатой в 2024 г. и продолжившейся в 2025 г. совместной работы аналитических центров по изучению перспектив развития аграрного сотрудничества России и Индии был подготовлен доклад «Российско-индийское сотрудничество в сфере сельского хозяйства и продовольственной безопасности». Помимо этого, в рамках Меморандума о взаимопонимании продолжилось сотрудничество РСМД и Индийского совета по международным делам (*Indian Council on World Affairs*). В марте 2025 г. в Нью-Дели состоялась ежегодная совместная конференция «Россия — Индия: контуры сотрудничества в меняющемся мировом порядке».

На протяжении всего года велась работа по расширению взаимодействия с индийским экспертным сообществом. Так, в ходе визита делегации РСМД в Нью-Дели состоялось подписание Меморандума о взаимопонимании с Центром изучения военно-воздушных сил (*Center for Air Power Studies*, с 25 июля 2025 г. — *Centre for Aerospace Power and Strategic Studies*). Кроме того, по результатам конференции в Москве на новый уровень вышло партнерство с аналитическим центром *Gateway House*. Стороны ведут работу по подготовке совместного доклада, посвященного проблеме качественного совершенствования двустороннего товарооборота.





МЕРОПРИЯТИЯ

- 19 марта — визит делегации РСМД в Центр изучения военно-воздушных сил (*Centre for Air Power Studies*, г. Нью-Дели);
- 20 марта — конференция «Россия — Индия: контуры сотрудничества в меняющемся мировом порядке» (совместно с *Indian Council on World Affairs*);
- 26 марта — пресс-конференция в предверии Первой международной конференции «Россия и Индия: к новой повестке двусторонних отношений» в пресс-центре ТАСС;
- 27 марта — Первая международная конференция «Россия и Индия: к новой повестке двусторонних отношений» (при поддержке Посольства Республики Индия в Российской Федерации);
- 2 июня — визит делегации Национального оборонного колледжа Индии в РСМД (*National Defence College of India*);
- 7 июля — визит члена Совета штатов Парламента Индии Суджита Кумара в РСМД;
- 16 октября — встреча экспертов РСМД с президентом Университета им. Дж. Неру Канвалом Сибалом.

ПУБЛИКАЦИИ

1. Доклад 103/2025 «Российско-индийское сотрудничество в сфере сельского хозяйства и продовольственной безопасности». И. Дерюгина, Ю. Мельникова, Д. Сибуль, А. Кашин, Н. Кузнецова, Т. Саймон, Р. Радж, А.С. Матай;
2. Итоги Первой международной конференции «Россия и Индия: к новой повестке двусторонних отношений». Ю. Мельникова, Г. Грызлов, А. Корзун, А. Кашин.

Ключевые публикации на сайте РСМД

1. Дмитрий Кочегуров «Встреча Д. Трампа и Н. Моди: pragmatичный и многообещающий старт»;
2. Лидия Куллик «Индия и Пакистан — единая история, экзистенциальная вражда»;
3. Глеб Макаревич «А плодов не хвалят сразу: итоги 25-го саммита ШОС для Индии и Пакистана».

РЕГИОНАЛЬНЫЕ ТЕНДЕНЦИИ НА БЛИЖНЕМ ВОСТОКЕ В КОНТЕКСТЕ ВЫЗОВОВ БЕЗОПАСНОСТИ И РАЗВИТИЯ

В 2025 г. ситуация на Ближнем Востоке оставалась одной из ключевых проблем мировой политики. Регион продолжает характеризоваться сложной военно-политической обстановкой и сохраняющимися противоречиями между ключевыми акторами. В этих условиях анализ трансформации региональной динамики остается одним из приоритетов в программной деятельности Совета.

Одной из главных тем исследований в 2025 г. стала политика внерегиональных акторов на Ближнем Востоке. Флагманским мероприятием стала конференция «Внерегиональные акторы на Ближнем Востоке», в которой приняли участие эксперты из ведущих российских вузов и академических институтов. Содержательной основой конференции стал одноименный доклад Совета, подготовленный признанными российскими специалистами. В издании освещены стратегии России, США, ЕС, Китая и Индии на Ближнем Востоке, а также

особенности их трансформации в современных условиях. Кроме того, в издании рассматривается восприятие ближневосточными странами политики внерегиональных акторов.

В 2025 г. важным содержательным акцентом в деятельности РСМД на ближневосточном направлении стала проблематика конфликтов в регионе. В подготовленном к публикации докладе «Конфликты на Ближнем Востоке и в Северной Африке: современное состояние и возможная динамика» подробно проанализированы палестино-израильский конфликт, противостояния Израиля с Ираном и «Хезболлой», сирийский, ливийский и йеменский кризисы, а также проблема Западной Сахары. Особое внимание уделялось изучению подходов внешних акторов к региональным конфликтам, исследованию конфликтного потенциала Ближнего Востока, а также внутриполитическим и общерегиональным проблемам, негативно влияющим на безопасность





в регионе. В рамках проекта также анализировалось развитие двусторонних и многосторонних связей между Россией и странами Ближнего Востока. На протяжении 2025 г. Совет активно взаимодействовал с зарубежными партнерами: проводились дискуссии и рабочие встречи с аналитическими и научно-исследовательскими центрами ближневосточных стран, включая ОАЭ, Катар, Иран, Израиль и др. Отдельное внимание уделялось сотрудничеству в многосторонних форматах. Так, РСМД внес вклад в подготовку рабочей тетради по тематике БРИКС совместно с Дипломатической академией Анвара Гаргаша (ОАЭ).

В условиях сохранения санкционного давления первостепенное значение для России приобретают экономические связи со странами Ближнего Востока. В этом контексте в 2025 г. в рамках проекта особый акцент был сделан на развитии энергетического сотрудничества с этим регионом. Главным итогом работы на данном направлении стал выпуск рабочей тетради «Перспективы развития энергетического сотрудничества России со странами Ближнего Востока».

РСМД традиционно активно работает с новым поколением востоковедов. В частности, в 2025 г. был организован семинар для

”

«Суммируя основные элементы конфликтного потенциала региона, можно заключить, что на протяжении ближайших лет и, вероятно, ближайших десятилетий Ближний Восток и Северная Африка будут оставаться одним из наименее стабильных пространств на планете. Трудно предположить, что в обозримом будущем регион превратится в консолидированный центр силы, способный выступить в качестве одного из полноценных "полюсов" в формирующемся многополярном мире».

Андрей Кортунов, эксперт Международного дискуссионного клуба «Валдай», член НП РСМД
(из доклада РСМД 110/2025 «Конфликты на Ближнем Востоке и в Северной Африке: современное состояние и возможная динамика»)

студентов Института стран Азии и Африки МГУ им. М.В. Ломоносова, посвященный написанию аналитических материалов по тематике Ближнего Востока.

”

«Ближний Восток из объекта геополитики стал постепенно трансформироваться в ее субъект, поскольку арабские страны стремятся играть более самостоятельную роль в региональных и мировых процессах. Несомненно, это может привести к тому, что влияние внешних игроков будет снижаться».

Владимир Морозов, проректор по кадровой политике МГИМО МИД России (из выступления на конференции «Внерегиональные акторы на Ближнем Востоке», 11 марта 2025 г.)

МЕРОПРИЯТИЯ

- 7 февраля — городской завтрак «Ближний Восток в фокусе политики внерегиональных акторов»;
- 11 марта — конференция «Внерегиональные акторы на Ближнем Востоке»;
- 19 марта — семинар для студентов Института стран Азии и Африки МГУ им. М.В. Ломоносова «Ближневосточная аналитика»;
- 25 марта — экспертная дискуссия «Российско-израильские отношения и региональный контекст» (совместно с Институтом востоковедения РАН);
- 16 апреля — круглый стол «Отношения России и Катара в контексте региональных и глобальных тенденций» (совместно с НИУ ВШЭ и Центром изучения международной политики (CIPR), Катар);
- 19 июня — круглый стол «Ирано-израильский конфликт: текущая ситуация и возможная динамика» (совместно с МИЦ «Известия»);
- 8 декабря — круглый стол «Сирия: итоги первого года новой власти» (совместно с МИА «Россия сегодня»);
- 9 декабря — экспертная встреча «Региональная динамика на Ближнем Востоке: основные драйверы и последствия».

ПУБЛИКАЦИИ

1. Доклад 110/2025 «Конфликты на Ближнем Востоке и в Северной Африке: современное состояние и возможная динамика». В. Кузнецов, Л. Хлебникова, И. Ибрагимов, В. Сажин, А. Василенко, Н. Сухов, С. Серебров, Т. Кадырмамбетов, И. Бочаров, А. Кортунов
2. Рабочая тетрадь 94/2025 «Перспективы развития энергетического сотрудничества России со странами Ближнего Востока». В. Лихачев.

Ключевые публикации на сайте РСМД

1. Владислав Толстых «Удары Израиля и США по Ирану: международно-правовая квалификация»;
2. Петр Кортунов «В стране невыученных уроков: почему метод кнута с Ираном по-прежнему не работает»;
3. Лана Раванди-Фадаи «Ирано-американские отношения: от эскалации к диалогу?»;
4. Руслан Мамедов «Второй срок Трампа. Контуры ближневосточной политики США»;
5. Алексей Хлебников, Игорь Матвеев «Что ждет Сирию: взгляд из России»;
6. Кирилл Семенов «Армия и МВД Сирии после Асада: между интеграцией и фрагментацией»;
7. Игорь Субботин «Лицом к лицу с Турцией: что изменилось в подходах Израиля к Сирии»;
8. Ибрагим Ибрагимов «Цена блокады: как война усугубляет гуманитарный кризис в Газе»;
9. Виктор Смирнов «Память о Великой Отечественной войне в Израиле. День сегодняшний»;
10. Ильдар Галеев, Кирилл Семенов «Россия и Оман на пути к стратегическому партнерству».

РОССИЯ И ПАКИСТАН: ПОДХОДЫ К БЕЗОПАСНОСТИ И РАЗВИТИЮ В ЮЖНОЙ АЗИИ

Южная Азия остается одним из наиболее уязвимых регионов мира с точки зрения рисков ядерной эскалации, и глобальные процессы лишь усиливают эту угрозу. В 2025 г. РСМД продолжил углубленное изучение региональной динамики и развивал диалог с пакистанскими партнерами, стремясь выработать сбалансированные оценки ситуации и найти новые подходы к обеспечению безопасности.

На фоне меняющейся конфигурации ядерного сдерживания в глобальном и региональном измерениях ключевой задачей проекта стало исследование того, как эти изменения влияют на баланс сил в Южной Азии и в целом на архитектуру международной безопасности. Эти вопросы обсуждались российскими и пакистанскими экспертами в ходе круглого стола «Динамика ядерного сдерживания: глобальные и региональные аспекты», организованного РСМД совместно с Институтом стратегического видения (SVI, Пакистан). Особое внимание в ходе мероприятия было уделено обсуждению трансформации ядерного сдерживания, выявлению новых вызовов и угроз долгосрочной стабильности в контексте глобальных и региональных проблем. В работе круглого стола приняли участие ведущие эксперты из России и Пакистана.

МЕРОПРИЯТИЯ

- 23 сентября — круглый стол «Динамика ядерного сдерживания: глобальные и региональные аспекты» (совместно с Институтом стратегического видения (SVI, Пакистан)).

ПУБЛИКАЦИИ

Ключевые публикации на сайте РСМД

1. [Лидия Кулик «Индия и Пакистан — единая история, экзистенциальная вражда»;](#)
2. [Глеб Макаревич «А плодов не хвалят сразу: итоги 25-го саммита ШОС для Индии и Пакистана»;](#)
3. [Глеб Макаревич «Этот поезд в огне: в чем причины роста террористической угрозы в Белуджистане».](#)



РОССИЙСКАЯ СТРАТЕГИЯ НА АФРИКАНСКОМ КОНТИНЕНТЕ

В 2025 г. российско-африканские отношения продолжали развиваться в рамках стратегических партнерств на основе общности интересов и взаимного уважения. Приоритетными направлениями сотрудничества оставались развитие экономических связей, укрепление образовательного и культурного взаимодействия. Россия и африканские страны последовательно выступают против неоколониализма и в поддержку формирования многополярного мира. Россия поддерживает страны Африки в борьбе с терроризмом и экстремизмом.

Основные задачи проекта в 2025 г. состояли в исследовании проблем региональной безопасности, развития энергетического сотрудничества, расширения культурных и образовательных связей стран Африканского континента и России. Особое внимание было уделено анализу региональной и международной политики государств Сахаро-Сахельского региона — в частности, деятельности Альянса государств Сахеля (АГС). Россия поддерживает планы взаимной интеграции в рамках Альянса государств Сахеля с целью укрепления суверенитета входящих в объединение стран.

Отдельно в рамках проекта рассматривались вопросы развития энергетики в Африке, представляющие практический интерес как для России, так и для стран континента. В настоящее время Африка является наименее электрифицированным регионом мира. Энергетическая бедность африканских стран и особенно государств Сахельского региона связана с низкими темпами роста генерации электроэнергии при

одновременном росте населения. Российская Федерация готова предлагать африканским государствам передовые технологии в атомной сфере, располагая уникальным опытом и компетенциями в области строительства АЭС, малых модульных реакторов и плавучих атомных станций, а также оказывать помощь в подготовке квалифицированных кадров. Одновременно Россия помогает модернизировать распределительные системы и сети на континенте, способствуя развитию торговли электроэнергией и формированию региональных энергетических рынков.

Особое внимание в 2025 г. было уделено анализу российско-африканского сотрудничества в области образования, оценке «вызовов» системе подготовки студентов африканских стран в условиях трансформации мирового порядка. В настоящее время в российских вузах обучаются не менее 35 тыс. африканских студентов, из них 6 тыс. человек — на бюджетной основе, что превышает показатели советского периода. К настоящему моменту Россией подписано 106 межправительственных соглашений с африканскими странами в области образования и культуры. Россия предлагает открыть филиалы ведущих российских университетов в 4–5 крупнейших странах Африканского континента и в первую очередь в странах — участницах и партнерах БРИКС. Сейчас в столичных и региональных университетах России разрабатываются гибкие форматы взаимодействия с африканскими вузами, включая совместные магистерские программы.



Африка остается крупнейшим реципиентом официальной помощи в целях развития. Однако объем помощи в целях развития (ОПР) от стран — исторических доноров постоянно сокращается. Поэтому вопросы его пересмотра и изменение парадигмы оказания помощи для Африки приобретают особую актуальность. В рамках проекта были исследованы возможности незападных доноров, включая Россию, заместить западную помощь, либо предложить альтернативные механизмы сотрудничества странам континента. Ключевые задачи для африканских стран — самофинансирование и поиск новых источников средств для развития проектов на континенте.



МЕРОПРИЯТИЯ

- 27 февраля — экспертный семинар «Российско-африканское сотрудничество в области образования сегодня: проблемы и перспективы»;
- 2 апреля — семинар «Политика ведущих государств Незапада на африканском континенте»;
- 17 июня — экспертный семинар «Энергетический рынок Африки: тенденции развития и проблемы» (совместно с Центром изучения проблем переходной экономики Института Африки РАН);
- 21 октября — экспертный семинар «Современная архитектура международной помощи Африке: актуальные тенденции и прогнозы».

“

«Страны глобального Юга, такие как Китай и Индия, в условиях снижения объемов финансирования переопределели свои подходы к международному сотрудничеству с Африкой. Африканские страны, стремясь избежать новой зависимости, заинтересованы в альтернативных моделях финансирования, включая мобилизацию внутренних ресурсов и налогообложение транснациональных корпораций».

Dr. Philani Mthembu, исполнительный директор Института за глобальный диалог, ЮАР (из выступления на экспертном семинаре РСМД, 21 октября 2025 г.)

ПУБЛИКАЦИИ

1. Доклад 105/2025 «Альянс государств Сахеля: военно-политические возможности нового регионального блока». Д. Дегтерев, Л. Исаев, Н. Красовская, А. Мардасов, И. Субботин;
2. Рабочая тетрадь 95/2025 «Региональные державы африканского континента: стратегии лидерства и взаимные противоречия». И. Лошкарёв;
3. Рабочая тетрадь 88/2025 “The Fault Line: the African Great Lakes Conflict and its International Context”.

Ключевые публикации на сайте РСМД

1. Никита Панин «Гома — город на вулкане»;
2. Иван Лошкарев «Географическая дилемма политики России на африканском направлении»;
3. Сергей Балмасов «Газопроводы из Нигерии в стратегии вытеснения России из Евросоюза»;
4. Вадим Костеж «Стратегические интересы Италии в Африке»;
5. Сергей Балмасов «Смогут ли Египет, Эритрея и Эфиопия сохранить мир?»;
6. Подкаст с Андреем Масловым «Африка уже не та?» (подкаст вела Ю. Мельникова).

СОТРУДНИЧЕСТВО РОССИИ И ЛАТИНОАМЕРИКАНСКИХ СТРАН В НОВЫХ УСЛОВИЯХ

К определяющим факторам регионального развития Латинской Америки в 2025 г. можно отнести взаимодействие с США в условиях противоречивой политики администрации Д. Трампа и председательство Бразилии в БРИКС. Бразилия подтвердила свой курс на достижение большей внешнеполитической субъектности и укрепление своей роли на международной арене, а также на углубление стратегического партнерства с Россией и сотрудничества с остальными участниками объединения. В свою очередь, торговая политика Вашингтона, миграционный кризис и обострение ситуации вокруг Венесуэлы создали для региона новые вызовы. Это способствовало дальнейшей диверсификации международных связей латиноамериканских стран и поддержало их устойчивый интерес к сотрудничеству с Москвой, несмотря на существующие препятствия.

В 2025 г. латиноамериканский проект РСМД получил значительный импульс. Ключевым направлением работы стал технологический трек, в рамках которого был опубликован доклад и проведены два мероприятия с участием представителей академических и деловых

кругов, а также иностранных экспертов. В результате был выявлен широкий ряд перспективных областей сотрудничества в контексте цели достижения технологического суверенитета и возможностей снижения издержек, вызванных политическими факторами.

Отдельное внимание было уделено двусторонним отношениям с ведущими региональными акторами — Бразилией и Мексикой. Как в российской экспертной среде, так и среди латиноамериканских партнеров заметно возраст интерес к углублению сотрудничества, в том числе в многостороннем формате. Ключевым препятствием, однако, остается низкий уровень взаимной осведомленности. Одна из задач проекта Совета — способствовать устранению этой проблемы за счет обмена знаниями и результатами исследований.

Важным рубежом в развитии проекта представляется коопeração с региональными аналитическими центрами. Так, был подписан Меморандум о сотрудничестве с Центром по интеграции и сотрудничества России и Латинской Америки (CICRAL), установлены контакты с ведущими бразильскими и мексиканскими институтами.



«Необходимо перестать оперировать формальной макроэкономической статистикой в анализе двусторонних отношений и перейти к осмыслению стратегических ориентиров, а именно к выстраиванию средне- и долгосрочной стратегии в отношениях с Латинской Америкой».

Виктор Хейфец, главный редактор журнала «Латинская Америка», профессор СПбГУ, главный научный сотрудник Института Латинской Америки РАН, профессор РАН, член РСМД (из выступления на круглом столе «Россия и Бразилия в поисках новых форм сотрудничества», 17 апреля 2025 г.)



МЕРОПРИЯТИЯ

- 13 марта — городской завтрак «Горизонты межамериканских отношений в период второй администрации Трампа»;
- 3 апреля — экспертное обсуждение «Цифровизация Латинской Америки: возможности для России» (совместно с НП «РУССОФТ»);
- 17 апреля — круглый стол «Россия и Бразилия в поисках новых форм сотрудничества» (совместно с Институтом Латинской Америки РАН);
- 17 июня — круглый стол «Торгово-экономические отношения России и стран Латинской Америки: движение вперед?» (совместно с Центром по интеграции и сотрудничеству России и Латинской Америки, CICRAL);
- 18 сентября — круглый стол «Российско-мексиканские отношения: взгляд из Москвы и Мехико» (совместно с Мексиканским советом по международным делам, COMEXI);
- 2 октября — круглый стол «Перспективы сотрудничества России и Латинской Америки в сфере информационных технологий» (в рамках форума «Россия и Иberoамерика в турбулентном мире: от общих вызовов к совместным решениям», СПбГУ).

ПУБЛИКАЦИИ

1. Доклад 100/2025 «Экспорт российских технологических решений в Латинскую Америку». А. Терзи;
2. Рабочая тетрадь 91/2025 «Торговля России со странами Латино-Карибской Америки: состояние и перспективы». Н. Школьяр, И. Школьяр;
3. Аналитическая записка 58/2025 «Российско-бразильские отношения: политический контекст и экономическое сотрудничество». В. Хейфец.

Ключевые публикации на сайте РСМД

1. Владимир Голиней «С любовью и симпатией? Что Трамп готовит правоконсервативной Латинской Америке»;
2. Иван Кряжев «Дональд Трамп и левые силы в Латинской Америке»;
3. Ана Ливия Араужо Эстевес «Давно не виделись, но наверстали упущенное: как Москва и Бразилия реанимировали стратегическое партнерство»;
4. Екатерина Подбуцкая «В авангарде региональной экспансии: как власти Китая помогают бизнесу обрести успех в Латинской Америке»;
5. Виктор Хейфец «Война — игра, главное — маневры»;
6. Александр Хохоликов «К 204-й годовщине независимости стран Центральной Америки»;
7. Татьяна Русакова «Год мандата Клаудии Шайнбаум: между надеждами и разочарованием».

РОССИЯ НА ЮЖНОМ КАВКАЗЕ

Южный Кавказ традиционно входит в число стратегически важных для России регионов. Среди основных геополитических сюжетов за прошедший год здесь можно выделить продолжающийся процесс нормализации отношений между Арменией и Азербайджаном, роль России в этом процессе и в регионе в целом, развитие двусторонних отношений Москвы с Баку и Ереваном, а также курс Тбилиси на суверенную внешнюю политику страны, в рамках которого во главу угла ставятся национальные интересы, отношения Грузии с Россией и Западом.

Россия в полной мере привержена нормализации армяно-азербайджанских отношений и видит формат Консультативной региональной платформы «3+3» его основой. Москва остается в равной степени открытой к сотрудничеству со всеми Южнокавказскими государствами, заинтересована в развитии торговли с региональными партнерами и в сохранении стабильного развития, мира и процветания в регионе.

В рамках проекта РСМД продолжил работу по организации конференций, экспертных семинаров и круглых столов совместно с аналитическими центрами из Азербайджана и Армении. Совет заинтересован в поддержании диалога с коллегами в регионе в целях выработки объективных взглядов на ситуацию на Южном Кавказе и обсуждения роли России в них.

С азербайджанской стороны партнером Совета выступает Центр анализа международных отношений (ЦАМО). С 2021 г. ежегодным является формат заседаний Российско-Азербайджанского экспертного совета, в ходе которых

обсуждаются актуальные вопросы повестки дня российско-азербайджанских отношений.

Было продолжено взаимодействие с армянскими аналитическими центрами. В 2025 г. состоялся совместный круглый стол РСМД с Центром общественных связей и информации Аппарата премьер-министра Республики Армения (Центр Орбели), посвященный широкой повестке двухсторонних отношений Москвы и Еревана в текущих условиях.

В фокусе внимания РСМД остается Грузия. В формате аналитических статей, записок и оперативных комментариев экспертами Совета ведется исследовательская работа по оценке текущей внутриполитической ситуации в стране, перспектив развития отношений Тбилиси с Россией, странами Евросоюза и США.

“

«В текущих условиях наблюдается осторожный поворот армянского руководства к восстановлению полноценных связей с Россией и укреплению прежнего стратегического партнерства. Экономические взаимосвязи двух стран остаются широкими. Членство в ЕАЭС является приоритетом для Еревана, несмотря на декларативные шаги в направлении евроинтеграции и наличие политической напряженности в отношениях с Москвой».

Николай Силаев, ведущий научный сотрудник Института международных исследований МГИМО МИД России (из выступления в рамках круглого стола «Российско-армянское взаимодействие на современном этапе» в пресс-центре ТАСС, 2 июня 2025 г.)



“

«Уместно ли говорить о новом курсе Грузии? Если понимать под новизной радикальное изменение приоритетов грузинской внешней политики, то следует признать, что прежний вектор сохранился. Однако если понимать под новым курсом появление некоторых важных оттенков и нюансов, то перемены очевидны. Правящая партия отказалась от сакрализации европейского и евро-атлантического выбора. Этот шаг превратился скорее в инструмент для продвижения собственных интересов на международной арене».

Сергей Маркедонов, ведущий научный сотрудник Института международных исследований МГИМО МИД России (из аналитической записки РСМД 57/2025 «Грузия после выборов: новый курс?»)

МЕРОПРИЯТИЯ

- 1 апреля — городской завтрак «Выбор Грузии: «мечта» для России или для ЕС?»;
- 3 мая — участие РСМД в международном круглом столе «Диалог России и США и возможные последствия для евразийской безопасности и Южного Кавказа» (совместно с Аналитическим центром стратегических исследований и инициатив (АЦСИИ), г. Ереван);
- 2 июня — круглый стол «Российско-армянское взаимодействие на современном этапе» в пресс-центре ТАСС;
- 13 октября — круглый стол «Испытания союза: российско-армянские отношения в 2025 году» (совместно с Центром общественных связей и информации Аппарата премьер-министра Республики Армения (Центр Орбели), Армения).

ПУБЛИКАЦИИ

1. Аналитическая записка 57/2025 «Грузия после выборов: новый курс?» С. Маркедонов;
2. Аналитическая записка 59/2025 «Российско-армянское взаимодействие на современном этапе». Т. Мелоян.

Ключевые публикации на сайте РСМД

1. Сергей Маркедонов «Память о Великой Победе: актуальная политика и история в странах Южного Кавказа»;
2. Сергей Мелконян «В ожидании прогресса: переговоры между Арменией и Азербайджаном в ОАЭ»;
3. Евгения Горюшина «Вашингтон и Тбилиси: партнерство на грани недоверия»;
4. Евгений Власов, Марина Дмитриева, Андраник Ованисян «Армения и ШОС: между многовекторностью и geopolитическими рисками»;
5. Наргиз Мамед-заде, Парвана Мустафазаде «Мирные инициативы Азербайджанской Республики в постконфликтный период»;
6. Сергей Маркедонов «В погоне за лаврами миротворца: Дональд Трамп и американская политика на Южном Кавказе»;
7. Антон Чаблин «Есть ли будущее у Зангезурского коридора как «Маршрута Трампа»?»;
8. Кристина Пурен «В поисках образа будущего для Южной Осетии»;
9. Сергей Маркедонов «Протестный потенциал Тбилиси, грузинский Дэн Сяопин и возможность прагматизации российско-грузинских отношений».

РОССИЯ И СТРАНЫ ЗАПАДНЫХ БАЛКАН

Страны Балканского региона традиционно имели особое значение для России ввиду тесных исторических, культурных и религиозных связей между народами. На сегодняшний день Балканы остаются ареной для соперничества и конкуренции внерегиональных акторов — России, Китая, ЕС, США, Турции и отдельных стран Запада, например, Великобритании.

В 2025 г. РСМД продолжил активную работу в рамках проекта по исследованию роли России в Балканском регионе в текущих международных условиях. В феврале 2025 г. был заключен Меморандум о взаимопонимании и сотрудничестве между РСМД и Институтом международной политики и экономики (ИМПП) Республики Сербия. Документ предусматривает расширенные возможности научного и экспертного сотрудничества между двумя исследовательскими центрами. Стороны договорились об организации и проведении совместных конференций, круглых столов, экспертных мероприятий, реализации научных проектов, работе над публикациями и обмене экспертными материалами.

Особое внимание в проектной работе было уделено вопросам безопасности в Балканском регионе. В частности, в апреле 2025 г. был проведен совместный с ИМПП экспертный круглый стол с привлечением представителей министерств иностранных дел двух стран, где обсуждались роль и место государств Балканского региона в системе евразийской

безопасности. РСМД не обошел стороной и традиционное российско-сербское партнерство в области безопасности и экономики: этим вопросам был посвящен круглый стол РСМД и ИМПП «Россия и Сербия: сотрудничество в современных международных условиях». Участники мероприятия отметили, что в контексте кризиса системы евроатлантической безопасности страны Балканского региона находятся в состоянии поиска внешних провайдеров безопасности, в числе которых ключевую роль может играть и Россия, пока, впрочем, воздерживающаяся от серьезных шагов ввиду колossalного внешнеполитического давления со стороны Запада.

Отдельным сюжетом стало обсуждение ситуации в Боснии и Герцеговине, сталкивающейся с беспрецедентным кризисом государственности. Этой теме была посвящена рабочая тетрадь РСМД 96/2025 «Невыученные уроки Боснии и Герцеговины: 30 лет после Дейтона», в которой проведен обстоятельный обзор Дейтонского соглашения, положившего конец кровопролитным Боснийским войнам, однако создавшего такую систему консекциональной демократии, при которой в политической системе страны этнические расколы остались не преодоленными.

В рамках ежегодных Дебатов международников им. С.В. Кортунова состоялась дискуссия, посвященная балканскому направлению работы РСМД на тему: «Политическая

”

«России при имеющемся солидном накопленном "багаже" было бы целесообразно развивать уже имеющиеся связи с дружественной Сербией и Республикой Сербской БиГ, а также расширять сферы сотрудничества, идти по пути диверсификации. Например, необходимо уделять большее внимание российской "мягкой силе" на Балканах с учетом того, что для этого в регионе существуют неплохие условия, сформированные культурно-исторической близостью; нужен качественный шаг вперед на гуманитарном треке».

Павел Кандель, ведущий научный сотрудник
Института Европы РАН (из доклада РСМД 102/2025
«Внегородиальные акторы на Балканах»)



нестабильность в Сербии: значение для России?». Сюжет политической нестабильности в этой стране можно назвать ключевым для региона в текущем году. В ходе дебатов участники обсудили предпосылки и причины кризиса, его влияние на внешне- и внутриполитические процессы в Сербии. Дискутанты попытались определить, имел ли место фактор внешнего влияния, или же основными в этих процессах оказались внутренние движущие силы.



”

«Тема Балканского региона в системе евразийской безопасности является критически важной, поскольку сегодня речь идет о сохранении региональными государствами самостоятельного статуса значимого геополитического фактора на карте Европы и Евразийского континента. Балканы способны сыграть существенную роль в выстраивании нового многополярного мирового порядка, основанного на праве, и стать индикатором стабильности, а не разобщенности».

Владислав Масленников, директор Департамента европейских проблем МИД России (из выступления на круглом столе РСМД и ИМПП «Балканский регион в системе евразийской безопасности», 8 апреля 2025 г.)

МЕРОПРИЯТИЯ

- 10 февраля — круглый стол «Протесты в Сербии: перспективы преодоления политического кризиса» в пресс-центре МИА «Россия сегодня»;
- 8 апреля — круглый стол «Балканский регион в системе евразийской безопасности» (совместно с ИМПП, Сербия);
- 10 июля — круглый стол «Политическая турбулентность в Сербии: к чему приведут протесты в стране?» в пресс-центре МИЦ «Известия»;
- 17 сентября — круглый стол «Россия и Сербия: сотрудничество в современных международных условиях» (совместно с ИМПП, Сербия);
- 25 сентября — городской завтрак «Внерегиональные игроки на Балканах: игра на паузе?»;
- 19 ноября — круглый стол «Босния и Герцеговина спустя 30 лет после заключения Дейтонских соглашений» в пресс-центре МИЦ «Известия».

ПУБЛИКАЦИИ

1. Доклад 102/2025 «Внерегиональные акторы на Балканах». П. Кандель, П. Соколова, А. Гаджиев, А. Малешевич, А. Виноградов, М. Лазович, Д. Растворов;
2. Рабочая тетрадь 96/2025 «Невыученные уроки Боснии и Герцеговины: 30 лет после Дейтона». Т. Попадьев.

Ключевые публикации на сайте РСМД

1. Милан Лазович «Сербский бунт: в чем суть парадоксальных протестов?»;
2. Яков Смирнов «Роль НПО стран Запада на Балканах (на примере Сербии)»;
3. Амур Гаджиев «Политика Турции на Балканах: гармония в противоречиях»;
4. Даниил Растворов «Евразийская безопасность на Балканах: возможности применения подхода»;
5. Душан Пророкович «Внерегиональные игроки на Балканах: *the West and the Rest*»;
6. Алена Суязова «Евросоюз и Западные Балканы: экономическая интеграция в условиях мировой турбулентности»;
7. Милан Лазович «Братья навек: российско-сербское экономическое партнерство в условиях геополитической турбулентности».

МЕЖДУНАРОДНОЕ СОТРУДНИЧЕСТВО В АРКТИКЕ В НОВЫХ УСЛОВИЯХ

В новых глобальных условиях Россия укрепляет связи с внерегиональными акторами в Арктике, ключевыми партнерами по многим проектам в регионе становятся Китай и Индия. Растет внимание целого ряда других неарктических стран к региону, а также их интерес к взаимодействию с Россией по арктическим проектам.

В рамках проекта «Международное сотрудничество в Арктике в новых условиях» РСМД проводит аналитическую работу по оценке совпадающих и расходящихся интересов России и внерегиональных государств в Арктике, эволюции их полярных и арктических стратегий, а также подходов к решению тех или иных проблем в регионе. Кроме того, Совет продолжает анализировать политику приполярных государств, оценивая риски военной и невоенной безопасности, изменения в их политике, а также влияние текущей динамики на российскую

деятельность в Арктике. Особую актуальность этой работе придает рост внимания к региону со стороны западных стран, прежде всего США, наблюдаемый в 2025 г.

“

«Перспективы выстраивания отношений в Арктике в современных условиях теперь возможно рассматривать только с учетом процессов на глобальном уровне, выходя за сугубо региональный контекст. Арктика перестает быть изолированным регионом с ограниченным количеством региональных игроков и становится новым регионом мировой политики».

**Наталья Вяхирева, руководитель отдела Канады
Института США и Канады им. Г.А. Арбатова РАН**

(из рабочей тетради РСМД 93/2025
«Интересы внерегиональных государств в Арктике»)



”

«Говорить об освоении Арктики без ледоколов невозможно. Абсолютное преимущество в ледокольной сфере сегодня принадлежит России. До недавнего времени у США было всего лишь два устаревших ледокола. Однако Соединенные Штаты заключили при Дж. Байдене в 2024 г. "Ледовый пакт" с Канадой и Финляндией, по которому союзники объединяют и распределяют усилия и издержки».

Никита Липунов, младший научный сотрудник
Института международных исследований МГИМО МИД
России (из выступления на городском завтраке РСМД
«Арктическая политика второй администрации
Д. Трампа» 4 декабря 2025 г.)



МЕРОПРИЯТИЯ

- 21 ноября — круглый стол «Арктика как полюс притяжения внерегиональных игроков»;
- 28 ноября — участие РСМД в сессии VI Северного форума по устойчивому развитию (VI СФУР) «Современная геокультура: устойчивое развитие коренных народов Севера России и глобального Юга»;
- 4 декабря — городской завтрак «Арктическая политика второй администрации Д. Трампа».

ПУБЛИКАЦИИ

1. Рабочая тетрадь 93/2025 «Интересы внерегиональных государств в Арктике», Н. Вяхирева.

Ключевые публикации на сайте РСМД

1. Никита Белухин «Гренландское зеркало американских интересов»;
2. Сергей Волгин, Игбал Гулиев «Догнать Россию и перегнать Китай: новый ледокольный флот для Трампа»;
3. Сергей Андреев «Финляндия: два года в НАТО»;
4. Роман Жилин «Концептуальный подход России к Арктике: закономерное переосмысление и сигнал для международного сообщества»;
5. Наталья Вяхирева «Станет ли Арктика территорией диалога?»;
6. Филипп Петросян «Трансарктический коридор: аргумент логистической гонки»;
7. Арина Жорина «Лед тронулся: Арктика во внешнеполитической стратегии Вашингтона».

НОВЫЕ ВЫЗОВЫ БЕЗОПАСНОСТИ В БАЛТИЙСКОМ РЕГИОНЕ И ВОЗМОЖНОСТИ ДЛЯ МНОГОСТОРОННЕГО ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ

Прибалтика, еще буквально десять с небольшим лет назад считавшаяся пространством многогранного сотрудничества, на данный момент усилиями НАТО превратилась в зону конфронтации. Ситуация дополнительно обострилась после вступления Финляндии и Швеции в Североатлантический альянс. В результате Балтийский регион на сегодняшний

день остается одним из самых милитаризованных точек на карте Европы, прибалтийские государства продолжают способствовать росту напряженности.

В 2025 г. в РСМД был запущен новый проект, посвященный анализу ситуации в регионе Балтийского моря с целью прогнозирования возможных сценариев развития событий. Про-

”

«Определенный оптимизм относительно будущего Балтийского региона базируется на том, что именно постконфликтные договоренности России с внерегиональными игроками могут стать ключевым фактором, определяющим модель международных отношений на Балтике».

Игорь Жуковский, старший научный сотрудник Группы комплексных исследований Балтийского региона ИМЭМО им. Е.М. Примакова РАН (из аналитической записки РСМД 60/2025 «Балтийский регион: от сотрудничества к конфликту»)





ект направлен на определение и изучение ключевых региональных вызовов безопасности в регионе Балтийского моря, а также возможностей для взаимодействия с целью недопущения критической эскалации в современных международных условиях. В рамках направления РСМД активно сотрудничает с Санкт-Петербургским государственным университетом и Балтийским федеральным университетом им. И. Канта (Калининград).

РСМД выступил организатором ряда круглых столов, в рамках которых обсуждались возможности управления и контроля над эскалацией на Балтике, планы НАТО в регионе, возможные попытки блокировки Калининградской области силами альянса и сценарии ответа российской стороны на подобные враждебные действия.

МЕРОПРИЯТИЯ

- 20 мая — городской завтрак «По мотивам президентских выборов в Польше»;
- 26 июня — круглый стол «Итоги саммита НАТО: усиление напряженности в регионе Балтийского моря?» в пресс-центре МИА «Россия сегодня»;
- 2 июля — круглый стол «Рост напряженности в регионе Балтийского моря: механизмы управления» (совместно с СПбГУ).

ПУБЛИКАЦИИ

1. Аналитическая записка 60/2025 «Балтийский регион: от сотрудничества к конфликту». И. Жуковский.

Ключевые публикации на сайте РСМД

1. Дарья Ахутина «Трансформация Балтийского региона: от пространства сотрудничества к зоне риска»;
2. Артем Барынкин «Польская политика в регионе Балтийского моря? Штрихи к портрету»;
3. Сергей Андреев «Финляндия: два года в НАТО».



ФУНКЦИОНАЛЬНЫЕ ПРОЕКТЫ



БРИКС В МЕНЯЮЩЕМСЯ МИРОВОМ ПОРЯДКЕ

Проект РСМД был запущен в 2024 г., однако исследования БРИКС, ввиду актуальности тематики для внешней политики России, проводились Советом и ранее.

БРИКС — это объединение, которое сегодня можно назвать ядром формирующейся мировой системы — экономической, финансовой, политической. Объединенный экономический потенциал БРИКС дает возможность инициировать формирование новой архитектуры мировой финансовой системы, направленной на снижение западного доминирования и обеспечение устойчивого развития для всех участников международных отношений. Политическая составляющая БРИКС сегодня создает условия для формирования поликентричной мировой системы, в которой значительную роль могут сыграть страны глобального Юга.

Итоги саммита в Казани 2024 г., на котором была введена категория «государств — партнеров» БРИКС, привели к значительному расширению вовлеченных в деятельность объединения государств и способствовали росту интереса к нему со стороны экспертов по всему миру. В 2025 г. к БРИКС присоединилась Индонезия, число членов достигло 10, а стран-партнеров — 11. Активное расширение БРИКС и его развитие создает новые geopolитические реалии и поднимает вопросы о дальнейшей динамике объединения и будущем международной экономики и политики.

В 2025 г. Совет сосредоточил исследовательскую работу на председательстве Бразилии в БРИКС и вопросах интеграции новых участ-

“

«БРИКС продолжает укрепляться в роли одной из несущих опор нового, справедливого миропорядка. Отмечаем, что свойственные взаимодействию в рамках объединения принципы — консенсус, равноправие, взаимный учет интересов друг друга — находят отклик у все большего числа стран глобального Юга и Востока, которые стремятся реализовать свои стремления и чаяния».

Сергей Рябков, заместитель министра иностранных дел Российской Федерации, шерпа России в БРИКС, член РСМД (из выступления на конференции РСМД и ИАФР РАН «БРИКС и Африка: политическое, экономическое и гуманитарное сотрудничество», 16 июня 2025 г.)

ников в объединение. Особое внимание былоделено африканским членам БРИКС и новым государствам-партнерам. В июне 2025 г. совместно с Институтом Африки РАН была проведена конференция «БРИКС и Африка: политическое, экономическое и гуманитарное сотрудничество», в которой приняли участие представители МИД России, целого ряда посольств африканских государств и ведущие отечественные и зарубежные эксперты. Совет продолжает расширять сеть сотрудничества с африканскими аналитическими центрами по вопросам повестки дня БРИКС.





”

«Категория “страны-партнеры” представляет собой инструмент “гибкой интеграции” в рамках БРИКС, позволяющий объединению, позиционирующему себя в качестве “рупора” глобального Юга, одновременно продолжать расширение и сохранять эффективность, избегая избыточной бюрократизации, характерной для многих международных организаций».

Татьяна Андреева, младший научный сотрудник Центра изучения африканской стратегии БРИКС Института Африки РАН (из аналитической записки РСМД 63/2025 «“Гибкая интеграция” в БРИКС: окно возможностей для Африки»)

МЕРОПРИЯТИЯ

ПУБЛИКАЦИИ

- 13 февраля — круглый стол «Климатическая политика новых участников БРИКС: вызовы и возможности»;
- 14 февраля — круглый стол «Председательство Бразилии в БРИКС: ожидания и приоритетные направления»;
- 16 июня — конференция «БРИКС и Африка: политическое, экономическое и гуманитарное сотрудничество» (совместно с Институтом Африки РАН);
- 9 июля — круглый стол «XVII саммит БРИКС в Бразилии: вызовы и перспективы развития глобального Юга» (в пресс-центре ТАСС);
- 25 ноября — круглый стол «Интеграция стран глобального Юга в БРИКС: пример Африки» (совместно с Институтом Африки РАН).

1. Аналитическая записка 63/2025 «“Гибкая интеграция” в БРИКС: окно возможностей для Африки» Т. Андреева.

Ключевые публикации на сайте РСМД

1. Ильсур Метшин «Наполнить городскую дипломатию практическим смыслом»;
2. Владимир Лихачев, Елизавета Лихачева «Атомная энергетика и глобальный Юг»;
3. Георгий Толорая «Чего ждать от саммита БРИКС в Бразилии»;
4. Игбал Гулиев, Мария Гинзбург «Влияние тарифной политики Трампа на продовольственную безопасность стран БРИКС»;
5. Александра Морозкина «ОЭСР не могут, БРИКС не хотят: возможно ли изменение системы содействия международному развитию?»;
6. Игбал Гулиев, Фархад Ибрагимов «БРИКС как системный вызов для Вашингтона»;
7. Мухаммад Теймуру Фахад Хан, Ахмад Наим Салик «БРИКС и Пакистан — оценка возможностей и вызовов».

САНКЦИИ ПРОТИВ РОССИИ: НАПРАВЛЕНИЯ ЭСКАЛАЦИИ И ПОЛИТИКА ПРОТИВОДЕЙСТВИЯ

В ответ на усиление экономического давления в 2025 г. Россия продолжила наращивать и укреплять механизмы адаптации и противодействия санкционным ограничениям зарубежных государств, формировать инструменты контроля риска и поддерживать развитие стратегических секторов экономики в условиях санкций.

2025 год в очередной раз продемонстрировал устойчивость антироссийских односторонних ограничительных мер и долгосрочный характер политики санкций ключевых инициаторов (США, ЕС, Великобритании, пр.). На этом фоне наша страна продолжает совершенствовать нормативно-правовую базу в области противодействия санкционному давлению и смягчения последствий ограничительных мер для экономики и граждан России. Данное направление нашло отражение в проектной деятельности РСМД. Совместно с Министерством финансов РФ в 2025 г.

была проведена конференция по вопросам адаптации, противодействия и развития международного сотрудничества в условиях санкций. Мероприятие прошло при участии специального докладчика Совета ООН по вопросу о негативном воздействии односторонних принудительных мер на реализацию прав человека, представителей государственной власти и экспертного сообщества России, Белоруссии, Венесуэлы, Кубы, Ирана и Никарагуа.

РСМД продолжает работу в области мониторинга и анализа динамики и специфики применения зарубежных односторонних санкций в отношении России. В этой связи развивается проектная деятельность по ведению баз данных по санкционной проблематике. Актуальные тенденции политики санкций против РФ — расширение практики вторичных ограничений, а также административного и уголовного преследования за нарушение режимов санкций — способствовали разработке



профильных узкоспециализированных баз данных. Научные и аналитические результаты отражены в ведущих российских научных журналах (Вестник РУДН, Современная Европа, пр.), на экспертных и медиа-порталах (Коммерсант, МДК «Валдай», Профиль), а также в изданиях РСМД.

Последние несколько лет тематика санкций занимает все более значимое место в академической среде. В этой связи большое число мероприятий по санкционной проблематике проводятся совместно с ведущими российскими университетами (МГИМО, НИУ ВШЭ, МГУ), а специалисты Совета принимают участие в программах повышения квалификации, направленных на изучение структуры и рисков зарубежных санкций.



МЕРОПРИЯТИЯ

- 14 марта — конференция «Правовые вызовы и возможности в эпоху санкций» (совместно с Право.Ру);
- 26 марта — конференция «Односторонние ограничительные меры: механизмы адаптации, способы противодействия и развитие международного сотрудничества в условиях санкций»;
- 4 апреля — круглый стол «Политика санкций против России в 2025 г.: ключевые тенденции и направления изменений»;
- 17 апреля — круглый стол «Международно-правовые инструменты по противодействию западным санкциям в финансово-экономической сфере» (на базе Совета Федерации ФС РФ);
- 22 июля — экспертный семинар «Санкционный комплаенс в 2025: новые угрозы США/ЕС и как защитить бизнес и сотрудников в третьих странах» (совместно с Московской торгово-промышленной палатой);
- 24 октября — дискуссия на тему «Санкции против России: заметная эскалация?» (совместно с международным дискуссионным клубом «Валдай»);
- 4 декабря — круглый стол, приуроченный ко дню борьбы с односторонними ограничениями в пресс-центре МИА «Россия Сегодня».

ПУБЛИКАЦИИ

1. [Доклад 106/2025 "Sanctioning Human Rights: Consequences for Russia". К. Троцкая, П. Чуприянова.](#)

Ключевые публикации на сайте РСМД

1. [Иван Тимофеев «США — КНР: политика санкций и контрсанкций»;](#)
2. [Вадим Войников «Первым делом — самолеты»;](#)
3. [Полина Чуприянова «Шаг назад»;](#)
4. [Иван Тимофеев «Санкции против России: риски для Индии»;](#)
5. [Иван Тимофеев «Россия и Китай в условиях торговых войн и санкций»;](#)
6. [Иван Тимофеев «Санкции США: Бразилия под прицелом»;](#)
7. [Иван Тимофеев «Российско-американские переговоры и инициативы Конгресса США по санкциям».](#)

ГУМАНИТАРНАЯ ПОЛИТИКА РОССИИ В НОВЫХ МЕЖДУНАРОДНЫХ УСЛОВИЯХ: ИНСТРУМЕНТЫ И КЛЮЧЕВЫЕ ПРИНЦИПЫ

Из комплекса российских официальных документов следует, что гуманитарная политика — это продвижение внешнеполитических интересов страны посредством инструментов гуманитарной сферы. Само понятие «гуманитарная политика» появилось в терминологии российской политической науки сравнительно недавно, однако в последние годы меры по реализации национальных интересов России в гуманитарной сфере за рубежом значительно интенсифицировались.

РСМД в 2025 г. запустил проект, цель которого — изучение российского и зарубежного опыта применения инструментов и механизмов гуманитарной политики, включая различные аспекты деятельности в рамках публичной дипломатии и ее составляющих, а также содействия международному развитию для выработки предложений и рекомендаций по повышению эффективности гуманитарной политики России в современных условиях.

В текущем году Совет провел ряд мероприятий, посвященных как отдельным аспектам

реализации принципов гуманитарной политики в России, так и опыту других государств в этой области. В декабре 2025 г. состоялась презентация исследования «Российская публичная дипломатия: региональный срез некоммерческих структур», подготовленного совместно с экспертами Центра поддержки и развития общественных инициатив «Креативная дипломатия». В ходе дискуссии обсуждались результаты отраженного в докладе исследования и итоговый рейтинг активности российских регионов в сфере публичной дипломатии за период 2023–2024 гг. На обсуждении были затронуты вопросы о вовлеченности региональных НКО, ориентированных на международную деятельность, в сферу российской публичной дипломатии, особенностях их работы, коммуникации региональных некоммерческих структур с местными органами власти.

Отдельные аспекты российской гуманитарной политики рассматривались на мероприятиях в рамках проектов Совета.





“

«Назрела необходимость готовить профильных специалистов, тех, кто мог бы объединить в себе функции международников, регионоведов, политологов; четко определить, что представляет собой работа на общественном треке — на треке общественной дипломатии».

Роман Романов, заместитель директора Департамента по связям с субъектами Федерации, парламентом и общественными объединениями МИД России (из выступления на экспертной дискуссии РСМД «Российская публичная дипломатия: региональный срез некоммерческих структур», 17 декабря 2025 г.)

МЕРОПРИЯТИЯ

- 31 марта — круглый стол «Публичная дипломатия США: новые ориентиры, прежние задачи»;
- 17 декабря — Экспертная дискуссия «Российская публичная дипломатия: региональный срез некоммерческих структур».

ПУБЛИКАЦИИ

1. Доклад 107/2025 «Российская публичная дипломатия: региональный срез некоммерческих структур». Н. Бурлинова, В. Табак, Д. Божко.

Ключевые публикации на сайте РСМД

1. Подкаст Российской публичной дипломатии сегодня. Наталья Бурлинова об опыте СССР, пропаганде, мягком обаянии и проблемах экосистемы публичной дипломатии в России (подкаст вела А. Терзи);
2. Алексей Борисов «Проблемы гуманитарной политики»;
3. Александра Морозкина «ОЭСР не могут, БРИКС не хотят: возможно ли изменение системы содействия международному развитию?»;
4. Анна Великая «Сравнительные аспекты публичной дипломатии США в Сербии и Албании».

МЕЖДУНАРОДНОЕ ИЗМЕРЕНИЕ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЙ ПОЛИТИКИ

В 2025 г. продолжилось усиление фрагментации международного пространства на техно-экономические блоки, что создает принципиально новую среду для международного сотрудничества и конкуренции. В этих условиях все сильнее проявляется себя тренд на технологический суверенитет, который становится одним из ключевых элементов глобальной политики. Многие страны делают ставку на укрепление собственного технологического потенциала за счет локализации производства, развертывания инфраструктуры, инвестирования в НИОКР и т.д. Так, в США взят курс на реиндустрIALIZацию, а Россия фокусируется на импортозамещении и развитии собственных технологических решений.

Вопросы технологического развития и управления вышли на передний план, став обязательным элементом повестки дня практически всех значимых международных площадок — начиная от многосторонних форумов и конференций до специализированных переговорных форматов. Российский совет по международным делам не отстает от повестки и продолжает уделять этим вопросам пристальное внимание в рамках проекта «Международное измерение технологической политики».

В 2025 г. РСМД сделал особый фокус на такой важной составляющей технологического суверенитета, как центры обработки данных (ЦОД), без которых невозможно представить

ни создание коммуникационных платформ, ни развитие искусственного интеллекта. Более того, data-центры становятся важным геополитическим активом, поскольку право отдельных государств распространяется на их серверы и информационные технологии, расположенные за пределами их физических границ. Доклад «Геополитика центров обработки данных: опыт США и Китая — выводы для России», подготовленный совместно с Ассоциацией участников отрасли ЦОД и АНО «Коллаборатория», занял центральное место среди научно-исследовательских материалов проекта. Его презентация прошла в рамках экспертной дискуссии, в которой приняли участие представители деловых и научно-экспертных кругов.

Важным содержательным акцентом проекта стало изучение глобальных тенденций в области цифрового управления. На городском завтраке РСМД в июле 2025 г. прошло обсуждение соответствующих вопросов и презентована аналитическая записка о цифровом управлении в ЕС. Эта проблематика также нашла отражение в ряде статей, опубликованных на сайте Совета.

Оригинальным форматом стало совместное исследование НИУ ВШЭ и РСМД в области развития и регулирования ИИ-технологий в Восточной и Южной Азии. Результат этой работы был представлен в форме комплексного аналитического материала, опубликованного на сайте Совета. Исследование призвано



повысить информированность представителей профильных государственных ведомств и экспертов о развитии и регулировании ИИ в ключевых странах Азии и предложить наиболее эффективные модели и практики для их возможного последующего внедрения.

В рамках проекта также рассматривалась проблематика суверенного искусственного интеллекта. В частности, на XVII Дебатах международников им. С.В. Кортунова обсуждался вопрос роли и места России в глобальной ИИ-гонке.

”

«ИИ — это потенциальный железный занавес между народами, их изоляция в отдельные информационные экосистемы. Цифровое управление должно решить, как не допустить неравенства, изоляции и опасного применения ИИ, как защитить государства и людей».

Анна Сытник, доцент СПбГУ, преподаватель НИУ ВШЭ, генеральный директор АНО «Колаборатория» (из выступления на городском завтраке РСМД «Глобальные тенденции в области цифрового управления», 30 июля 2025 г.)

МЕРОПРИЯТИЯ

- 30 июля — городской завтрак «Глобальные тенденции в области цифрового управления»;
- 16 сентября — встреча со студентами МГИМО «Применение больших данных в международных отношениях»;
- 19 декабря — экспертная дискуссия «ЦОДы в geopolитике: суверенитет, безопасность, конкуренция» (совместно с АНО «Колаборатория» и Ассоциацией участников отрасли ЦОД).

ПУБЛИКАЦИИ

1. Аналитическая записка №61/2025 «Цифровое управление в ЕС: между правилами и инновациями». Д. Моисеева;
2. Доклад 109/2025 «Геополитика центров обработки данных: опыт США и Китая — выводы для России». А. Сытник, М. Базлуцкая.

Ключевые публикации на сайте РСМД

1. Интервью с директором АО «Росатом энергетические проекты» Александром Волгиным «Перспективы использования малых модульных реакторов для ЦОД»;
2. Совместное исследование НИУ ВШЭ и РСМД по теме развития и регулирования ИИ в ключевых странах Восточной и Южной Азии «ИИ-тигры Азии: пути развития»;
3. Аревик Мартиросян «Глобальное управление искусственным интеллектом: рождение новой архитектуры или фрагментация "цифровой повестки"?»;
4. Анна Сытник «Глобальные тенденции в области цифрового управления»;
5. Александр Павлов «Игры для взрослых: о применении искусственного интеллекта в игровом военном моделировании»;
6. Ирина Исакова «Трамп 2.0: ставка на "космос" в Большой игре Белого дома»;
7. Анастасия Толстухина «Полупроводниковая реиндустириализация США: что это значит для мира»;
8. Анастасия Толстухина «Возрождение "технологической республики"».

”

«В отрасли ЦОД есть две проблемы. Во-первых, это нехватка академичности в условиях интервенций и фейков в информационном пространстве. Во-вторых, отрасль развивается обособлено, поэтому крайне важна коллaborация с внешним миром, экспертным и научным сообществом, чтобы получить новый взгляд на предмет».

Игорь Дорофеев, президент Ассоциации участников отрасли ЦОД (из выступления на экспертной дискуссии «ЦОДы в geopolитике: суверенитет, безопасность, конкуренция», 19 декабря 2025 г.)

МЕЖДУНАРОДНАЯ МИГРАЦИЯ: ВЫЗОВЫ И ВОЗМОЖНОСТИ ДЛЯ РОССИИ

Динамика миграционных процессов и их растущее влияние на международную безопасность и экономическое развитие продолжают стимулировать научный и общественный интерес к данной проблематике. В 2025 г. РСМД сосредоточил свои усилия на исследовании взаимосвязи миграции и международной безопасности, а также на углубленном изучении образовательной миграции в Россию.

Ключевым мероприятием проекта стала конференция «Образовательная миграция в Россию в контексте глобальных тенденций», которую РСМД традиционно провел совместно с РАНХиГС. В ходе дискуссии эксперты обсудили глобальные тренды международной миграции, тенденции образовательной и трудовой

миграции в Россию, а также новые вызовы и возможности, связанные с притоком иностранных студентов.

Одновременно с этим велась работа по изучению миграции как фактора международной безопасности. В первую очередь рассматривались такие вопросы, как роль международного сотрудничества в реагировании на вызовы в сфере миграции, вероятность и характер потенциальных миграционных кризисов в кратко- и долгосрочной перспективах. Особое внимание уделялось возможностям создания эффективных механизмов управления миграционными потоками для достижения целей устойчивого развития при минимизации связанных с миграцией рисков безопасности.

«Обучение иностранных студентов приносит принимающей стране имиджевые, социально-культурные, политические и финансовые преимущества. Именно поэтому политика принимающих стран в отношении международной учебной миграции, как правило, имеет стимулирующий характер, а международный рынок образовательных услуг остается высококонкурентным».

Ирина Ивахнюк, член Глобальной Ассоциации экспертов по миграционной политике
(из аналитической записки РСМД 62/2025 «Образовательная миграция в Россию: современное состояние и перспективы развития»)





МЕРОПРИЯТИЯ

- 11 декабря — конференция «Образовательная миграция в Россию в контексте глобальных тенденций» (совместно с РАНХиГС).

ПУБЛИКАЦИИ

1. Доклад 101/2025 «Миграции и международная безопасность». А. Кортунов;
2. Аналитическая записка 62/2025 «Образовательная миграция в Россию: современное состояние и перспективы развития». И. Ивахнюк.

Ключевые публикации на сайте РСМД

1. Вера Скоробогатова «Самая благоприятная? Образовательная!»;
2. Даниал Ранджбар Мешкин «Санкции и миграция: как экономическое давление увеличивает приток беженцев»;
3. Максим Иванов «Сингапур и низкоквалифицированные трудовые мигранты: рубить сук, на котором сидишь?».

ЭЛЕКТРОННАЯ ИНТЕРНАЦИОНАЛИЗАЦИЯ РОССИЙСКИХ УНИВЕРСИТЕТОВ

На сегодняшний день цифровые каналы коммуникации стали неотъемлемым инструментом позиционирования университетских брендов по всему миру, развития международного академического сотрудничества, продвижения образовательных и научных услуг на международных рынках.

В фокусе исследования РСМД остаются вопросы присутствия и продвижения российских вузов в различных регионах мира, особенности работы с отдельным сегментом зарубежных студентов, возможности позиционирования отечественного образования и проблемные точки в ходе привлечения их для обучения в российские университеты. В 2025 г. был выбран Африканский регион, значимость которого в глобальных политических и экономических процессах растет, так же как и растет его стратегическая значимость для России, в том числе в гуманитарной сфере.

Результаты исследования были опубликованы в виде десятого юбилейного доклада РСМД «Электронная интернационализация: англоязычные интернет-ресурсы российских университетов». Была проанализирована динамика позиций вузов в рейтингах РСМД

в 2015–2024 гг., что дает представление об активности и системности усилий тех или иных вузов по управлению процессами электронной интернационализации. Рассмотрены вопросы цифрового маркетинга российских университетов в странах Африки в условиях иммерсивного маркетинга и цифровых ограничений, на основе данных веб-аналитики выявлены барьеры на пути иностранного абитуриента, а также способы их преодоления за счет лучших практик зарубежных конкурентов. Для определения возможностей и препятствий для продвижения российских вузов на образовательных рынках стран континента был проведен опрос среди африканских студентов, который позволил выявить факторы, на которые студенты из государств региона обращают особое внимание при поступлении в российские вузы, и проблемы, с которыми они сталкиваются при поиске необходимой информации на сайтах университетов, коммуникации с сотрудниками университета и пр. Авторы отдельно анализируют точки контакта на пути абитуриентов разных уровней обучения, что дает более полную картину и возможность адаптации маркетинговых коммуникаций



«Решение о поступлении стало в большей степени социальным, чем индивидуальным: перед выбором абитуриенты активно спрашивают совета у знакомых, в мессенджерах, у поисковых систем, ИИ и рейтингов. Задача университета — обеспечить, чтобы ответы из всех этих источников совпадали. Если они противоречат друг другу, доверия к бренду не возникнет».

Ольга Бакуменко, руководитель консалтингового агентства «Университеты и маркетинг»
(из выступления на круглом столе «Образовательные рынки Африки и цифровой маркетинг российских университетов», 23 октября 2025 г.)



университетов под потребности отдельных категорий абитуриентов. Исследование также дополнено результатами опроса представителей российских вузов о работе с африканскими студентами в цифровом пространстве.

Презентация и обсуждение доклада состоялись в рамках круглого стола «Образовательные рынки Африки и цифровой маркетинг российских университетов», организованного

совместно с Российско-Африканским сетевым университетом и Центром изучения Африки НИУ ВШЭ. Эксперты обсудили позиции российских вузов в цифровом пространстве стран Африки, а представители университетов, в которых обучается наибольшее количество граждан африканских государств, поделились наиболее эффективными стратегиями продвижения на региональных рынках.

«Выбор Африки в качестве фокуса доклада оправдан ее огромным и еще не реализованным потенциалом. При текущих 35 тыс. студентов, составляющих десятую часть от всех иностранных учащихся в России, Африка служит одним из основных источников для достижения амбициозной цели в 500 тыс. студентов к 2030 г. Важно преодолеть стереотип, что привлечение африканских студентов основано исключительно на правительственные квотах. Ключевой тренд — расширяющийся сегмент студентов, готовых учиться на коммерческой основе. Ценовое преимущество России бесспорно: стоимость обучения в ведущих вузах Москвы и Санкт-Петербурга в два раза ниже, чем в элитных университетах Египта или Марокко, а в региональных вузах — еще ниже. Это делает российское образование высококонкурентным на африканском рынке, открывая множество возможностей».

Максим Залывский, руководитель проектного офиса Консорциума «Российско-Африканский сетевой университет» (РАФУ) (из выступления на круглом столе «Образовательные рынки Африки и цифровой маркетинг российских университетов», 23 октября 2025 г.)

МЕРОПРИЯТИЯ

- 23 октября — круглый стол «Образовательные рынки Африки и цифровой маркетинг российских университетов» (совместно с Российской-Африканским сетевым университетом (РАФУ) и Центром изучения Африки НИУ «Высшая школа экономики»).

ПУБЛИКАЦИИ

1. Доклад 104/2025 «Электронная интернационализация: англоязычные интернет-ресурсы российских университетов (2025 г.)». И. Тимофеев, Е. Карпинская, О. Бакуменко, М. Залывский, А. Терзи.

ПОЛИТИКА ПАМЯТИ В МЕЖДУНАРОДНЫХ ОТНОШЕНИЯХ

2025 г. прошел под знаком празднования юбилея Победы в Великой Отечественной и во Второй мировой войне. Главным направлением работы проекта «Политика памяти в международных отношениях» стало исследование памяти о Второй мировой войне (ВМВ) в политике зарубежных стран. Редакция сайта РСМД подготовила специальный проект «Эхо Второй мировой войны».

Мероприятия проекта также были посвящены проблеме коммеморации событий ВМВ. 23 апреля прошел круглый стол «Память Победы» (совместно с РУДН), в рамках которого участники обсуждали вопросы, посвященные памяти о ВМВ в странах Центральной Азии, а также состоялся показ документального фильма «Учитель немецкого» (режиссер — Евгений Кожокин), посвященного жизни советского интеллектуала, лингвиста, инженера, разведчика Рахима Бурханова.

28 апреля состоялся круглый стол «Память о ВМВ в незападных странах», на котором эксперты обсудили ключевые аспекты дискурса о ВМВ в Китае, КНДР и Республике Корея, Японии, Индии, арабских странах, Иране, Турции, государствах Африки и Латинской Америки. Участники круглого стола отметили, что европейские представления о Второй мировой войне разительно отличаются от тех, что сложились в незападных обществах. Историческая память о событиях Второй мировой уникальна

для всех стран и регионов, обсуждавшихся на мероприятии — и в силу особенностей проходивших там военных действий (или опыта участия или неучастия этих стран в конфликте), и в силу иных историко-культурных обстоятельств. Общим трендом для представленных обществ можно назвать виктимизацию — актуализацию представлений о «Мы-сообществе» как о жертве прошедшего конфликта. Для постколониальных обществ виктимизация главным образом опосредует проработку «колониальной травмы».

Научная составляющая проектного направления была представлена учебно-методическими материалами «Международное измерение проблематики исторической памяти». Это издание стало одной из первых попыток систематизации связки предметных полей *memory studies* и международных отношений. Издание охватило глобальные, региональные и страныевые аспекты политического использования прошлого. В фокусе исследования — проблемы памяти о ВМВ в Германии, «войны памяти» в Восточной Европе, мемориальное противостояние Сербии и Хорватии, проблемы национального согласия в отношении прошлого Испании и Аргентины. Учебно-методические материалы были представлены авторами в мае на Международной научной конференции «Политика памяти в международных отношениях» (г. Владикавказ).



МЕРОПРИЯТИЯ

- 23 апреля — круглый стол «Память Победы» (совместно с РУДН);
- 28 апреля — круглый стол «Память о Второй мировой войне в незападных странах»;
- 20–22 мая — участие РСМД в Международной научной конференции «Политика памяти в международных отношениях» (г. Владикавказ).

“

«Вопрос о том, как нация помнит свою историю, — не только внутреннее дело, но и важный фактор в международных отношениях. Так называемая “коллективная память” напрямую влияет на формирование национальной идентичности, образы “своих” и “чужих”, и даже на устойчивость межгосударственных конфликтов в сфере исторической памяти».

Игнат Вершинин, доцент факультета мировой экономики и мировой политики НИУ ВШЭ (из статьи «Политика памяти о Второй мировой войне в Японии» спецпроекта РСМД «Эхо Второй мировой»)

ПУБЛИКАЦИИ

1. Учебно-методические материалы 12/2025 «Международное измерение проблематики исторической памяти». А. Понамарева, Д. Растигаев.

Ключевые публикации на сайте РСМД

1. *Даниил Растигаев* «“Мировая антифашистская война”: память о Второй мировой войне в незападных странах»;
2. *Анастасия Понамарева* «Отголоски Холокоста в коллективном воображаемом стран Латинской Америки»;
3. *Никита Белухин* «Дания “закрываеться” от неудобного прошлого и настоящего»;
4. *Сергей Хенкин* «Феномен Франко: от истории к современности»;
5. *Константин Асмолов* «Вторая мировая война и ее восприятие на Корейском полуострове» (спецпроект «Эхо Второй мировой»);
6. *Иван Зуенко* «Память о Второй мировой войне в Китае: ключевые точки, особенности трактовки» (спецпроект «Эхо Второй мировой»);
7. *Наталья Цветкова* «Историческая память о Второй мировой войне в США: национальный миф, политическая функция и трансформация» (спецпроект «Эхо Второй мировой»);
8. *Елена Алексеенкова* «Италия и Вторая мировая война» (спецпроект «Эхо Второй мировой»);
9. *Карина Хдери, Дина Хдери* «Германия и признание Палестины: дилемма между исторической памятью и европейской солидарностью»;
10. Подкаст с Сергеем Беловым «Видеогры, геймеры и наука».

СПЕЦПРОЕКТ РСМД «ЭХО ВТОРОЙ МИРОВОЙ ВОЙНЫ»



В 2025 г. отмечалась 80-я годовщина Победы в Великой Отечественной и во Второй мировой войне. Этот крупнейший за всю историю человечества военный конфликт можно назвать «осевым временем» для действующей сегодня системы международных отношений. В мире по-прежнему функционируют — однако, уже не в том формате, в каком они были задуманы — глобальные институты, основанные странами-победительницами. Любые изменения на политической карте мира или более глубокие трансформации мирового порядка во многом связаны с оспариванием итогов, надеемся, последней мировой войны.

В этом контексте интересно наблюдать за изменениями в пространстве публичной памяти — того, как победители и побежденные меняют свое отношение к событиям и итогам Второй мировой. В рамках спецпроекта «Эхо Второй мировой войны» Российского совета по международным делам ведущие эксперты рассказывают о трансформации памяти о событиях 80-летней давности в различных странах и регионах мира.

«Эхо второй мировой войны» вышло на сайте РСМД в двух частях. 9 мая 2025 г. увидели свет аналитические статьи о памяти о Второй мировой войне в странах Африки, Ближнего Востока, Европы, Кавказа, Центральной и Южной Азии. 3 сентября 2025 г. — в годовщину окончания войны на Дальнем Востоке — были опубликованы материалы об исторических нарративах стран Азиатско-Тихоокеанского региона, Северной и Латинской Америки.

Полный текст всех материалов доступен на странице проекта — russiancouncil.ru/warecho или по QR-коду.



СОВРЕМЕННАЯ СИСТЕМА МЕЖДУНАРОДНЫХ ОТНОШЕНИЙ И ТРАНСФОРМАЦИИ МИРОВОГО ПОРЯДКА

Система международных отношений в настоящее время находится в состоянии фундаментальных изменений, которые фактически позволяют говорить о наступлении новой исторической эпохи. В данном контексте особенно важным становится высокопрофессиональная экспертная оценка происходящих изменений, теоретическое осмысление глобальных перемен, на пороге которых оказалось мировое сообщество. В связи с необходимостью комплексного изучения тенденций развития и ключевых особенностей современной мировой политики и системы международных отношений в текущем году РСМД запустил данный проект.

Проект Совета направлен на изучение трансформации современной системы международных отношений и формирования архитектуры нового мирового порядка, оценку текущих тенденций развития мировой политики, экономики, социальной сферы. В рамках проекта рассматривается широкий круг тем, актуальных в контексте стоящих перед

экспертным сообществом задач по прогнозированию и оценке тенденций развития современного мира, среди которых интеграционные проекты, ядерное сдерживание, «зеленая» повестка, конфронтационные тенденции в современ-

“
«Переориентация российской внешней политики с Евроатлантического региона на Восток уже дает значимые результаты: расширилось поле политической самоидентификации России, удалось углубить стратегическое партнерство с Китаем, сохранить и преумножить потенциал взаимопонимания с Индией, прокладывать дорогу в Африке».

*Владимир Барановский, руководитель научного направления Центра ситуационного анализа, член дирекции ИМЭМО им. Е.М. Примакова РАН, академик РАН
(из выступления на Клубной встрече РСМД, 8 октября 2025 г.)*



”

«Мировая политика и экономика радикально меняются буквально на наших глазах, заставляя аналитиков вновь и вновь пересматривать свои представления о фундаментальных константах и независимых переменных, о вероятных и невероятных сценариях развития международной жизни, о возможных и невозможных сдвигах в мировом порядке».

Игорь Иванов, президент РСМД (из предисловия к изданию РСМД «Асинхронная многополярность: векторы развития и параметры управления»)

ных международных отношениях, мировая финансовая система и др. Отдельное внимание уделяется развитию ключевых акторов международных отношений — как интеграционных объединений и международных организаций, так и отдельных суверенных государств. Особое значение в рамках проекта придается анализу российской внешней политики, росту влияния России в трансформирующемся мировом порядке, ее роли и месту в современных международных процессах.

Эти и многие другие вопросы обсуждались в рамках целого ряда мероприятий Совета, прошедших в 2025 г. Особого внимания в данном контексте заслуживает прошедшая в октябре 2025 г. Клубная встреча РСМД «Восток и Запад во внешней политике России: в поисках равновесия», в рамках которой состоялась экспертная дискуссия высочайшего уровня.

Ключевой публикацией проекта в текущем году стало издание «Асинхронная многополярность: векторы развития и параметры управления» за авторством генерального

директора РСМД И.Н. Тимофеева, в котором рассматривается широкий круг вопросов, объединенных тематикой становления нового мироустройства, отслеженного в динамике с 2022 г.

”

«Анализ отечественной истории показывает, что Россия не принадлежит ни к Западу, ни к Востоку, а определяет себя по отношению к ним. Даже сейчас мы признаем, что нынешний “поворот на Восток” был вызван кризисом в отношениях с Европой и США. Перемена внешнеполитического курса России в последние годы рассматривается российским обществом как цивилизационный выбор, окончание трехсотлетнего эксперимента по интеграции с Западом, начатого Петром I».

Василий Кузнецов, заместитель директора по научной работе Института востоковедения РАН (из выступления на Клубной встрече РСМД, 8 октября 2025 г.)





МЕРОПРИЯТИЯ

- 3 февраля — дискуссия «Истоки “нового политического мышления” 1980-х годов и его уроки сегодня» (совместно с журналом «Россия в глобальной политике»);
- 25 июня — встреча с Томасом Гремингером, исполнительным директором Женевского центра политики безопасности (совместно с *Geneva Centre for Security Policy, GCSP*);
- 27 июня — круглый стол «Неформальные коалиции стран Запада по поддержке Украины: материально-финансовый аспект» (совместно с Кафедрой ПАМП МГИМО);
- 26 сентября — круглый стол «Ялтинский порядок: история и современность»;
- 8 октября — клубная встреча РСМД «Восток и Запад во внешней политике России: в поисках равновесия»;
- 30 октября — круглый стол «80-летие окончания Второй мировой войны и создания ООН: уроки истории и новые глобальные вызовы» (на базе Комитета Совета Федерации ФС РФ по международным делам);
- 19 декабря — XVII Дебаты международников им. С.В. Кортунова;
- 25 декабря — городской завтрак «Внешнеполитические итоги 2025 года».

ПУБЛИКАЦИИ

1. Тимофеев И.Н. Асинхронная многополярность: векторы развития и параметры управления / Сборник статей. М., 2025. — 184 с.

Ключевые публикации на сайте РСМД

1. Иван Тимофеев «После Аляски. Новый этап международных отношений»;
2. Оксана Гаман-Голутвина «О всей сложности процесса мирного перехода к многополярности и возможной стратегии России»;
3. Наталья Цветкова «Асинхронная многополярность: от теории до прикладного анализа»;
4. Алексей Кузнецов «Мировые финансы в эпоху торговых войн»;
5. Владислав Белов «Конфликт хозяйственно-политических пространств США и ЕС в эпоху второго Трампа»;
6. Владимир Щербунов «Проект 2025: контуры “Доктрины Трампа”?»;
7. Андрей Кортунов «Россия и США за рамками украинского кризиса»;
8. Вениамин Попов «Коллективного Запада больше нет. Наступило время цивилизаций»;
9. Иван Тимофеев «Три года стресс-теста: промежуточные итоги для России»;
10. Алексей Арбатов «Ядерная доктрина и стратегическая стабильность».

СТАЖИРОВКИ

В 2025 г. в РСМД прошли стажировку более 90 студентов как из российских университетов (МГУ им. М.В. Ломоносова, МГИМО МИД России, НИУ ВШЭ, РГГУ, СПбГУ, ВАВТ, Дипломатической академии МИД России и др.), так и вузов других стран (Бакинского государственного университета, Ланкастерского университета, Букингемского университета и др.). Уже традиционно среди российских стажеров были представители университетов, расположенных в разных регионах страны. РСМД активно применяет и развивает дистанционный формат прохождения практики, что позволяет стажерам из зарубежных вузов и отечественных высших учебных заведений, расположенных в различных регионах страны, принимать участие в программе.

Стажеры РСМД получают возможность включиться в проектную работу Совета по



**Валерия
Скипина,**
стажер РСМД,
студент МГИМО
МИД России

«Ранее, читая аналитические материалы на портале РСМД и активно следя за проектами Совета, я мечтала познакомиться с экспертами и аналитиками, работающими над материалами, которые становятся незаменимой поддержкой для научных работ. Во время стажировки в РСМД эта мечта стала реальностью. В рамках прохождения практики в Совете я получила исключительный опыт работы с аналитическими материалами и справками, организации круглых столов и других мероприятий, посвященных обсуждению текущей международной повестки дня.

В ходе стажировки моя уверенность в выборе международных отношений как профессионального трека моей деятельности еще более усилилась и прошла проверку временем и трудом, за что я искренне благодарна команде РСМД».



Глеб Худяков,
стажер РСМД,
студент РАНХиГС

«Стажировка в РСМД открывает перед молодыми специалистами уникальные возможности и перспективы для развития. Благодаря участию в деятельности Совета значительно улучшились мои познания в области международных отношений на Ближнем Востоке. Под чутким руководством сотрудников я овладел навыками мониторинга СМИ, освоил тематический и контент-анализ новостных публикаций, а также подготовил собственный аналитический материал. Во время стажировки в РСМД я погрузился в особенности анализа международных отношений, приобрел профессиональные навыки полезные в моей дальнейшей деятельности и развитии, которые позволили мне вырасти как начинающему специалисту».

интересующим их направлениям. Стажировка подразумевает как участие в текущей проектной деятельности (подготовка мероприятий, поиск информации, составление баз данных и т.д.), так и подготовку аналитических текстов в рамках собственного исследования под руководством куратора. Кураторами стажировок выступают руководители программных направлений, программные менеджеры и координаторы Совета.

В 2025 г. в рамках программы стажировок РСМД продолжает расширять сеть будущих экспертов-международников. Информация о стажерах, их научных интересах и публикациях, проделанной ими работе публикуется на сайте Совета. В социальных сетях отражена актуальная информация о стажировках и возможностях, открывающихся для участников и выпускников программы.

КОНКУРС МОЛОДЫХ ЖУРНАЛИСТОВ- МЕЖДУНАРОДНИКОВ РСМД



Конкурс молодых журналистов-международников проводится РСМД с 2012 г. совместно с Союзом журналистов России и журналом «Международная жизнь» при поддержке ИА «Интерфакс», журнала «Россия в глобальной политике» и Фонда поддержки публичной дипломатии им. А.М. Горчакова. В нем принимают участие штатные и внештатные сотрудники российских печатных и электронных СМИ, студенты, аспиранты и сотрудники высших учебных заведений и аналитических центров в возрасте до 36 лет.

22 апреля 2025 г. РСМД подвел итоги XII сезона конкурса молодых журналистов-международников. Всего было получено 88 работ, из которых 61 была принята к рассмотрению. За 13 лет существования Конкурс успел зарекомендовать себя в качестве одной из ведущих площадок для молодых журналистов-международников.

Победителем в номинации «Лучшая аналитическая статья по международной проблематике» стал **Кузьмин Иван Александрович** с материалом «Двуликий Янус. Экспорт немецких вооружений странам Саудовской коалиции» (Журнал «Новый оборонный заказ. Стратегии»)

В номинации «Лучшее интервью по международной проблематике» была отмечена работа **Попова Дмитрия Игоревича** «“Правые уперлись в стеклянный потолок”. Как итоги выборов во Франции изменят страну и повлияют на конфликт на Украине?» (*Lenta.ru*).

Приз за «Лучший репортаж по международной проблематике» получил **Лару Дмитрий Олегович** с материалом «Корейские сценарии: чем отличается КНДР для иностранцев и для обычных граждан» (МИЦ «Известия»).

Победителем в номинации «Лучшая аналитическая статья начинающего журналиста-международника» стал **Вильчинский Антон Сергеевич** с материалом «Проблема трансформации территориального устройства современной Испании: место Каталонии, Страны Басков и Галисии» (Журнал «Международная жизнь»).

В июле 2025 г. стартовал новый сезон конкурса. Информационными партнерами выступают информационное агентство ТАСС, АНО «Школьный пресс-центр», информационный проект для молодых журналистов *YOJO.ru*. Итоги конкурса будут подведены в 2026 г.



ПОДКАСТЫ

В 2025 г. подкаст РСМД прочно занял нишу одного из ключевых форматов Совета в представлении профессиональной экспертизы в сфере международных отношений для широкой аудитории. Программа подкастов выстроена вокруг цикла бесед руководителя программного направления РСМД Юлии Мельниковой с ведущими российскими учеными-международниками, представляющими разные региональные и проблемно-ориентированные направления.

В течение года записано 15 подкастов:

- «Российская публичная дипломатия сегодня». Президент Центра поддержки и развития общественных инициатив «Креативная дипломатия», доцент Финансового университета **Наталья Бурлинова** об опыте СССР, пропаганде, мягком обаянии и проблемах экосистемы публичной дипломатии в России (подкаст вела А. Терзи).
- «Россия — кавказская страна». Ведущий научный сотрудник Института международных исследований МГИМО МИД России, главный редактор журнала «Международная аналитика» **Сергей Маркедонов** о политических процессах на Южном Кавказе и позициях России.
- «Мерц в эпоху *Zeitenwende*». Заместитель директора по научной работе Института Европы РАН **Владислав Белов** о германской политике.
- «Цивилизация как цель». Главный редактор журнала «Россия в глобальной политике», председатель Президиума Совета по внешней и оборонной политике **Федор Лукьянов** о России в «большом мире».
- «Трудно быть иранистом военного времени». Научный сотрудник Института международных исследований МГИМО МИД России **Адлан Маргоев** и младший научный сотрудник Центра ближневосточных исследований ИМЭМО им. Е.М. Примакова РАН **Евдокия Добрева** об опыте «полевой» работы ближневосточника в боевых условиях.
- «Китай без стереотипов и 阴谋 (тайных замыслов)». Директор Института стран Азии и Африки МГУ им. М.В. Ломоносова **Алексей Маслов** о китайской внешней политике.





- «Альянсы и безбилетники». Заведующий Кафедрой прикладного анализа международных проблем МГИМО МИД России **Игорь Истомин** о НАТО, евроатлантической безопасности и прогнозах.
- «На разных уровнях». Доцент Кафедры европейских исследований Факультета международных отношений СПбГУ **Татьяна Романова** об отношениях России и ЕС.
- «Красота внутри». Заместитель директора по научной работе Института востоковедения РАН **Василий Кузнецов** о том, что Ближний Восток — это не только хаос и конфликты.
- «Африка уже не та?». Директор Центра изучения Африки Факультета мировой экономики и мировой политики НИУ ВШЭ **Андрей Маслов** об африканской идентичности, интеграционных процессах, аполярности и взаимодействии с внешними акторами.
- «ООН нужно беречь». Директор Института Европы РАН, член-корреспондент РАН **Алексей Громыко** о многополярности, ценностях и *Realpolitik*.
- «Никакой Поднебесной». Доцент Кафедры востоковедения, ведущий научный сотрудник Института международных исследований МГИМО МИД России **Иван Зуенко** о книгах, телеграм-каналах и будущем российско-китайских отношений.
- «Между скепсисом и оптимизмом». Руководитель Департамента мировой экономики, заведующий Лабораторией экономики изменения климата НИУ ВШЭ **Игорь Макаров** об итогах COP30 и экономике изменения климата.
- «Мы выступаем за справедливый энергогор переход». Директор РЭА Минэнерго РФ **Алексей Кулапин** об энергетической политике России.
- «Россия никуда не денется». Ректор МГИМО МИД России **Анатолий Торкунов** об итогах 2025 г. и планах на будущее.

ПРОСВЕТИТЕЛЬСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

В 2025 г. Российский совет по международным делам продолжил курс на осуществление просветительской деятельности, стремясь сделать тему международных отношений более доступной и интересной для широкой аудитории.

Одним из наиболее узнаваемых и востребованных форматов РСМД остаются ***Городские завтраки Urbi et órbi***, которые вновь подтвердили свой статус интеллектуальной площадки, объединяющей экспертов, исследователей и заинтересованных слушателей. В рамках встреч участники обсуждали широкий спектр актуальных вопросов: ситуацию на Ближнем Востоке, вопросы дедолларизации, отношения США со странами Латинской Америки, выборы в Польше и Грузии, динамику взаимодействия в треугольниках ЕС—США—КНР и США—Япония—Республика Корея, сферу цифрового

управления, ситуацию в Арктическом регионе, а также положение дел на Балканах — одном из наиболее сложных регионов Европы.

Традиционным для РСМД стало ***участие в международной выставке-ярмарке интеллектуальной литературы non-fiction***. Стенд Совета неизменно привлекает внимание как постоянной аудитории, так и новых посетителей, знакомя их с уникальными изданиями и исследовательскими проектами, а также вовлекая в дискуссию о сложной, но захватывающей сфере международных отношений.

Городские завтраки

- 7 февраля — «Ближний Восток в фокусе политики внерегиональных акторов»;
- 27 февраля — «Перспективы дедолларизации в странах БРИКС»;





- 13 марта — «Горизонты межамериканских отношений в период второй администрации Трампа»;
- 1 апреля — «Выбор Грузии: "мечта" для России или для ЕС?»;
- 20 мая — «По мотивам президентских выборов в Польше»;
- 29 июля — «Глобальные тенденции в области цифрового управления»;
- 28 августа — «Никаких каникул: США, ЕС и КНР летом 2025 г.»;
- 25 сентября — «Внерегиональные игроки на Балканах: игра на паузе?»;
- 6 ноября — «Треугольник США — Япония — Республика Корея перед лицом новых вызовов»;
- 19 ноября — «Безопасность и развитие в Евразии»;
- 4 декабря — «Арктическая политика второй администрации Д. Трампа»;
- 25 декабря — «Внешнеполитические итоги 2025 года».

Отдельным направлением работы Совета в 2025 г. в рамках просветительской деятельности стало проведение **семинаров для студентов** московских вузов по широкому кругу вопросов международной сферы. В текущем году были проведены встречи, посвященные Ближнему Востоку, евразийскому пространству, Китайской Народной Республике, Латиноамериканскому региону, использованию «больших данных» и современных информационных технологий в международной аналитике, ключевым проблемам международных отношений. Во встречах приняли участие студенты МГИМО, МГУ, НИУ ВШЭ, МГЛУ.

На отдельном семинаре сотрудники РСМД провели мастер-класс для студентов ИСАА МГУ по специфике написания ближневосточной аналитики. Особого внимания заслуживает проведение Советом на площадке Факультета международных отношений МГИМО МИД России в рамках фестиваля «Неделя МО» имитационной игры «Модель ЕАЭС. Заседание Коллегии ЕЭК».

03

РСМД В СМИ

Российский совет по международным делам продолжает оставаться в центре внимания наиболее значимых и широко известных средств массовой информации. В 2025 г. Совет в традиционном формате провел серию круглых столов и пресс-конференций на крупнейших информационных площадках, таких как ТАСС, МИА «Россия сегодня», МИЦ «Известия».

Партнерами мероприятий и международных конференций РСМД в этом году выступили ведущие информационные агентства и издания — ТАСС, *TV BRICS*, *RT*, «Международная жизнь», «Интерфакс», «Россия в глобальной политике». В течение года российские и зарубежные медиа, газеты, теле- и радиопередачи освещали деятельность Совета в информа-

ционном поле. Среди них — ТАСС, РБК, «Коммерсантъ», «Первый канал», ВГТРК, «Известия», РИА Новости, *Sputnik*, *RT*, «Независимая газета», Интерфакс, а также *The Times of India* (Индия), *China Daily*, *China News* (все — Китай).

Члены, сотрудники и партнеры Российского совета по международным делам регулярно комментировали актуальные события в российских и зарубежных СМИ, представляя позицию Совета по ключевым вопросам мировой политики. В 2025 г. аналитические материалы и интервью были опубликованы в таких изданиях, как РБК, Коммерсантъ, «Ведомости», «Известия», ТАСС, *Sputnik*, *RT*, *Lenta.ru*, «Независимая газета», «Российская газета», РИА Новости, «Москва-Баку», «Axar.az» (Азербайджан), «Белта» (Белоруссия), «Kathimerini» (Греция).



04

ПОРТАЛ РСМД

RUSSIANCOUNCIL.RU

ГОДОВАЯ АУДИТОРИЯ
САЙТА РСМД В 2025 Г.

77 742 879
СЕССИЙ

В 2025 г. рост к 2024 г.
составил

107%

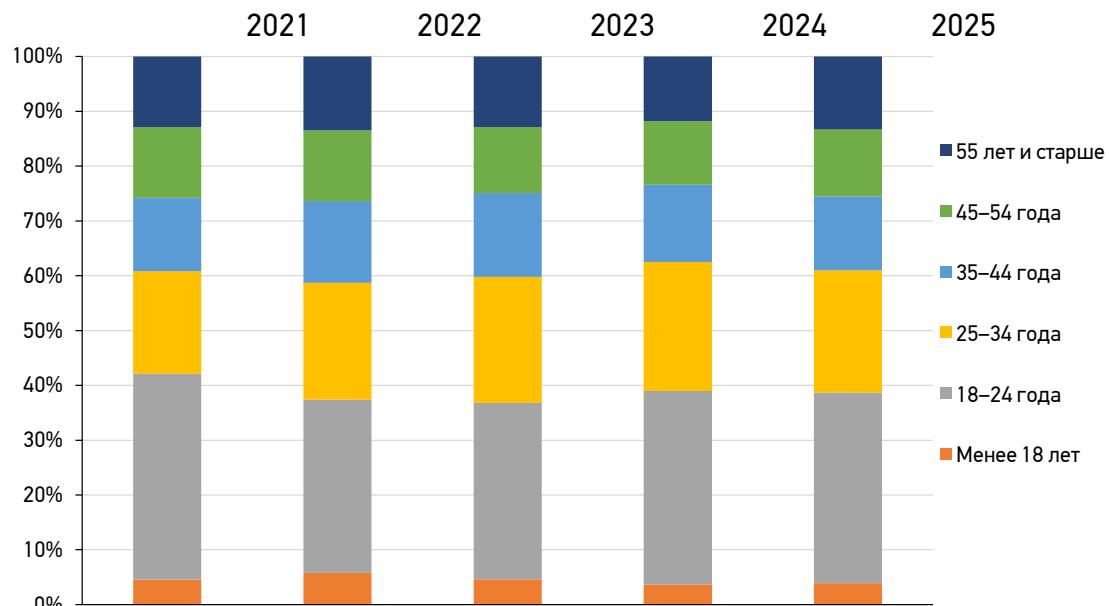
СРЕДНЕМЕСЯЧНАЯ
ПОСЕЩАЕМОСТЬ САЙТА
РСМД В 2025 Г. ПРЕВЫСИЛА
6 МЛН сессий

Сайт Российского совета по международным делам на протяжении всей истории организации развивается как профессиональный аналитический ресурс в сфере международных отношений, ориентированный при этом на широкую аудиторию. В 2025 г. среднемесячная аудитория сайта составила около 6,5 млн сессий, превысив показатели предыдущего года более чем в два раза, что в абсолютных значениях соответствует показателям крупных электронных СМИ. При этом необходимо отметить тенденцию взрывного роста бот-трафика (включая ИИ-агентов) в общей посещаемости ресурса. Система «Яндекс Метрика» оценивает долю бот-трафика в посещаемости сайта РСМД в 54% (в 2024 г. — 23%). По разным оценкам, доля бот-трафика в глобальном Интернете в 2025 г. оценивается в пределах от 50 до 80%.

Анализ демографической структуры трафика сайта показывает небольшой рост доли аудитории выше 55 лет (13,3%), однако основная аудитория сайта остается в пределах до 34 лет (61%).

В географическом распределении аудитории сайта необходимо отметить сохраняющийся рост китайского сегмента, который почти сравнялся с российским — доля России в трафике сайта РСМД 42,61%, КНР — 39%. На третьем месте — США с долей в 4,52%. Для анализа использованы данные системы «Яндекс Метрика» без посещаемости, инициированной интернет-ботами.

ВОЗРАСТ АУДИТОРИИ САЙТА (2021-2025 гг.)



ДИНАМИКА АУДИТОРИИ САЙТА ЗА 2012–2025 гг.

2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025*
1 100 000	1 560 000	1 836 000	3 066 406	4 427 311	6 212 485	7 273 145	18 290 587	37 857 196	37 623 998	77 742 879

*Данные за период с ноября 2024 г. по октябрь 2025 г.

ГЕОГРАФИЯ АУДИТОРИИ САЙТА В 2025 г.

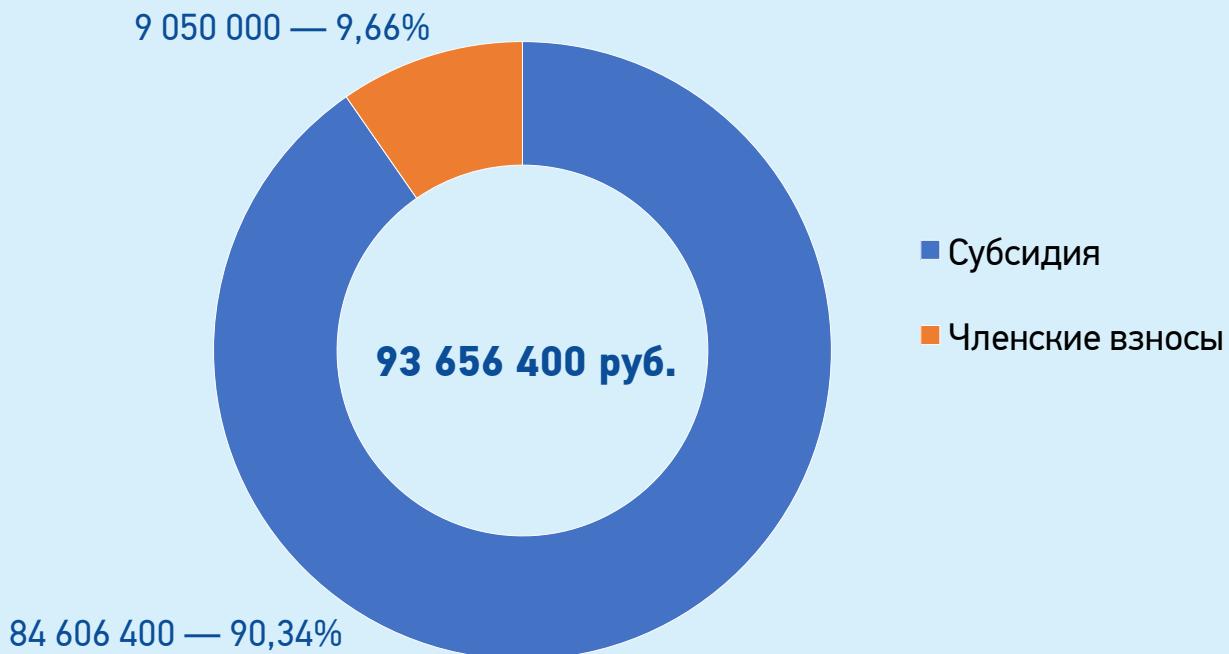


ТОП-20 СТРАН ПО ПОСЕЩАЕМОСТИ В 2025 г.

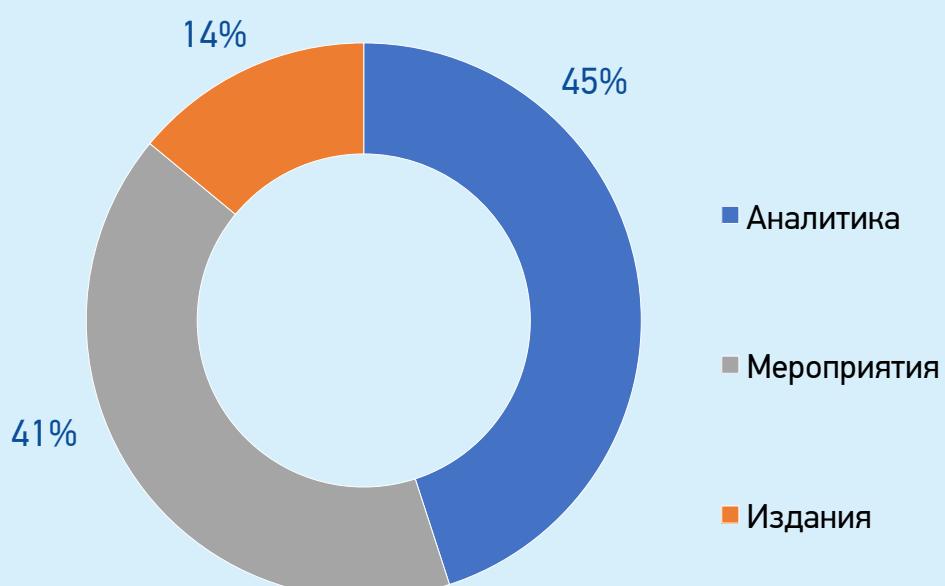
1	Россия	42,61%
2	Китай	39,00%
3	США	4,52%
4	Германия	1,05%
5	Белоруссия	0,94%
6	Казахстан	0,92%
7	Узбекистан	0,69%
8	Нидерланды	0,66%
9	Великобритания	0,60%
10	Франция	0,57%
11	Сингапур	0,52%
12	Индия	0,42%
13	Турция	0,34%
14	Армения	0,31%
15	Польша	0,30%
16	Азербайджан	0,30%
17	Италия	0,26%
18	Кыргызстан	0,24%
19	Вьетнам	0,23%
20	Швеция	0,23%

05

ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ



РАСХОДЫ ПО НАПРАВЛЕНИЯМ ПРОГРАММНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В 2024 г.



06

РУКОВОДСТВО РСМД



Иванов Игорь Сергеевич

Президент НП РСМД



Тимофеев Иван Николаевич

Генеральный директор НП РСМД

07

ЧЛЕНЫ НП РСМД

ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ ЧЛЕНОВ НП РСМД

Высшим органом управления НП РСМД является Общее собрание членов Партнерства. Основной функцией Общего собрания является обеспечение соблюдения целей, ради которых создано Партнерство.

Абов Евгений Владимирович

Вице-президент Союза предприятий печатной индустрии (СППИ ГИПП)

Абрамова Ирина Олеговна

Директор Института Африки РАН, член Президиума РАН, член-корреспондент РАН

Авдеев Александр Алексеевич

Чрезвычайный и Полномочный Посол России

Авен Петр Олегович

Член НП РСМД

Аксененок Александр Георгиевич

Вице-президент НП РСМД, Чрезвычайный и Полномочный Посол России

Александров Анатолий Александрович

Президент Московского государственного технического университета им. Н.Э. Баумана

Алексеева Ольга Валерьевна

Советник по взаимодействию с государственными и бизнес-структурами
ООО Научный проект «Ломоносов»

Алипов Денис Евгеньевич

Чрезвычайный и Полномочный Посол Российской Федерации в Республике Индии

Анисимов Никита Юрьевич

Ректор Национального исследовательского университета «Высшая школа экономики»

Антонов Анатолий Иванович

Советник президента — председателя правления банка ВТБ, Чрезвычайный и Полномочный Посол России

Арбатов Алексей Георгиевич

Руководитель Центра международной безопасности ИМЭМО им. Е.М. Примакова РАН, академик РАН

Афонцев Сергей Александрович

Заместитель директора по научной работе ИМЭМО им. Е.М. Примакова РАН, член-корреспондент РАН

Бабаев Кирилл Владимирович

Директор Института Китая и современной Азии РАН

Бакланов Андрей Глебович

Чрезвычайный и Полномочный Посол России

Барановский Владимир Георгиевич

Руководитель научного направления Центра ситуационного анализа, член дирекции ИМЭМО им. Е.М. Примакова РАН, академик РАН

Батурин Юрий Михайлович

Вице-президент по связям с общественностью и СМИ Российской академии космонавтики им. К.Э. Циолковского, главный научный сотрудник Института истории естествознания и техники им. С.И. Вавилова, член-корреспондент РАН

Безбородов Александр Борисович

Советник ректора, заведующий Кафедрой истории России новейшего времени Историко-архивного института РГГУ

Белов Владислав Борисович

Заместитель директора по научной работе
Института Европы РАН, руководитель
Отдела страновых исследований,
руководитель Центра германских
исследований

Белоногов Александр Михайлович

Чрезвычайный и Полномочный Посол
России

Бердников Роман Николаевич

Член Правления, первый заместитель
генерального директора ПАО «РусГидро»

Бессмертных Александр Александрович

Президент Международной
Внешнеполитической Ассоциации,
председатель Всемирного Совета бывших
министров иностранных дел, президент
Ассоциации выпускников МГИМО МИД
России

Бессмертная Анна Анатольевна

Председатель Комиссии Союза
«Московская торгово-промышленная
палата» по внешнеэкономическому
сотрудничеству с партнерами
в Китайской Народной Республике

Блажеев Виктор Владимирович

Ректор Московского государственного
юридического университета
им. О.Е. Кутафина

Богданов Михаил Леонидович

Чрезвычайный и полномочный Посол
России

Бордачев Тимофей Вячеславович

Научный руководитель Центра
комплексных европейских и
международных исследований (ЦКЕМИ)
НИУ ВШЭ

Бордюжа Николай Николаевич

Вице-президент МСК «БЛ ГРУПП»,
Чрезвычайный и Полномочный Посол
России

Борисов Сергей Ренатович

Председатель Попечительского совета
Общероссийской общественной
организации малого и среднего
предпринимательства «Опора России»

Брилев Сергей Борисович

Руководитель «Авторской студии
Сергея Брилева»

Бужинский Евгений Петрович

Вице-президент НП РСМД, председатель
Совета ПИР-Центра, генерал-лейтенант

Буторина Ольга Витальевна

Заместитель директора по научной
работе Института Европы РАН,
член-корреспондент РАН

Ваганов Евгений Александрович

Научный руководитель Сибирского
федерального университета,
академик РАН

Валовая Татьяна Дмитриевна

Генеральный директор штаб-квартиры
ООН в Женеве

Васильев Алексей Михайлович

Почетный президент Института Африки
РАН, академик РАН

Винокуров Евгений Юрьевич

Главный экономист Евразийского банка
развития

Войтоловский Федор Генрихович

Директор ИМЭМО им. Е.М. Примакова РАН,
член-корреспондент РАН

Воскресенский Станислав Сергеевич

Губернатор Ивановской области

Вылегжанин Александр Николаевич

Руководитель Лаборатории
международно-правовых исследований
МГИМО МИД России

Гавриленков Евгений Евгеньевич

Партнер *GKEM Analytica*, главный редактор
Экономического журнала НИУ ВШЭ

Галажинский Эдуард Владимирович

Ректор Национального исследова-
тельского Томского государственного
университета

Гарбузов Валерий Николаевич

Заведующий кафедрой зарубежного
регионоведения ГАУГН,
член-корреспондент РАН

Греф Герман Оскарович

Президент, председатель правления
ПАО «Сбербанк России», член
Попечительского совета НП РСМД

Григорьев Владимир Викторович

Директор департамента государственной
поддержки периодической печати и
книжной индустрии Министерства
цифрового развития, связи и массовых
коммуникаций Российской Федерации

Гринберг Руслан Семенович

Научный руководитель Института
экономики РАН, член-корреспондент РАН

Громыко Алексей Анатольевич

Директор Института Европы РАН,
член-корреспондент РАН

Груздев Владимир Сергеевич

Председатель Правления Ассоциации
юристов России

Грушко Александр Викторович

Заместитель министра иностранных дел
Российской Федерации

Гусман Михаил Соломонович

Член НП РСМД

Давыдов Владимир Михайлович

Научный руководитель Института
Латинской Америки РАН,
член-корреспондент РАН

Демченко Олег Федорович

Член Правления ПАО «ОАК»

Денисов Андрей Иванович

Первый заместитель председателя
Комитета Совета Федерации ФС РФ
по международным делам,
Чрезвычайный и Полномочный Посол
России

Дзасохов Александр Сергеевич

Заместитель председателя Комиссии
Российской Федерации по делам ЮНЕСКО,
Чрезвычайный и Полномочный Посол
России, вице-президент НП РСМД, член
Попечительского совета НП РСМД

Дмитриев Владимир Александрович

Заведующий Кафедрой
«Государственно-частное партнерство»
Факультета «Высшая школа управления»
Финансового университета
при Правительстве РФ,
член-корреспондент РАН

Драчевский Леонид Вадимович

Исполнительный директор Фонда
поддержки публичной дипломатии
им. А.М. Горчакова, Чрезвычайный
и Полномочный Посол России, член
Попечительского совета НП РСМД

Дынкин Александр Александрович

Президент ИМЭМО им. Е.М. Примакова
РАН, академик РАН, член Попечительского
совета НП РСМД

Егоров Алексей Георгиевич

Заместитель генерального директора
по коммуникациям и взаимодействию
с органами государственной власти
ПАО «Северсталь»

Егорова Мария Александровна

Профессор Кафедры конкурентного
права Московского государственного
юридического университета
им. О.Е. Кутафина

Загорский Андрей Владимирович

Заведующий отделом разоружения и
урегулирования конфликтов Центра
международной безопасности ИМЭМО
им. Е.М. Примакова РАН, профессор
МГИМО МИД России

Звягельская Ирина Доновна

Руководитель Лаборатории «Центр
ближневосточных исследований»
ИМЭМО им. Е.М. Примакова РАН,
член-корреспондент РАН

Зенькович Павел Станиславович

Член НП РСМД

Иванец Сергей Владимирович

Директор по науке Центра
компетенций под эгидой ЮНЕСКО в
Санкт-Петербургском горном университете

Иванов Игорь Сергеевич

Президент НП РСМД, министр иностранных дел Российской Федерации (1998-2004 гг.), Чрезвычайный и Полномочный Посол России, член-корреспондент РАН

Иващенцов Глеб Александрович

Вице-президент НП РСМД, Чрезвычайный и Полномочный Посол России

Игнатенко Виталий Никитич

Генеральный директор АНО «Общественное телевидение России»

Кадочников Павел Анатольевич

Заместитель министра финансов Российской Федерации

Караганов Сергей Александрович

Научный руководитель Факультета мировой экономики и мировой политики НИУ ВШЭ, Почетный Председатель Презиума Совета по внешней и оборонной политике

Карасин Григорий Борисович

Председатель Комитета Совета Федерации ФС РФ по международным делам

Катырин Сергей Николаевич

Президент, Председатель Правления Торгово-промышленной палаты Российской Федерации

Кашин Василий Борисович

Директор Центра комплексных европейских и международных исследований НИУ ВШЭ

Келин Андрей Владимирович

Чрезвычайный и Полномочный Посол Российской Федерации в Соединенном Королевстве Великобритании и Северной Ирландии

Кильзие Фарес Нихадович

Основатель и глава CREON Group

Кисляк Сергей Иванович

Первый заместитель председателя Комитета Совета Федерации ФС РФ по международным делам

Клемешев Андрей Павлович

Президент БФУ им. И. Канта

Клепач Андрей Николаевич

Главный экономист ВЭБ.РФ

Ковальчук Михаил Валентинович

Президент Национального исследовательского центра «Курчатовский институт», член-корреспондент РАН

Кожокин Евгений Михайлович

Главный научный сотрудник Института международных исследований, профессор Кафедры международных отношений и внешней политики России МГИМО МИД России

Кокошин Андрей Афанасьевич

Заместитель научного руководителя, директор Института перспективных стратегических исследований НИУ ВШЭ, академик РАН

Кокшаров Виктор Анатольевич

Президент Уральского федерального университета им. первого президента России Б.Н. Ельцина

Колосовский Андрей Игоревич

Чрезвычайный и Полномочный Посол России

Колычев Владимир Владимирович

Заместитель министра финансов Российской Федерации

Конаровский Михаил Алексеевич

Ведущий научный сотрудник Института международных исследований МГИМО МИД России, Чрезвычайный и Полномочный Посол России

Корабельников Валентин Владимирович

Генерал армии

Кортунов Андрей Вадимович

Член НП РСМД

Косачев Константин Иосифович

Заместитель Председателя Совета Федерации ФС РФ, член Попечительского совета НП РСМД

Краева Ирина Аркадьевна

Ректор Московского государственного лингвистического университета

Кропачев Николай Михайлович

Ректор Санкт-Петербургского государственного университета

Крюков Валерий Анатольевич

Директор Института экономики и организации промышленного производства Сибирского отделения РАН, академик РАН, главный редактор журнала «ЭКО»

Кудряшова Елена Владимировна

Член НП РСМД

Кузнецов Алексей Владимирович

Директор Института научной информации по общественным наукам (ИНИОН) РАН, член-корреспондент РАН

Кузнецов Василий Александрович

Заместитель директора по научной работе Института востоковедения РАН

Кузьминов Ярослав Иванович

Научный руководитель Национального исследовательского университета «Высшая школа экономики»

Кузьмичев Алексей Викторович

Член НП РСМД

Кулик Лидия Викторовна

Старший научный сотрудник Центра индийских исследований Института востоковедения РАН

Куликов Анатолий Сергеевич

Генерал армии

Лавров Сергей Викторович

Министр иностранных дел Российской Федерации, председатель Попечительского совета НП РСМД

Ларин Виктор Лаврентьевич

Заведующий центром глобальных и региональных исследований Института истории, археологии и этнографии народов Дальнего Востока ДВО РАН, академик РАН

Лебедев Сергей Николаевич

Генеральный секретарь СНГ, Чрезвычайный и Полномочный Посол России

Ливанов Дмитрий Викторович

Ректор Московского физико-технического института

Лисоволик Ярослав Дмитриевич

Член НП РСМД

Ломанов Александр Владимирович

Руководитель Центра азиатско-тихоокеанских исследований, заместитель директора по научной работе ИМЭМО им. Е.М. Примакова РАН

Лошак Виктор Григорьевич

Директор по стратегии ИД «Коммерсантъ»

Лузянин Сергей Геннадьевич

Профессор Факультета мировой экономики и мировой политики НИУ ВШЭ

Лукин Владимир Петрович

Профессор Факультета мировой экономики и мировой политики НИУ ВШЭ

Лукьянов Федор Александрович

Главный редактор журнала «Россия в глобальной политике», член Президиума НП РСМД, председатель Президиума Совета по внешней и оборонной политике

Магомедов Зиявудин Гаджиевич

Член НП РСМД

Мальгин Артем Владимирович

Проректор по развитию МГИМО МИД России

Мальгинов Олег Сергеевич

Чрезвычайный и Полномочный Посол России

Мамедов Георгий Энверович

Чрезвычайный и Полномочный Посол России

Маргелов Михаил Витальевич

Вице-президент АО «ГК “Эталон”, член Попечительского совета НП РСМД, вице-президент НП РСМД

Маслов Алексей Александрович

Директор ИСАА МГУ им. М.В. Ломоносова

Мая Владимир Александрович

Член НП РСМД

Мезенцев Дмитрий Федорович

Полномочный представитель Президента Российской Федерации в Конституционном суде РФ, Чрезвычайный и Полномочный Посол России

Мельвиль Андрей Юрьевич

Научный руководитель, профессор
Факультета социальных наук НИУ ВШЭ

Мешков Алексей Юрьевич

Чрезвычайный и Полномочный Посол
Российской Федерации во Французской
Республике и Княжестве Монако
по совместительству

Михайлова Евгения Исаевна

Президент Северо-Восточного
федерального университета
им. М.К. Аммосова

Молчанов Андрей Юрьевич

Член НП РСМД

Моргулов Игорь Владимирович

Чрезвычайный и Полномочный Посол
Российской Федерации в Китайской
Народной Республике

Морозов Игорь Николаевич

Председатель Координационного комитета
по экономическому сотрудничеству
со странами Африки (АФРОКОМ)

Мухаметшин Фарит Мубаракшевич

Чрезвычайный и Полномочный Посол
России

Назаров Владимир Павлович

Советник Председателя Правления
ПАО «НОВАТЭК», профессор Кафедры
политической теории МГИМО МИД России

Наумкин Виталий Вячеславович

Научный руководитель Института
востоковедения РАН, академик РАН,
вице-президент НП РСМД

Некипелов Александр Дмитриевич

Директор Московской школы экономики
МГУ им. М.В. Ломоносова, академик РАН

Нестеренко Виктор Геннадьевич

Президент НОУ «Институт “ПравоТЭК”»,
член Общественного совета
Минэнерго России

Нечаев Сергей Юрьевич

Чрезвычайный и Полномочный Посол
Российской Федерации в Федеративной
Республике Германия

Николаев Анатолий Николаевич

Ректор Северо-Восточного федерального
университета им. М.К. Аммосова

Никонов Вячеслав Алексеевич

Декан Факультета государственного
управления МГУ им. М.В. Ломоносова

Оганесян Армен Гарникович

Главный редактор журнала
«Международная жизнь»

Орлов Владимир Андреевич

Учредитель, директор,
член Совета ПИР-Центра

Осипов Юрий Сергеевич

Академик РАН, член Попечительского
совета НП РСМД

Островский Алексей Владимирович

Генеральный директор Министерства
иностранных дел Российской Федерации

Островский Ефим Викторович

Член НП РСМД

Панов Александр Николаевич

Профессор Кафедры дипломатии
МГИМО МИД России, Чрезвычайный
и Полномочный Посол России

Панова Виктория Владимировна

Проректор Национального исследова-
тельского университета «Высшая школа
экономики»

Панченко Владислав Яковлевич

Вице-президент Российской академии
наук, академик РАН

Парамон Валентин Николаевич

Вице-президент Российской академии
наук, Председатель Сибирского отделения
РАН, академик РАН

Песков Дмитрий Сергеевич

Заместитель Руководителя Администрации
Президента Российской Федерации —
пресс-секретарь Президента Российской
Федерации, член Президиума НП РСМД

Пивовар Ефим Иосифович

Научный руководитель Российского
государственного гуманитарного
университета, академик РАН

Пивоваров Юрий Сергеевич

Академик РАН

Поляков Иван Викторович

Генеральный директор

Межгосударственной корпорации
развития, вице-президент НП РСМД

Попов Вениамин Викторович

Чрезвычайный и Полномочный Посол
России

Примаков Евгений Александрович

Руководитель Федерального
агентства по делам Содружества
Независимых Государств, соотечес-
твенников, проживающих за рубежом,
и по международному гуманитарному
сотрудничеству (Россотрудничества)

Пухов Руслан Николаевич

Директор Центра анализа стратегий
и технологий

Пушков Алексей Константинович

Член Комитета Совета Федерации ФС РФ
по конституционному законодательству и
государственному строительству

Разов Сергей Сергеевич

Чрезвычайный и Полномочный Посол
России

Разумовский Дмитрий Вячеславович

Член НП РСМД

Рапота Григорий Алексеевич

Действительный государственный
советник РФ 1 класса

Розенталь Дмитрий Михайлович

Директор Института Латинской Америки
РАН

Руденко Андрей Юрьевич

Заместитель министра иностранных дел
Российской Федерации, член Президиума
НП РСМД

Рябков Сергей Алексеевич

Заместитель министра иностранных дел
Российской Федерации

Садовничий Виктор Антонович

Ректор Московского государственного
университета им. М.В. Ломоносова,
вице-президент РАН, академик РАН

Санакоев Сергей Феликсович

Президент АНО «Центр исследований АТР»

Селиверстов Вячеслав Евгеньевич

Заведующий Центром стратегического
анализа и планирования Института
экономики и организации промышленного
производства СО РАН, директор
Международного научного центра
СО РАН по проблемам евразийских
трансграничных взаимодействий

Симонян Маргарита Симоновна

Главный редактор МИА «Россия сегодня»,
главный редактор телеканала "Russia Today"

Скворцов Николай Генрихович

Декан Факультета социологии СПбГУ

Слуцкий Леонид Эдуардович

Председатель Комитета Государственной
Думы ФС РФ по международным делам

Соболев Валентин Алексеевич

Генерал-полковник

Спасский Николай Николаевич

Заместитель генерального директора —
директор Блока международной
деятельности ГК «Росатом», Чрезвычайный
и Полномочный Посол России

Стапран Наталья Валерьевна

Директор Центра межотраслевой
экспертизы «Третий Рим»

Степанов Олег Владимирович

Чрезвычайный и Полномочный Посол
Российской Федерации в Канаде

Степашин Сергей Вадимович

Председатель Императорского
Православного Палестинского Общества

Стриханов Михаил Николаевич

Главный редактор Международного
научного журнала «Ядерная физика
и инжиниринг»

Суслов Дмитрий Вячеславович

Заместитель директора ЦКЕМИ НИУ ВШЭ

Терешкова Валентина Владимировна

Депутат Государственной Думы ФС РФ

Тимофеев Иван Николаевич

Генеральный директор НП РСМД

Титов Борис Юрьевич

Специальный представитель Президента РФ по связям с международными организациями

Тишков Валерий Александрович

Научный руководитель Института этнологии и антропологии им. Н.Н. Миклухо-Маклая РАН, академик РАН

Торкунов Анатолий Васильевич

Ректор МГИМО МИД России, академик РАН, Чрезвычайный и Полномочный Посол России, член Попечительского совета НП РСМД

Торшин Александр Порфирьевич

Председатель совета директоров Евразийского рейтингового агентства

Тренин Дмитрий Витальевич

Ведущий научный сотрудник Центра международной безопасности ИМЭМО им. Е.М. Примакова РАН

Ушаков Юрий Викторович

Помощник Президента Российской Федерации, Чрезвычайный и Полномочный Посол России

Федотов Михаил Александрович

Профессор Факультета права НИУ ВШЭ, Чрезвычайный и Полномочный Посол России

Филиппов Владимир Михайлович

Президент Российского университета дружбы народов им. Патриса Лумумбы

Фронин Владислав Александрович

Главный редактор ФГБУ «Редакция «Российской газеты»»

Фурсенко Андрей Александрович

Помощник Президента Российской Федерации, член Попечительского совета НП РСМД

Хейфец Виктор Лазаревич

Главный редактор журнала «Латинская Америка», профессор СПбГУ, главный научный сотрудник Института Латинской Америки РАН

Хлопков Антон Викторович

Директор Центра энергетики и безопасности, главный редактор журнала «Ядерный Клуб»

Хлунов Александр Витальевич

Помощник Председателя Попечительского совета Российского научного фонда

Христенко Виктор Борисович

Член НП РСМД

Худолей Константин Константинович

Заведующий Кафедрой европейских исследований СПбГУ

Цветкова Наталья Александровна

И.о. директора Института США и Канады им. Г.А. Арбатова РАН

Чепурин Александр Васильевич

Чрезвычайный и Полномочный Посол России

Чижов Владимир Алексеевич

Первый заместитель председателя Комитета Совета Федерации ФС РФ по обороне и безопасности

Чубарьян Александр Оганович

Научный руководитель Института всеобщей истории РАН, президент ГАУГН, академик РАН

Чупрунов Евгений Владимирович

Заведующий Кафедрой кристаллографии и экспериментальной физики ННГУ

Чхиквадзе Владимир Викторович

Директор Фонда ветеранов дипломатической службы, Чрезвычайный и Полномочный Посол России

Шаронов Андрей Владимирович

Генеральный директор Национального ESG Альянса

Шафраник Юрий Константинович

Президент фонда «Мировая политика и ресурсы», Председатель Совета «Союза нефтегазопромышленников России»

Швыдкой Михаил Ефимович

Специальный представитель Президента Российской Федерации по международному культурному сотрудничеству

Шохин Александр Николаевич

Президент Российского союза промышленников и предпринимателей, член Попечительского совета НП РСМД

Шугаев Дмитрий Евгеньевич

Директор Федеральной службы по военно-техническому сотрудничеству

Юмашева Инга Альбертовна

Председатель региональной общественной организации «Землячество Башкортостана»

Юргенс Игорь Юрьевич

Директор Центра устойчивого развития, профессор Кафедры управления рисками и страхования МГИМО МИД России, член Попечительского совета НП РСМД

Якобашвили Давид Михайлович

Президент Российско-Американского Совета делового сотрудничества

Яковенко Александр Владимирович

Заместитель генерального директора МИА «Россия сегодня», Чрезвычайный и Полномочный Посол России

КОРПОРАТИВНЫЕ ЧЛЕНЫ НП РСМД

КОРПОРАЦИИ



Ассоциация «Российско-Китайский
Деловой Совет»
rcbc.ru



Консорциум «Альфа-Групп»
alfagroup.ru



Ростех

Государственная корпорация «Ростех»
rostec.ru



ПАО «Северсталь»
severstal.com



АО «НПО «Радиозавод им. А.С. ПОПОВА»
relero.ru



ПАО «Яковлев»
yakovlev.ru



ООО «Креон Энерджи»
creon-group.com

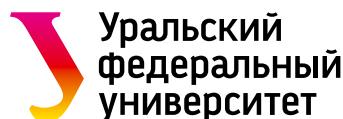
УНИВЕРСИТЕТЫ



Балтийский федеральный университет
имени Иммануила Канта
kantiana.ru



Северный (Арктический) федеральный
университет имени М.В. Ломоносова
narfu.ru



Уральский федеральный университет
имени первого президента России
Б.Н. Ельцина
urfu.ru



Российский государственный
гуманитарный университет
rsuh.ru



Московский государственный институт
международных отношений
(университет) МИД России
mgimo.ru



Российский университет дружбы народов
имени Патриса Лумумбы
rudn.ru



Санкт-Петербургский
государственный
университет

Санкт-Петербургский государственный
университет
spbu.ru



СИБИРСКИЙ
ФЕДЕРАЛЬНЫЙ
УНИВЕРСИТЕТ

SIBERIAN
FEDERAL
UNIVERSITY

Сибирский федеральный университет
sfu-kras.ru



Московский государственный
лингвистический университет
linguanet.ru



УНИВЕРСИТЕТ
ЛОБАЧЕВСКОГО

Нижегородский государственный
университет имени Н.И. Лобачевского
unn.ru



СЕВЕРО-ВОСТОЧНЫЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ
УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ М.К. АММОСОВА

Северо-Восточный федеральный
университет имени М.К. Аммосова
s-vfu.ru



Национальный
исследовательский
Томский
государственный
университет

Национальный исследовательский
Томский государственный университет
tsu.ru

Тел.: +7 (495) 225 6283
Факс: +7 (495) 225 6284
welcome@russiangouncil.ru

119049, Москва,
4-й Добрынинский переулок, дом 8

russiangouncil.ru