

ДОКЛАД

№ 92 / 2024



Российский совет
по международным
делам



SYNERGIA

Российско-индийские отношения в широком геополитическом контексте

Андрей Кортунов
Лидия Кулик
Владимир Лихачев
Иван Данилин
Тобби Саймон
Панкадж Саран

Венкатеш Варма
Пол Найду
Ранджан Матхай
Капил Мохан
Киран Кумар
Г А В Редди

РОССИЙСКИЙ СОВЕТ ПО МЕЖДУНАРОДНЫМ ДЕЛАМ
ФОНД «СИНЕРГИЯ»

МОСКВА 2024

УДК 327(470+571:540)

ББК 66.4(2Рос),9(5Инд),03

Р76

Российский совет по международным делам

Фонд «Синергия»

Авторы:

С российской стороны:

канд. ист. наук **А. В. Картунов** (руководитель авторского коллектива), канд. ист. наук **Л. В. Кулик**,

канд. техн. наук **В. Л. Лихачев**, канд. полит. наук **И. В. Данилин**

С индийской стороны:

Тобби Саймон (руководитель авторского коллектива), **Панкадж Саран**, **Венкатеш Варма**, **Пол Найду**,

Ранджан Матхай, **Капил Мохан**, **Киран Кумар**, **Г А В Редди**

Рецензент:

д-р экон. наук **Н. В. Галищева**

Редакторская группа:

Ю. Ю. Мельникова, **Л. В. Нечаева**, **Г. В. Грызлов**, **Л. К. Панин**,

канд. ист. наук **С. М. Гаврилова** (выпускающий редактор)

Р76 **Российско-индийские отношения в широком геополитическом контексте** : доклад № 92 / 2024 [А.В. Картунов, Т. Саймон [и др.]; под ред. Ю. Ю. Мельниковой, С. М. Гавриловой и др.]; Российский совет по международным делам (РСМД). – М.: НП РСМД, 2024. – 52 с. Авт. и ред. указаны на обороте тит. л.

ISBN 978-5-6049978-6-4

Российско-индийские отношения представляют собой важное измерение формирующегося многополярного миропорядка. Москва и Нью-Дели имеют общую историю, служащую сегодня фундаментом стратегического партнерства, и активно используют новые возможности для качественного развития двустороннего диалога. В докладе анализируется состояние основных сфер российско-индийского сотрудничества с целью выявления успешных примеров взаимодействия, на которые следует опираться при масштабировании партнерства в дальнейшем, а также ограничений, которые могут препятствовать этому процессу. Авторы также приводят ряд рекомендаций для специалистов-практиков по укреплению торгового, энергетического и научно-технического партнерства Москвы и Нью-Дели.

Высказанные в докладе мнения отражают исключительно личные взгляды и исследовательские позиции авторов и могут не совпадать с точкой зрения Некоммерческого партнерства «Российский совет по международным делам».

Полный текст доклада опубликован на интернет-портале РСМД. Вы можете скачать его и оставить свой комментарий к материалу по прямой ссылке — russiancouncil.ru/report92

Содержание

Введение. Внешние условия развития российско-индийских отношений	4
Глава 1. Торговое сотрудничество	15
Глава 2. Энергетическое сотрудничество	24
Глава 3. Сотрудничество в сфере высоких технологий	33
Заключение	44
Об авторах	46

Введение. Внешние условия развития российско–индийских отношений

Российско-индийские отношения давно прошли испытание временем. Москва не раз поддерживала Нью-Дели на международной арене, используя свое влияние для защиты индийских интересов, и сегодня Индия относится к России как к сильному союзнику, готовому оказать ей помощь в трудные времена. После обострения ситуации на Украине Индия отказалась присоединяться к антироссийским санкциям, подтвердила готовность к продолжению диалога и призвала к уважению территориальной целостности всех государств.

Россия в свою очередь рассматривает Индию как восходящую державу, неотъемлемый элемент формирующегося многополярного мирового порядка и одного из своих приоритетных партнеров. Экономическое и политическое значение Индии для РФ после обострения конфликта вокруг Украины и углубления кризиса в отношениях России и Запада дополнительно возросло. Российское руководство высоко ценит независимую и взвешенную позицию Нью-Дели в сложившихся обстоятельствах, а также последовательные усилия страны по содействию поиску взаимоприемлемого урегулирования кризиса.

Индийская культура, философия и искусство издавна привлекают российскую интеллигенцию, и этот интерес практически не зависит от политической и экономической конъюнктуры. Позитивное отношение россиян к Индии отличается стабильностью, что создает прочный фундамент для взаимодействия двух стран. Москва и Нью-Дели также придерживаются схожих точек зрения по большинству ключевых вопросов международной повестки. Для отношений двух стран не характерны взаимные опасения, недоверие и подозрительность, нередко присутствующие в отношениях великих держав.

Россия и Индия сохранили стабильные оборонные и торговые связи и в новых условиях, однако будущее отношений вызывает обеспокоенность с обеих сторон. Скептики утверждают, что партнерство теряет прежнюю динамику развития. Хотя за последние два года двусторонний товарооборот значительно вырос, эксперты выражают сомнения относительно устойчивости этого тренда. Военно-техническое сотрудничество также замедлилось в связи с растущим присутствием западных компаний на оборонном рынке Индии и реализацией промышленной стратегии премьер-министра Нарендры Моди “*Make in India*”¹. Сохраняются разногласия по таким вопросам, как участие Индии в *Quad*, развитие ситуации в Афганистане, китайская инициатива «Один пояс — один путь» (ОПОП) и др.

¹ Стратегия направлена на создание полного цикла производства промышленных товаров на территории Индии и привлечение инвестиций в национальные предприятия.

Подобная динамика российско-индийского партнерства является частью более глобальных тенденций мирового развития. Небыстро и неохотно, но мир движется к установлению новой геополитической и геоэкономической биполярной структуры. Москва поступательно «поворачивается на Восток», укрепляя связи с Китаем, в то время как Нью-Дели движется на Запад, развивая сотрудничество с США. При сохранении этой динамики две дружественные страны в конечном итоге могут оказаться в противоположных блоках, что вызовет раскол евразийского пространства. Со временем РФ и Индии потребуется прилагать существенно больше усилий для поддержания двустороннего сотрудничества на нынешнем уровне, не говоря уже о его дальнейшем углублении и расширении.

Москва и Нью-Дели не могут изменить траекторию развития международной системы ни в одностороннем порядке, ни даже совместными усилиями. Однако в условиях формирующегося двухполюсного мира они также не могут позволить себе оставаться пассивными наблюдателями. Если России и Индии — а также ЕС и многим другим международным игрокам — придется занять одну из сторон в конкуренции между США и Китаем, их позиции неизбежно ослабнут. Поэтому в стратегическом смысле содействие формированию многополярного мира в наибольшей степени отвечает их интересам.

Несмотря на вышесказанное, российско-индийские отношения по-прежнему остаются устойчивыми. Список расхождений по политическим и экономическим вопросам действительно растет, но долгая история конструктивного взаимодействия пока служит для него страховочным механизмом. Особо привилегированное стратегическое партнерство России и Индии остается примером эффективного взаимодействия великих держав даже при сохранении между ними принципиально разных точек зрения в ряде областей. Цель данной работы состоит в том, чтобы содействовать внедрению проактивного подхода к стратегическому планированию внешнеполитического взаимодействия двух стран на будущее и рассмотреть возможные способы для активизации двустороннего сотрудничества и его сохранения в долгосрочной перспективе.

Региональные приоритеты

Стратегические интересы России и Индии во многом совпадают. Обе стороны подчеркивают важность многополярности для формирования более инклюзивного, демократического и справедливого миропорядка, обеспечивающего безопасность и устойчивое развитие всех стран вне зависимости от их экономических возможностей и географических характеристик. Они также выступают за укрепление новых многосторонних институтов, основанных на принципах равенства и взаимного уважения, таких как Группа 20 (G20), Шанхайская организация сотрудничества (ШОС) и БРИКС. Москва и Нью-Дели считают, что многое будет зависеть от ситуации в Евразии, поскольку именно динамика развития этого макрорегиона станет определяющим фактором глобального экономического, политического, технологического и человеческого прогресса.

Вместе с тем перспективы налаживания многостороннего партнерства на обширном евразийском пространстве по-прежнему ограничены из-за множества противоречий, исторических обид и прямого столкновения национальных интересов, что зачастую приводит к взаимному предубеждению и недоверию, а в некоторых случаях — к открытым конфликтам и кризисам. Чтобы справиться с этими препятствиями, евразийские государства должны прилагать больше усилий для развития регионального сотрудничества, сосредоточиться на конкретных проектах, а также привлекать для них как государственных, так и негосударственных участников (в рамках государственно-частных партнерств), обеспечивая тем самым максимальную локализацию и гибкость при реализации инициатив. Хотя интересы Москвы и Нью-Дели не всегда пересекаются, можно выделить несколько пространств, являющихся приоритетными для обеих сторон.

Арктика

Сегодня Арктика является одной из немногих географических областей, освоение которых еще не завершено. При этом природные ресурсы и экономические возможности региона далеко не исчерпаны. В связи с глобальным потеплением транспортно-логистическая доступность этой территории для внешних игроков возросла, что создает условия для развития в нем хозяйственной деятельности. Основная задача для всех заинтересованных сторон — вне зависимости от того, являются ли они арктическими государствами или нет — состоит в том, чтобы в полной мере использовать новые возможности и минимизировать потенциальные риски, связанные с интенсификацией международной активности в этом регионе.

Россия как крупнейшая арктическая держава уже продемонстрировала готовность к дальнейшему налаживанию связей с Китаем и Индией для достижения своих целей в регионе, что можно рассматривать как начало ее «поворота на Восток» и в Арктике. Это намерение усилилось, после того как западные арктические государства начали бойкотировать председательство России в Арктическом совете. Будущее этого органа остается неясным, однако в ближайшее время государства-члены вряд ли смогут вернуться к прежнему формату взаимодействия. РФ фактически лишили возможности участвовать в деятельности форума, и стране пришлось искать альтернативных партнеров на Востоке.

Индийский подход к Арктике также претерпел значительные изменения в последние годы. Страна стремится к использованию Северного морского пути для ускорения поставок арктических нефти и газа. Участие Нью-Дели в региональных проектах объясняется также стремлением к расширению международного транспортного коридора (МТК) «Север — Юг» для доставки ресурсов из Арктики в Индию. Помимо этого, индийские эксперты считают, что развитие МТК может стать альтернативой китайской инициативе ОПОП и предоставить возможность расширения торговых связей с североευропейскими и балтийскими странами.

Опасения по поводу усиления присутствия Китая в регионе во многом стимулируют заинтересованность Индии в арктических проектах. По мнению индийской стороны, развитие морских маршрутов в Арктике может стать для Пекина надежной альтернативой транспортировке своих товаров через Малаккский пролив. В то же время, Индия рассматривает возможность перекрытия транспортных путей для китайских морских перевозок через Индийский океан в качестве основного средства противодействия КНР на случай обострения индийско-китайских отношений. Соответственно, индийские эксперты опасаются, что доступ Пекина к арктическим маршрутам лишит Нью-Дели этого рычага давления. Индия считает, что расширение ее участия в арктических проектах принесет выгоду и России, поскольку позволит диверсифицировать портфель инвесторов, не допустить чрезмерной зависимости от Китая и использовать сотрудничество в Арктике как платформу для дальнейшего расширения оборонных и стратегических связей с самой Индией.

В РФ усиление конкуренции между Китаем и Индией в арктических проектах не остается без внимания. С одной стороны, в некотором смысле такое соперничество действительно может дать России больше пространства для политического маневра. Однако трехстороннее сотрудничество в регионе способно принести Москве гораздо больше стратегических выгод, поскольку в конечном итоге может способствовать улучшению отношений между двумя крупнейшими азиатскими странами и перерасти в более инклюзивное многостороннее взаимодействие с участием и других евразийских государств.

Центральная Азия

Интересы России и Индии в Центральной Азии частично совпадают. В первую очередь стороны обеспокоены ситуацией в области региональной безопасности, в частности проблемами терроризма и экстремизма. Для их преодоления Москва и Нью-Дели стремятся к укреплению сотрудничества с центральноазиатскими странами в рамках ШОС, а также поддерживают аналогичные усилия со стороны других государств.

В определенной степени РФ и Индия имеют схожие экономические преимущества при взаимодействии со странами Центральной Азии, поскольку могут предложить им совместные проекты в рамках помощи развитию с привлечением и частного, и государственного капитала. Такие инициативы имеют особое значение, поскольку в регионе начинается реализация масштабных национальных программ модернизации на качественно новом уровне, что уже в ближайшие годы приведет к росту спроса на инвестиции, технологии, лучшие корпоративные практики, программы кадрового обучения и т.д.

Для обеих сторон важно поддерживать энергетическое сотрудничество с Центральной Азией. Страны намерены углублять уже имеющиеся экспортно-импортные связи с регионом и заинтересованы в развитии новых энергетических проектов: Москва стремится избежать серьезной конкурен-

ции с региональными экспортерами углеводородов на мировых рынках, в то время как Нью-Дели прилагает усилия для диверсификации поставок энергоносителей с Ближнего Востока.

Индия поддерживает инициативы по развитию связанности между Центральной Азией и Индийским субконтинентом, в том числе за счет развития МТК «Север — Юг», сокращения торговых барьеров и углубления региональной интеграции. При том что для России этот проект тоже является значимым, Москва заинтересована в развитии транспортно-логистической инфраструктуры региона также и в рамках сопряжения Евразийского экономического союза (ЕАЭС) и ОПОП. Можно сказать, что и Россия, и Индия выступают за открытость Центральной Азии и против любых попыток третьих сторон занять доминирующие позиции в регионе.

Еще одно важное направление для сотрудничества между Москвой и Нью-Дели это Афганистан. Стороны имеют большой опыт взаимодействия с Кабулом и обеспокоены вызовами и угрозами, которые создает для них и соседних стран нестабильность в этом государстве. Ни Россия, ни Индия пока не выработали устойчивой оценки текущей ситуации в Афганистане, что затрудняет прогнозирование ее вероятного будущего. Москва и Нью-Дели считают, что для дипломатического признания нового политического режима должны иметься соответствующие основания. Только после установления официальных отношений в страну можно будет направить международную гуманитарную помощь и постепенно вовлечь ее в многосторонние проекты развития. По мнению российской и индийской сторон, участие Кабула необходимо для решения многих экономических проблем и вызовов безопасности в Евразии.

Ближний Восток (Западная Азия)

Хотя ни Россия, ни Индия не граничат с Ближним Востоком, многие региональные события оказывают воздействие на внутривосточную повестку стран прямо или косвенно. Внимание Москвы и Нью-Дели к региону является производной от их соответствующих стратегических интересов и внешнеполитических целей. Несмотря на различия в тактике взаимодействия, на стратегическом уровне обе страны признают важность этого пространства для мирового рынка нефти, геополитической стабильности и международного экономического сотрудничества.

Россия стремится закрепить за собой статус важного внешнего игрока на Ближнем Востоке. Страна поддерживает дружественные отношения с Ираном, Сирией, Египтом, старается наладить контакты с государствами Персидского залива и сохранить связи как с Израилем, так и с Палестиной. В настоящее время РФ сталкивается с множеством вызовов при реализации этих задач на фоне растущей политической поляризации региона, особенно после начала военной эскалации в Газе осенью 2023 г. Незадолго до этих событий Индия инициировала создание нового экономического коридора, связывающего ее с Европой через Ближний Восток, который иногда рас-

смаатривают в качестве альтернативы ОПОП. Некоторые другие региональные инициативы — например, *Quad-2*, объединяющий Индию, Израиль, ОАЭ и США — вызывают беспокойство в России, где они интерпретируются как наглядный пример растущего присутствия США в западной части Индийского океана.

Россия обеспокоена ростом экстремизма и терроризма на Ближнем Востоке и продвигает идею создания региональной системы коллективной безопасности. Ее формирование можно осуществить в несколько этапов, начиная с реализации мер по укреплению доверия на море между Ираном и арабскими государствами. Москва участвует в дипломатических процессах, направленных на урегулирование конфликтов и стабилизацию обстановки в регионе, и поддерживает усилия по борьбе с обозначенными угрозами экстремизма и терроризма. Индия также сотрудничает со странами Персидского залива в рамках совместного поиска решений для региональных проблем. Страна подчеркивает неукоснительное соблюдение принципа невмешательства и стремится поддерживать дружеские отношения с различными силами в регионе.

Одной из основных задач Нью-Дели в развитии сотрудничества со странами Персидского залива является поддержание собственной энергетической безопасности. Индия является крупным импортером нефти и газа из этого региона и стремится обеспечить стабильные поставки углеводородов для удовлетворения потребностей стремительно растущей экономики. В свою очередь Россия как крупнейший экспортер энергоресурсов заинтересована в поддержании сотрудничества со странами Персидского залива для регулирования мирового энергетического рынка и стабилизации цен на нефть. Помимо соглашений, заключенных в рамках ОПЕК+, РФ достигла дополнительных договоренностей в энергетической сфере с ключевыми ближневосточными государствами. Россия также заинтересована в диверсификации экономических связей с регионом, включая сотрудничество в транспортно-логистической, продовольственной, оборонной областях, а также в привлечении инвестиций из стран Залива.

В целом, сравнительные преимущества России и Индии на Ближнем Востоке дополняют друг друга, что открывает множество возможностей для совместной работы над проектами в области регионального развития и безопасности, например, над урегулированием палестино-израильского конфликта.

Африка

В последние годы Россия и Индия активно наращивают взаимодействие с Африкой. Континент является одним из наиболее динамично развивающихся регионов мира с огромным демографическим, ресурсным и экономическим потенциалом. В то же время африканские страны сталкиваются с широким перечнем проблем, которые могут иметь негативные последствия для многих международных процессов, если не найти для них соответствующего решения.

РФ стремится частично восстановить прежний уровень партнерства с Африкой, характерный для периода холодной войны, в рамках текущих дипломатических инициатив и проектов в области военного сотрудничества. Богатые природные ресурсы Африки, включая полезные ископаемые и энергоносители, могут помочь России поддержать собственное экономическое развитие и стимулировать экспорт углеводородов. По этой причине РФ проявляет интерес ко многим инфраструктурным проектам в Африке, в частности в таких отраслях, как энергетика, транспорт и телекоммуникации. Такие инициативы, как Экономический и гуманитарный форум Россия — Африка, позволяя привлечь внимание к основным экономическим проблемам континента. РФ также рассчитывает на то, что африканские партнеры не поддержат усилия Запада, направленные на изоляцию страны на международной арене.

В свою очередь Индия стремится укрепить экономические связи с африканскими государствами за счет торговли, инвестиций и сотрудничества в области развития. Страна рассматривает Африку в качестве потенциального рынка для своих товаров и услуг и стремится диверсифицировать перечень экспортеров природных ресурсов. Индия все более активно проявляет интерес к африканским энергоресурсам, в частности к нефтяным и газовым месторождениям. Доступ к ним позволит снизить риски в поставках энергоносителей и зависимость от ближневосточных поставщиков. Индия также принимает участие в проектах помощи развитию в Африке, направленных на наращивание потенциала стран региона — в реализации стипендиальных программ, оказании технической поддержки и помощи в области здравоохранения. Такая стратегия способствует укреплению «мягкой силы» и политического положения страны в регионе.

Интересы России и Индии в Африке отражают их более глобальные внешнеполитические цели и стремление укрепить влияние в регионе со значительным экономическим потенциалом. Учитывая ограниченную конкуренцию между индийскими и российскими компаниями в африканских странах, более тесная кооперация на государственном уровне была бы выгодна обеим сторонам.

Ограничения российско–индийского стратегического сотрудничества

Несмотря на то что российско-индийские отношения сохраняют исторически присущий им дружественный характер, существуют также и ограничения стратегического взаимодействия двух стран, особенно на фоне роста роли Китая и стран *Quad* на международной арене. Индия стремится поддерживать сбалансированную внешнюю политику, развивая сотрудничество со многими игроками, в том числе с США, Россией и Китаем. Однако, когда интересы ключевых партнеров страны противоречат друг другу, Нью-Дели становится сложнее придерживаться многовекторной стратегии, что вынуждает Индию прибегать к дипломатическому маневрированию.

Китай

Наибольшее препятствие для развития сотрудничества представляет собой различие позиций России и Индии в отношении Китая. В то время как Нью-Дели выражает все большую обеспокоенность в связи с активной политикой Пекина в Азиатско-Тихоокеанском регионе (АТР), а пограничный конфликт двух стран остается не разрешенным, Москва поддерживает тесные связи с Пекином. Подобное различие в подходах к взаимодействию с КНР в некоторых случаях может приводить к столкновению целей и интересов и влиять на согласование позиций по региональным и глобальным вопросам.

Пекин значительно опережает Нью-Дели по объему торговли с Москвой, а также по количеству совместных военных учений и встреч на высшем уровне. По мнению индийской стороны, тесное партнерство России и Китая может поставить под угрозу стратегическое сотрудничество России и Индии. Более того, создание военно-политического альянса между РФ и КНР будет не только противоречить интересам Индии в регионе, но может привести к обострению разногласий в индийско-китайских отношениях.

В то же время стоит отметить, что Россия никогда не поддерживала конфронтацию между Китаем и Индией, и ее позиция остается неизменной. КНР это понимает, поскольку Пекин никогда не требовал отказа Москвы от военно-технического партнерства с Нью-Дели. Более того, по мере дальнейшего сближения с Китаем Москва будет придавать все большее значение развитию отношений с Индией, для того чтобы не допустить формирования чрезмерной зависимости от Пекина. Неслучайно в новой Стратегии национальной безопасности и Концепции внешней политики Российской Федерации Индия поставлена в один ряд с Китаем.

Кроме того, Москва ни в коем случае не заинтересована в обострении и без того сложных отношений между Пекином и Нью-Дели. Напротив, РФ готова использовать такие имеющиеся механизмы, как БРИКС, ШОС и трехсторонний формат РИК для того, чтобы попытаться снизить напряженность в индийско-китайском взаимодействии, если не избавиться от нее. Также стоит отметить, что подходы РФ к обеим странам не противопоставляются, а логически дополняют друг друга, поэтому было бы нерационально ставить Москву перед выбором между Пекином и Нью-Дели.

Quad и Индо-Тихоокеанский регион

Взгляды Москвы и Нью-Дели на концепцию Индо-Тихоокеанского региона (ИТР) существенным образом отличаются. Так, в России продвижение термина связывают с усилиями Вашингтона, направленными на сдерживание Пекина и Москвы. По этой причине Россия обеспокоена участием Индии в *Quad* — четырехстороннем диалоге по безопасности между США, Японией, Австралией и Индией. Этот формат иногда воспринимается Москвой как прообраз азиатского аналога НАТО. Индия, напротив, отмечает, что

концепция ИТР была предложена не в Вашингтоне, а в Токио и Нью-Дели. Для нее идея объединения двух океанов в единый морской регион служит основой для расширения присутствия и влияния к востоку от Малаккского пролива.

Индийские эксперты также утверждают, что *Quad* ни при каких обстоятельствах не станет военно-политическим альянсом, поскольку Индия высоко ценит свою независимость во внешней политике и не готова пересматривать свою внешнюю политику в соответствии с приоритетами других игроков, в том числе США.

Подобное расхождение в оценках между Россией и Индией свидетельствует о том, что экспертам обеих стран следует приложить дополнительные усилия, чтобы аргументированно снизить обеспокоенность российских лидеров по поводу ИТР и взглядов Индии в отношении *Quad*. Более того, необходимо понимать, что взаимодействие с Индией могло бы способствовать укреплению роли России в Индийском океане и формирующемся регионе в целом. Поскольку отношения между РФ и США так же, как и между Индией и Китаем, имеют собственную динамику и логику развития, Индия могла бы содействовать более продуктивному диалогу между Москвой и Вашингтоном, как Россия — между Нью-Дели и Пекином в ИТР.

Пакистан

Индийские политические элиты периодически выражают обеспокоенность в связи с перспективой качественного развития отношений России и Пакистана. Выдвигаются оценки, что Москва уже заняла равноудаленную позицию между Нью-Дели и Исламабадом. Более того, создается впечатление, что РФ использует «пакистанскую карту», чтобы добиваться уступок со стороны индийских партнеров во время переговоров.

Однако, как отмечают российские эксперты, подобные представления не имеют под собой никаких оснований. Отношения с Пакистаном важны для России, но они во многом имеют ситуативный характер. Сегодня значение Пакистана для РФ действительно изменилось в связи с недавней сменой власти в Афганистане и влиянием, которое Исламабад может оказывать на режим талибов*. Безусловно, для Москвы было бы политической ошибкой пренебрегать новым балансом сил в регионе. Однако еще более серьезной ошибкой для российской дипломатии могут стать попытки поставить Индию и Пакистан на равные позиции в списке внешнеполитических приоритетов не только потому, что Индия обладает большим количеством ресурсов в сравнении с Пакистаном, но и потому, что отношения между Москвой и Нью-Дели представляют собой особо привилегированное стратегическое партнерство, сложившееся за более чем семь десятилетий индийской независимости.

* Движение Талибан — организация, деятельность которой запрещена в России.

Российско-индийское партнерство в военно-технической области и американский вектор во внешней политике Индии

Экономические соображения также могут оказать влияние на стратегическое сотрудничество Москвы и Нью-Дели. Активное взаимодействие Индии с западными странами, а также ее усилия по привлечению иностранных инвестиций периодически вступают в противоречие с интересами и целями России. Например, известно, что более 40% вооружений в индийском арсенале закупаются в РФ². Двустороннее сотрудничество в области военных технологий установилось еще в период военного конфликта между Индией и Китаем в 1962 г., и, по предварительным оценкам, Индии понадобится более 20 лет для того, чтобы нарастить достаточный потенциал для обеспечения военных нужд собственными усилиями. В обозримом будущем, таким образом, страна не сможет отказаться от партнерства с такими государствами, как Россия и Иран, даже если США рассматривают их как геополитических соперников. Сотрудничество с Москвой является критически важным для военно-технических потребностей Нью-Дели, а стабильные связи с Тегераном необходимы для обеспечения ее энергетической безопасности. Очевидно, что Индия не поддерживает позицию США в отношении РФ и Ирана и по возможности будет избегать присоединения к западным санкциям.

Скептики утверждают, что значение России как одного из ключевых партнеров Индии снижается. Однако в Москве и Нью-Дели не разделяют эту точку зрения. Членство Индии в *Quad* или *Quad-2* не означает, что страна готова прекратить участие в таких структурах, как БРИКС или ШОС, хотя едва ли она сможет стать главной движущей силой их развития. Вполне вероятно, что индийская дипломатия пытается найти баланс между ключевыми направлениями внешней политики, дополнив их созданием новых многосторонних структур в Южной Азии и на Ближнем Востоке. Такой комплексный подход поможет укрепить влияние Нью-Дели в целом ряде регионов и позволит участвовать в решении соответствующих региональных проблем. Решение Индии не присоединяться к Всестороннему региональному экономическому партнерству (ВРЭП), в которое входят страны АСЕАН, Китай, Япония, Южная Корея, Австралия и Новая Зеландия, вряд ли свидетельствует о том, что интерес страны к укреплению своего стратегического и экономического положения в АТР снизился.

Взгляд в будущее

Важно отметить, что стабильность российско-индийского сотрудничества и основа для его дальнейшего расширения не ограничена взаимодействием в военно-технической области. У Москвы и Нью-Дели есть большой потенциал для дальнейшего развития экономических связей. Драйверами могут стать такие товарные категории, как энергетические ресурсы, нефтепро-

² Trends in International Arms Transfers, 2022 // SIPRI Fact Sheet. March, 2023.
URL: https://www.sipri.org/sites/default/files/2023-03/2303_at_fact_sheet_2022_v2.pdf

дукты, уголь, химикаты, промышленные металлы, фармацевтика, удобрения, электроника, автомобили, торговые суда, одежда, драгоценные камни, элитный чай и кофе, а также совместные инициативы в машиностроительной и аэрокосмической отраслях.

В то же время образ Индии в России не соответствует ее реальному уровню развития. Страну часто воспринимают такой, какой она была в прошлом — во времена Индиры Ганди, Раджа Капура или Рабиндраната Тагора. В представлении россиян Индия ассоциируется, прежде всего, с восточной самобытностью, экзотичностью, а не с последними достижениями в области науки, техники, экономики и инноваций. В связи с этим одна из главных задач для укрепления дружбы между странами состоит в ребрендинге имиджа Индии в РФ. Важно позиционировать ее как страну XXI в., цивилизацию, нацеленную на развитие и опирающуюся на незыблемый фундамент прошлого, территорию уникальных традиций и безграничных возможностей.

Странам необходимо наладить более активную коммуникацию, вести откровенный, пусть не всегда простой диалог. Экспертам важно не только указывать на расхождения в государственных интересах двух стран, но выработать общие позиции, находить точки соприкосновения. При этом приоритетное внимание стоит уделить выработке совместной стратегии реагирования на вызовы будущего, а не обсуждению достижений прошлого. Для представителей российского и индийского экспертных сообществ одинаково важно руководствоваться нестандартным и комплексным подходом к анализу событий двусторонней повестки, а также поддерживать высокое качество профильных страновых исследований.

Перспективы дальнейшего расширения сотрудничества будут проанализированы в соответствующих разделах данного доклада.

Глава 1. Торговое сотрудничество

На область торговли и инвестиций распространяется такая характерная черта российско-индийского партнерства, как преобладание сохраняющихся с советских времен связей на межгосударственном и межправительственном уровне. Официальные лица с обеих сторон стремятся сохранить отношения между Москвой и Нью-Дели как «особо привилегированное стратегическое партнерство» и называют их одними из самых стабильных в мире. Такая преемственность на политическом уровне создает фундамент для крупномасштабных экономических проектов, будь то сотрудничество в области атомной энергетики, космоса или в сфере обороны. Что касается делового сектора, то институционализированные торговые отношения между странами начали развиваться только в начале XXI в., во многом благодаря ежегодным встречам на высшем уровне. В 2007 г. Министерство экономического развития и торговли России и Министерство торговли и промышленности Индии инициировали проведение Совместного форума по торговле и инвестициям, первое заседание которого состоялось 12 февраля 2007 г. в Нью-Дели³. Форум стал площадкой для развития делового взаимодействия между двумя странами за счет поиска точек соприкосновения между представителями торговли и промышленности обеих сторон. В декабре 2023 г. в Москве состоялся XIV Российско-индийский бизнес-диалог, который продемонстрировал долгожданный качественный скачок в развитии взаимодействия бизнес-кругов двух стран.

Расширение масштабов торгово-экономических связей было определено премьер-министром Нарендрой Моди и президентом Владимиром Путиным в качестве главного приоритета двустороннего взаимодействия в 2014 г.⁴ Была также поставлена цель — достичь объемов торговли в 30 млрд долл. и инвестиций в 50 млрд долл. к 2025 г.⁵ В 2019 г. российско-индийский товарооборот составил 11,2 млрд долл., а к 2021 г. достиг 13,56 млрд долл.⁶ Однако последующие события на международной арене внесли коррективы в планы Москвы и Нью-Дели. Сначала мировая экономика пыталась оправиться от последствий пандемии *COVID-19*, затем в связи с украинским кризисом против России были введены беспрецедентные санкции, а рост геополитической нестабильности спровоцировал перебои с поставками продовольствия и энергоносителей на мировые рынки. В то же время в 2022–2023 финансовом году товарооборот между Россией и Индией достиг рекордного уровня в 49,3 млрд долл.,

³ Российско-индийское торгово-экономическое сотрудничество // Министерство иностранных дел Российской Федерации. 06.07.2013. URL: <https://www.mid.ru/ru/maps/in/1735611/>

⁴ Press statements following Russian-Indian talks // President of Russia. 11.12.2014. URL: <http://en.kremlin.ru/events/president/transcripts/58732>

⁵ Partnership for Peace, Progress and Prosperity. India-Russia Joint Statement following the visit of the President of the Russian Federation // President of Russia. 06.12.2022. URL: <http://en.kremlin.ru/supplement/5745>

⁶ Brief on India-Russia Economic Relations // The Embassy of India in Moscow. URL: <https://www.indianembassy-moscow.gov.in/overview.php>

превзойдя цели, поставленные руководством двух стран к 2025 г.⁷ Россия впервые в истории стала третьим торговым партнером Индии после США и Китая⁸. Индийский импорт из России, как правило, включает нефть и другие продукты, связанные с топливом, удобрения, сельскохозяйственные товары, драгоценные металлы и оружие⁹, при этом в 2022–2023 гг. только энергоносители и удобрения составили 91% товарооборота между двумя странами. В свою очередь, Россия продолжает импортировать из Индии в основном фармацевтическую продукцию, органические химикаты, машинное и электронное оборудование, сельскохозяйственное сырье и продовольствие. Однако значительное беспокойство вызывает дефицит торгового баланса Индии с Россией¹⁰.

В конце 2022 г. представлялось, что бизнесу и политическому руководству двух стран необходимо в приоритетном порядке решить следующие задачи, чтобы не отставать от геополитических тенденций и способствовать развитию двустороннего сотрудничества:

- уделять больше внимания активному информированию деловых кругов и гражданского общества об экономических и социальных тенденциях, складывающихся в России и Индии, а также об актуальных задачах их развития;
- развивать и укреплять финансовую инфраструктуру, транспортные и логистические связи;
- создать механизмы защиты двусторонних финансовых и товарных потоков от враждебного вмешательства;
- пересмотреть тарифные и нетарифные барьеры, ограничивающие двустороннюю торговлю;
- поддерживать и расширять контакты между людьми;
- уделять приоритетное внимание туризму и творческим индустриям;
- пересмотреть чрезмерные визовые ограничения¹¹.

К концу 2023 г. в этих сферах была проделана значительная работа. Чтобы приспособиться к новой реальности и обойти западные санкции против России, две страны активизировали сотрудничество в разработке альтернативных платежных механизмов, таких как торговля в национальных валютах и

⁷ Индия на подъеме // Ведомости. 21.08. 2023.
URL: <https://www.vedomosti.ru/opinion/columns/2023/08/21/991047-indiya-na-podem>

⁸ Russia Becomes India's 3rd Largest Trading Partner for First Time in History // Sputnik. 16.07.2023.
URL: <https://sputniknews.in/20230716/russia-becomes-indias-3rd-largest-trading-partner-for-first-time-in-history-3025489.html?ysclid=lssoem9kbp654520013>

⁹ Россия и Индия: чем они торгуют и как будут развиваться отношения дальше // РБК. 18.07.2022.
URL: <https://trends.rbc.ru/trends/innovation/62d1814b9a79471844795fcb?from=copy>

¹⁰ Russia Imports from India // Trading Economics. URL: <https://tradingeconomics.com/russia/imports/india>

¹¹ Kulik L., Kalinin A. Developing Russia-India Economic Ties Under New Circumstances // Russian International Affairs Council. 30.01.2023.
URL: <https://russiancouncil.ru/en/activity/policybriefs/developing-russia-india-economic-ties-under-new-circumstances/>

бартерная торговля. Индия также продолжает рассматривать альтернативные платежные системы для торговли с Россией. К ним относятся индийский унифицированный платежный интерфейс (*UPI*) и российская Система быстрых платежей (*СБП*). Стороны продолжают работать над созданием новых цифровых финансовых инструментов, в том числе в рамках БРИКС, которые в будущем могут стать основой для трансграничных платежей, что значительно облегчит расширение двусторонней торговли. К другим заметным достижениям относятся расширение транспортных связей, создание механизмов страхования и налаживание их эффективной работы. Беспрепятственно выдаются визы, растут как деловые, так и туристические потоки.

В условиях усиливающегося давления извне России помогает наличие самодостаточных энергетических и природных ресурсов, сильного сельского хозяйства, а также развитой системы образования и глубоких культурных традиций. Помогает и наличие надежных нейтральных партнеров, таких как Индия, которые ориентируются на собственные национальные приоритеты и не жертвуют интересами собственного народа в угоду чужой политической повестке. Последовательный независимый курс Нью-Дели, получивший широкое признание и уважение в России, побудил российские деловые круги гораздо внимательнее отнестись к новым торговым связям с Индией.

Примеры успешного сотрудничества в области торговли

К недавним успехам можно отнести сам факт сотрудничества бизнеса на различных уровнях. Ландшафт присутствия российского бизнеса в Индии постепенно диверсифицируется, и помимо государственных гигантов на рынок выходят все больше российских компаний иного характера, включая средний, технологический и цифровой бизнес. Интерес к Индии и тенденциям развития ее рынка среди российских деловых кругов огромен. Растет и число компаний в потребительском секторе, которые находят свои ниши на быстрорастущем индийском рынке. Государственные конгломераты тем временем ищут способы дополнить свою основную деятельность и привести в Индию весь спектр своих передовых продуктов и услуг. При этом новое поколение предпринимателей в России очень реалистично смотрит на сложности работы с Индией и постепенно осознает необходимость долгосрочного планирования своей индийской стратегии. Представители бизнеса быстро узнают о меняющихся потребностях и возможностях Индии.

В Индии деловые круги стремятся к получению информации о состоянии российского рынка, молодежь проявляет все больший интерес к изучению русского языка, чтобы стать экспертами по России. Тем не менее отсутствует освещение российских событий из первых рук, понимание политической мотивации РФ и экономических тенденций в стране. Между тем, вопреки распространенному мнению, подстегиваемому средствами массовой информации, и вопреки всем негативным прогнозам, России удалось избежать таких трудностей, как гиперинфляция и рецессия, балансируя между мобилизационной экономикой и сохранением нормальных потреби-

тельских и социальных настроений и демонстрируя высокий уровень политической, социальной и экономической устойчивости. Эти обстоятельства еще сильнее побуждают Нью-Дели искать новые возможности для расширения и усиления деловых связей с Москвой.

Безусловно, природные ресурсы остаются приоритетной сферой, укрепление связей в которой позволит придать дополнительный импульс двусторонней торговле. Российские природные ресурсы в будущем продолжат обеспечивать экономический рост Индии, а также увеличивать торговый оборот двух стран. Поскольку Индия стремится к созданию более экологически чистой экономики, что является важной задачей не только для нее самой, но и для всего мира¹², то и в данной сфере постепенно появятся новые направления сотрудничества. Партнерство в области добычи, переработки и транспортировки природного газа и в атомной энергетике, уже сложившееся и укрепляющееся, вероятно, будет дополнено поставками никеля, меди, кобальта, лития и других редких и цветных металлов, необходимых для перехода к экологически чистым промышленным и транспортным системам. Совместные инвестиции в активы и в производство этих важнейших материалов будут взаимовыгодны для Индии и России.

Успешная цифровизация в России и Индии — еще один фактор, который заставляет бизнес обеих стран быстрее находить общий язык¹³. Огромные достижения Индии на пути цифровой трансформации, ее бурно развивающаяся стартап-экосистема и активная индустрия венчурных инвестиций сегодня хорошо известны в России. Российские компании, ориентированные на цифровые технологии, венчурные фонды и технологичные стартапы, находятся на переднем крае деловой активности между двумя странами за пределами традиционно сильного межправительственно направленного. Одним из наиболее продвинутых секторов здесь является *EdTech*, где российские компании сочетают экспертизу в *STEM*-дисциплинах с креативностью и столь необходимой адаптацией к местному рынку, отвечая на высокие потребности Индии в образовательных и профессиональных услугах. В ближайшем будущем, вероятно, будет активно развиваться оцифровка производственных мощностей. Есть несколько хороших примеров обслуживания потребностей индийской промышленности российскими цифровыми решениями, известными в том числе и своими передовыми алгоритмическими основами. Перспективными направлениями также являются машинное обучение, большие данные и цифровой маркетинг. Интеллектуальная навигация и логистика, беспилотные авиационные системы, городская инфраструктура, коммунальное хозяйство и кибербезопасность — это лишь некоторые направления возможной совместной работы в области информационных технологий в будущем. Продвигая свои цифровые реше-

¹² Кулик Л., Нургалиева Г., Сушкова Е., Аuezова К. Климатическая политика: Индия, Китай, Казахстан // Институт исследований развивающихся рынков Московской школы управления СКОЛКОВО. 2022.
URL: <https://www.skolkovo.ru/researches/klimaticheskaya-politika-indiya-kitaj-kazahstan/?ysclid=ic3tmc5er6661718375>

¹³ Kulik L., Korovkin V. India Goes Digital. From local phenomenon to global influencer // SKOLKOVO Institute for Emerging Markets Studies. 2021.
URL: https://ftp.skolkovo.ru/web_team/iems/India_Goes_Digital_SKOLKOVO_IEMS_Research_2021.pdf

ния, Москва подчеркивает важность технологического суверенитета, который будет иметь большое значение для таких стран, как Индия и Россия, в мире будущего.

Инфраструктура — еще одна отрасль, в которой есть существенная взаимодополняемость. Большое значение и потенциал имеют интеллектуальные сети, распределенные энергосистемы и сфера энергоэффективности, развитие инфраструктуры транспортировки и потребления газа, а также модернизация огромной железнодорожной системы Индии. В марте 2023 г. российско-индийский консорциум в составе Трансмашхолдинга, ведущей российской компании в области железнодорожного машиностроения, и индийского предприятия *Rail Vikas Nigam Ltd.* совместно выиграл тендер на производство, поставку и обслуживание 120 высокоскоростных поездов *Vande Bharat Express*. Контракт стоимостью 1,7 млрд долл. является важной вехой для российской компании в рамках программы “*Make in India*”¹⁴. Важно, что он предполагает не только локализацию производства, но и масштабную подготовку персонала, а также постпроизводственное обслуживание техники. Судостроение и портовая инфраструктура также являются одной из отраслей, где совместные проекты имеют большой потенциал и могут быть взаимовыгодными.

Существуют также успешные примеры создания совместных предприятий в различных сферах. Индийские нефтегазовые компании, такие как *ONGC Videsh* и *Oil India*, имеют совместные предприятия с российскими Роснефтью и Газпромом. Предприятия занимаются разведкой и добычей нефти и газа как в Индии, так и в России¹⁵. Аналогичным образом, индийские фармацевтические компании, такие как *Dr. Reddy's Laboratories* и *Sun Pharmaceutical Industries Ltd.*, имеют совместные предприятия с российскими фармкомпаниями Р-Фарм и Фармстандарт. Предприятия производят и продают фармацевтическую продукцию в обеих странах¹⁶.

Ограничения торгового сотрудничества

Несмотря на позитивный контекст, сохраняются и ограничения для дальнейшего развития партнерства, которые требуют дополнительной работы и политической воли для их устранения. Как считают индийские эксперты, важнейшей проблемой являются санкции Запада против России и логистические трудности, которые препятствуют возможности индийских компаний вести бизнес с Россией и наоборот. Индийские предприниматели теперь сталкиваются с более высокими затратами на перевозки, более длительными сроками доставки и повышенными рисками. Кроме того, из-за санк-

¹⁴ Russian and Indian Railways set to manufacture Vande Bharat trains in boost to Make in India campaign // India Narrative. 06.04.2023. URL: <https://www.indianarrative.com/world-news/russian-and-indian-railways-set-to-manufacture-vande-bharat-trains-in-boost-to-make-in-india-campaign-128596.html>

¹⁵ Overview of India-Russia Economic Cooperation // Consulate General of India. 2016. URL: <https://www.cgivladi.gov.in/page/overview-of-india-russia-economic-cooperation/>

¹⁶ Dr Reddy's inks pact with Russian firm R-Pharm // The Economic Times. 21.12.2010. URL: <https://economictimes.indiatimes.com/industry/healthcare/biotech/pharmaceuticals/dr-reddys-inks-pact-with-russian-firm-r-pharm/articleshow/7140666.cms>

ций индийским компаниям стало сложнее получить страховку для торговли с Россией.

Санкции, отключившие Москву от *SWIFT* и платежных систем, в которых доминирует доллар, создали для Нью-Дели трудности в расчетах с Россией. В результате образовался масштабный дефицит торгового баланса с Россией, второй по объему после дефицита торгового баланса с Китаем, и сопутствующий ему кризис торговых платежей. Как российские, так и индийские эксперты считают, что этот вопрос является одним из самых трудноразрешимых. В 2022–2023 гг. из всего объема двусторонней торговли на экспорт Индии в Россию приходилось всего 3,1 млрд долл.¹⁷ Таким образом у России накопилось избыточное количество рупий, которые ей трудно использовать, обострив для Индии проблему поддержания платежного баланса. И рубль, и рупия как торговые валюты по этой причине сталкиваются с трудностями, поскольку не являются конвертируемыми валютами, а их стоимость поддерживается при помощи контроля движения капитала. Российский бизнес изучает возможности использования рупий. Также наблюдается динамичное взаимодействие между центральными банками двух стран.

Обеспокоенность индийских специалистов вызывает зависимость Индии от российской военной техники, поскольку этот фактор может препятствовать стабильности двусторонних отношений в будущем. В 2021–2022 гг. Индия импортировала из России продукцию военного назначения на сумму 5,1 млрд долл., что составляет около 40% от общего объема ее импорта вооружений¹⁸. Россия, будучи основным поставщиком оружия, тем не менее поддерживает увеличение внутреннего производства вооружений в Индии. Однако стремление Нью-Дели диверсифицировать импорт за счет закупок у западных стран может вызвать беспокойство Москвы.

По мнению российских экспертов, сельское хозяйство — еще один сектор, где поиск взаимодополняемости непросто, так как обе страны в значительной степени являются самодостаточными в этой области, а их экономики ориентированы на экспорт. Высокая социальная и политическая значимость, а также фрагментация этого сегмента в Индии диктует очень осторожный и взвешенный подход к импорту в Нью-Дели. Однако изменение предпочтений индийских потребителей, рост их покупательной способности, приоритетное развитие сегментов переработки и логистики, а также цифровизация индийского сельского хозяйства открывают новые возможности в сфере экспорта и импорта для обеих стран, которые нельзя выносить за скобки. Эти возможности также должны быть подвергнуты анализу, чтобы в итоге дополнить спектр двусторонней торговли.

¹⁷ Russia identifies priority consumer goods import from India // The Hindu Business Line. 09.10.2023.
URL: <https://www.thehindubusinessline.com/economy/russia-identifies-priority-consumer-goods-import-from-india/article67400010.ece>

¹⁸ Russian arms supplies to India worth \$13 bln in past 5 years // Reuters. 13.02.2023.
URL: <https://www.reuters.com/world/russian-arms-supplies-india-worth-13-bln-past-5-years-news-agencies-2023-02-13/>

Практические рекомендации по укреплению двусторонней торговли

1. Индия и Россия должны искать возможности для диверсификации торговых отношений, расширяя торговлю в отличных от энергетики сферах, таких как «голубая экономика», туризм, передовые технологии, финтех, цифровая общественная инфраструктура, судоходство, космос и промышленное сырье. Это сделает их более устойчивыми к потрясениям в энергетическом секторе. Они также могут сотрудничать в новых отраслях, таких как возобновляемая энергетика и робототехника, для создания рабочих мест, повышения конкурентоспособности и глобальной значимости. Взаимодействие может включать разработку и внедрение роботов в различных сферах, в том числе — в промышленное производство, здравоохранение и сельское хозяйство. Кроме того, страны могут сотрудничать в проектах, позволяющих экспортировать квалифицированную рабочую силу из Индии, что будет способствовать трудоустройству такого рода специалистов. Индия и Россия должны изучить возможности торговли передовыми технологиями, устойчивыми и не зависимыми от внешних игроков. В частности, такая возможность сохраняется в микроэлектронике и аэрокосмической промышленности. Страны также могли бы сотрудничать в создании цифровой общественной инфраструктуры, такой как платформы электронного правительства и системы цифровой идентификации.

2. Необходимо стремиться к дальнейшему наращиванию доли национальных валют во взаимных расчетах. Это уменьшит зависимость бизнеса от доллара США и сделает торговлю более устойчивой к будущим санкциям. Правительства обеих стран должны прикладывать больше усилий, чтобы заверить бизнес в возможности нейтрализации рисков, возникающих в результате санкций. Странам необходимо найти возможность для России использовать имеющиеся рупии для инвестирования и производства продукции в Индии через инфраструктурные проекты и в рамках программы *“Make in India”*.

3. Создание для бизнеса России и Индии более комфортных, предсказуемых и безопасных условий для взаимных инвестиций, например при помощи двустороннего соглашения о поощрении и защите инвестиций, имеет первостепенное значение. Предоставление инвесторам надежных гарантий позволит Москве и Нью-Дели активнее работать с третьими странами, в том числе в Африке, Азии и на пространстве СНГ. Такая политика будет отвечать усилиям индийского правительства по превращению страны в ведущую производственную державу и созданию новых рабочих мест для своей молодежи. Масштабные планы Индии по укреплению промышленного сектора в рамках программ *“Make in India”*, *“Make for India”*, *“Make for the World”* и *“AatmaNirbhar Bharat”* также создают предпосылки для широкомасштабных российских инвестиций в Индию. Российские компании быстро осваивают сценарии локализации, изучают стимулирующие программы для производства и экспорта, а также преимущества привлечения феноменального чело-

веческого капитала Индии. «Строим в Индии — продаем в Индии, в России и во всем мире» — вот девиз, которым российские и индийские компании начинают руководствоваться. Особые экономические зоны и преимущества, которые они могут предложить, тщательно оцениваются обеими сторонами и будут играть важную роль в предстоящих соглашениях. По этой причине необходимо и дальше содействовать более активному внедрению особых экономических режимов в России и Индии.

4. Совместные предприятия и инвестиции между российскими и индийскими компаниями могут способствовать углублению экономических связей и созданию новых возможностей. Например, российские и индийские компании могут совместно разрабатывать новые продукты и услуги или выходить на новые рынки. Правительства двух стран могут поощрять совместные предприятия и инвестиции, предоставляя налоговые льготы и другие стимулы для бизнеса, вовлеченного в совместные проекты, например, через новую российскую кластерную инвестиционную платформу. Она предлагает льготные кредиты на разработку и производство приоритетной продукции, субсидии на пробные партии товаров, а также страховые взносы и льготы по подоходному налогу. Такие меры помогут устранить торговый дисбаланс, а также будут способствовать обмену опытом и компетенциями в развивающихся технологических областях. Активы рупий от продажи Индии нефти по сниженным ценам могут быть направлены на создание российско-индийских совместных предприятий по производству товаров, дефицит которых ощущается после ухода с российского рынка западных компаний. К таким товарам могут относиться непатентованные лекарства и автомобильные комплектующие. Российским компаниям, желающим инвестировать в Индию, необходимо строить долгосрочные планы и думать о значительных финансовых, ресурсных ассигнованиях, требующихся для локализации их продукта или решения. Отдельно нужно продумывать способы создания и поддержки производственных мощностей, а также детали маркетинговой стратегии на индийском рынке, отмечают российские эксперты.

5. Индийский экспорт в Россию может быть как увеличен за счет традиционных областей сотрудничества (таких как продовольствие и сельскохозяйственная продукция, запчасти для автомобилей), так и диверсифицирован за счет новых или развивающихся областей, таких как производство вспомогательного промышленного оборудования, добыча и переработка нефти, пищевая промышленность, типографское оборудование, компоненты для авиа- и машиностроительной области, медицинское оборудование, а также электроника и текстиль. Доля Индии на российском фармацевтическом рынке растет значительными темпами. Сейчас на него приходится 2,4% всего индийского экспорта лекарств. Таким образом, перед индийскими экспортёрами лекарств открывается целый спектр возможностей на российском рынке. Индия может увеличить экспорт в тех областях, ниши которых остались после ухода с российского рынка западных производителей, а также принять участие в налаживании параллельного экспорта западной

продукции в Россию. Более того, экспорт может увеличиться не столько за счет усилий Индии, сколько благодаря активным шагам российской стороны. В связи с этим российские эксперты считают целесообразным возобновление переговоров по соглашению о зоне свободной торговли между Индией и ЕАЭС.

6. Улучшение торговой логистики позволит снизить стоимость и время транспортировки товаров между Россией и Индией. Этого можно добиться несколькими способами, в том числе развитием новых торговых маршрутов через Арктику, Иран или другие страны, которые не попадают под западные санкции. Это поможет снизить зависимость от существующих торговых маршрутов, работа которых может быть нарушена в результате будущих санкций. По мнению индийских экспертов, МТК «Север — Юг» значительно увеличит товарооборот между Индией и Россией, поскольку он короче и быстрее, чем нынешний маршрут через Суэцкий канал. Этот коридор соединит Индию через Иран с Азербайджаном и затем с Россией и наоборот. Подписание соглашения о строительстве последней оставшейся линии этого коридора, железнодорожной линии Решт — Астара, позволит маршруту полностью вступить в строй к концу 2024 г. Продолжение инвестирования в логистику позволит снизить транспортные тарифы, которые пока остаются чрезмерно высокими¹⁹. Россия и Индия также могли бы инвестировать в улучшение внутренней транспортной инфраструктуры, например, существующих автомобильных и железных дорог, а также портов. Это помогло бы снизить стоимость и время транспортировки товаров между двумя странами.

7. России и Индии необходимо работать над упрощением таможенных процедур и снижением тарифных барьеров в тесной координации с представителями деловых кругов двух стран. Это позволит упростить и удешевить торговлю между предприятиями. Логистические аспекты торговли, такие как взаимоприемлемая торговая документация и сертификаты (например, сертификаты происхождения), а также признанные стандарты (например, санитарные и фитосанитарные меры), также могут быть уточнены и разработаны для повышения удобства торговли между двумя странами.

8. На индивидуальном уровне деловые контакты Москвы и Нью-Дели выиграют от совершенствования механизмов оплаты, доступных физическим лицам в обеих странах, а также от стимулирования трудовой миграции из Индии в Россию и расширения квот на индийскую рабочую силу.

¹⁹ Сажин В. К вопросу о МТК «Север — Юг» — проблемы и перспективы // Международная жизнь. 26.07.2022.
URL: <https://interaffairs.ru/news/show/36291>

Глава 2. Энергетическое сотрудничество

Сотрудничество России и Индии в области энергетики также имеет долгую историю, прежде всего в том, что касается торговли энергоносителями и производства атомной энергии. Устойчивости двустороннего партнерства способствует тот факт, что страны занимают принципиально разные позиции на мировых энергетических рынках. Так, РФ располагает крупнейшими запасами углеводородов (нефти, газа, угля) в мире и является основным производителем и экспортером ископаемых энергетических ресурсов. Индия, напротив, является одним из крупнейших импортеров топлива и на протяжении длительного времени наращивает импорт энергоресурсов, обеспечивая потребность в энергии для своей быстрорастущей экономики и развивающейся социальной сферы.

За последнее время сотрудничество между Россией и Индией в энергетической сфере достигло уровня стратегического партнерства, что и после обострения кризиса вокруг Украины в феврале 2022 г. заложило основу для его дополнительной интенсификации. События в Европе помогли произвести переоценку складывавшихся в последние годы тенденций развития мировой энергетики. Резкое сокращение поставок российского газа в ЕС, введение эмбарго на российские энергоносители и декарбонизация европейской экономики предопределили рост неопределенности в отношении перспектив развития региональной и мировой энергетики.

В 2022 г. поставки российской нефти в Индию выросли в 19 раз и достигли 41 млн т²⁰. В результате Россия вышла на первое место по этому показателю, обогнав страны Персидского залива. Так, в период с февраля 2022 г. по февраль 2023 г. объем импорта российской нефти продолжил расти и достиг 55,9 млн т по сравнению с 3,9 млн т за аналогичный период в 2021–2022 гг.²¹, причем цены превысили установленный санкциями потолок в 60 долл. за баррель, что по-прежнему было выгоднее нефти из Ирака и Саудовской Аравии²². Также наблюдается рост показателей двусторонней торговли другими энергоносителями. За восемь месяцев 2023 г. Индия увеличила импорт коксующегося (металлургического) угля до 4,3 млн т, что больше в 2,3 раза по сравнению с показателями за предыдущий год²³. При этом доля российских поставок в общем импорте коксующегося угля в страну выросла на 6,2%²⁴. В свою очередь, рост поставок энергетического

²⁰ Novak: Russian oil exports to India grew 19-fold to 41 mln tonnes, to China 28% to 89 mln tonnes in 2022 // Interfax. 08.06.2023. URL: <https://interfax.com/newsroom/top-stories/91301/?ysclid=lsstgotyxt764953826>

²¹ Russian crude oil tracker // Bruegel. 11.10.2023. URL: <https://www.bruegel.org/dataset/russian-crude-oil-tracker>

²² Russian oil price to India for August hits highest since December // Reuters. 11.10.2023. URL: <https://www.reuters.com/business/energy/russian-oil-price-india-august-hits-highest-since-december-2023-10-11/>

²³ India to ramp up coal imports from Russia – Reuters // RT. 28.10.2023. URL: <https://www.rt.com/india/588132-india-imports-russian-coal/>

²⁴ Россия более чем вдвое увеличила экспорт металлургического угля в Индию // Ведомости. 23.11.2023. URL: <https://www.vedomosti.ru/business/articles/2023/10/23/1001892-eksport-metallurgicheskogo-uglya-v-indiyu?ysclid=lofbckw5c253061171>

угля с начала 2023 г. составил более 3 млн т²⁵. Сторонам удалось проработать логистические маршруты для доставки энергоресурсов: индийские порты Сикка и Вадинар стали крупнейшими пунктами приема российской нефти, благодаря расположенным рядом с ними НПЗ с участием российских нефтяных компаний, включая Роснефть²⁶.

Помимо этого, страны предприняли ряд шагов для институционализации энергетического сотрудничества. 1 марта 2021 г. состоялось открытие Энергетического офиса Индии в Москве. Также Россия и Индия создали Целевую рабочую группу по газу, которая действует в рамках Рабочей группы по сотрудничеству в области энергетики и энергоэффективности Межправительственной Российско-Индийской комиссии по торгово-экономическому, научно-техническому и культурному сотрудничеству²⁷. По мнению российских экспертов, подобные меры, наряду с достаточно активным взаимодействием России и Индии в рамках БРИКС, являются только начальным этапом развития двустороннего энергетического сотрудничества и не отражают в полной мере его потенциал. Вместе с тем они могут стать фундаментом его реализации.

В настоящее время для трансформации российской экспортной энергетической политики Индия играет важнейшую партнерскую роль. Учитывая рост показателей двустороннего товарооборота, можно рассчитывать, что в краткосрочной перспективе Нью-Дели продолжит закупки российских энергоносителей, исходя как минимум из экономической целесообразности.

Успешные проекты в области энергетического сотрудничества

Долгое время энергетическое сотрудничество между странами ограничивалось в основном межгосударственными протоколами, меморандумами о взаимопонимании и носило преимущественно декларативный характер, за исключением отдельных точечных проектов²⁸. Наиболее примечателен из них «Сахалин-1»²⁹, 20% акций которого принадлежит индийской компании *ONGC Videsh*. Проект реализуется на условиях Соглашения о разделе продукции (СРП), подписанного в 1995 г. и вступившего в силу в 1996 г. Совместная инициатива направлена на освоение Пильтун-Астохского и Лунского нефтегазовых месторождений, расположенных на шельфе Охотского

²⁵ Экспорт российского энергоугля в Индию вырос в январе – апреле в 6 раз // Ведомости. 28.06.2023.

URL: <https://www.vedomosti.ru/business/articles/2023/06/29/982841-eksport-rossiiskogo-energoouglya-v-indiyu-viros?yclid=of12ftrh959213959>

²⁶ September 2023 – Monthly analysis on Russian fossil fuel exports and sanctions // Centre for Research on Energy and Clean Air. 18.10.2023.

URL: <https://energyandcleanair.org/september-2023-monthly-analysis-on-russian-fossil-fuel-exports-and-sanctions/>

²⁷ Перспективные направления для взаимодействия // Деловой совет по сотрудничеству с Индией.

URL: <https://russiaindiabusiness.com/ru/business-in-india/promising-areas-of-interaction/>

²⁸ Ряд проектов в сфере энергетики обсуждался, но не был реализован или отложен на неопределенное время.

См.: Россия может присоединиться к проекту газопровода ТАПИ // ТАСС. 19.01.2023.

URL: <https://tass.ru/ekonomika/16840041?ysclid=lo4aktz0k0901831655>

²⁹ Сахалин-1. Шельфовый проект добычи нефти и газового конденсата // Neftegaz.ru. 07.06.2011.

URL: <https://neftegaz.ru/tech-library/mestorozhdeniya/714124-sakhalin-1/?ysclid=lo4afbe61a300506537>

моря (северо-восточная часть о. Сахалин). Международный консорциум, включающий российские компании, занимается разработкой, производством и экспортом нефти и газа с этих участков. Вместе с тем, по российским оценкам, на данном этапе потенциал участия индийской стороны в проекте не был использован полностью, поскольку Россия уделяла преференциальное внимание другим партнерам.

На протяжении длительного периода стороны придерживались выжидательной тактики в сфере энергетического сотрудничества, оценивая возможности друг друга и адаптируясь к особенностям ведения бизнеса на национальных рынках. Однако до середины 2000-х гг. РФ не занимала ведущего положения в поставках топлива в Индию ввиду наличия альтернативных крупных рынков сбыта в странах Европы и Северо-Восточной Азии, удаленности Индии от российских пунктов отгрузки топливно-энергетических ресурсов и, как следствие, их относительно низкой конкурентоспособности на индийском рынке из-за высоких затрат на транспортировку по сравнению с поставками с Ближнего Востока. В тот период Москва и Нью-Дели смогли достичь больших успехов в области ядерной энергетики. В частности, в 1998 г. был подписан двусторонний договор о возможности участия Росатома в сооружении в Индии первой очереди АЭС «Куданкулам» в южном индийском штате Тамилнад³⁰.

К полномасштабному строительству данного объекта, однако, удалось приступить только в 2008 г. после решения Совета управляющих Международного агентства по атомной энергии (МАГАТЭ) о вступлении в силу гарантий «с индийской спецификой»³¹ и решения Группы ядерных поставщиков (ГЯП) о приостановлении ограничений на экспорт ядерных материалов и оборудования, а также технологий двойного назначения в Индию³². В результате 5 декабря 2008 г. было подписано соглашение о российском участии в сооружении дополнительных энергоблоков на АЭС «Куданкулам» и об участии Росатома в других проектах по строительству АЭС на территории Индии³³.

Помимо этого, в 2010 г. стороны подписали межправительственное соглашение о сотрудничестве в использовании атомной энергии в мирных целях³⁴. В документе отмечалась важная роль атомной энергетики для обеспечения быстрорастущих потребностей Индии в электроэнергии и строительстве АЭС на ее территории по российским технологиям. Отдельно указывалась

³⁰ Филиал «АЭМ-технологии» «Ижора» провел гидроиспытания компенсатора давления для АЭС «Куданкулам» // Росатом. 23.01.2023. URL: <https://www.rosatom.ru/journalist/news/filial-aem-tehnologii-izhora-provel-gidroispytaniya-kompensatora-davleniya-dlya-aes-kudankulam/>

³¹ IAEA Board Approves India – Safeguards Agreements // IAEA. 01.08.2008. URL: <https://www.iaea.org/newscenter/news/iaea-board-approves-india-safeguards-agreement>

³² U.S. Proposal for India-Specific Exemption from Nuclear Suppliers Group Guidelines Circulated August 2008 // Arms Control Association. 13.08.2008. URL: <https://www.armscontrol.org/pressroom/2008-08/us-proposal-india-specific-exemption-nuclear-suppliers-group-guidelines-circulated>

³³ РФ и Индия подписали договор о сооружении энергоблоков АЭС Куданкулам // РИА Новости. 05.12.2008. URL: <https://ria.ru/20081205/156554507.html?ysclid=loh1anui3f357492408>

³⁴ Россия и Индия подписали ряд соглашений, в том числе в атомной сфере // РИА Новости. 12.03.2010. URL: <https://ria.ru/20100312/213823180.html?ysclid=loh1jyu8qj870558132>

заинтересованность в создании в стране условий для производства топливных сборок и их элементов для реакторов российского дизайна. Также Россия взяла на себя обязательства по подготовке специалистов по ядерной энергетике для индийских АЭС.

Масштаб энергетического сотрудничества России и Индии значительно расширился после событий 2014 г., когда российский ТЭК стал одним из первых объектов применения западных санкций. Одновременно началось постепенное сокращение межгосударственных контактов с Россией и вытеснение российских энергоресурсов с европейского рынка. Был прекращен Энергетический диалог Россия — ЕС³⁵, перестал существовать ряд других форматов российско-европейского сотрудничества. На этом фоне важной составляющей энергетической политики Евросоюза стало активное наращивание доли возобновляемых источников энергии (ВИЭ) в энергобалансе и внедрение программ энергосбережения как инструментов низкоуглеродного развития и средств минимизации зависимости от российских энергоносителей.

Россия в свою очередь начала поиск новых партнеров, способных нивелировать риски ухудшения отношений с европейскими импортерами. В частности, начался процесс наращивания поставок российской нефти, СПГ и угля на индийский рынок, который на тот момент уступал китайскому по объемам, но опережал его по темпам роста³⁶.

Так, Москва и Нью-Дели подписали ряд крупных сделок, предполагающих совместную разработку российских нефтегазовых месторождений. Развитие двустороннего энергетического партнерства, считает российская сторона, реализовывалось преимущественно благодаря инициативам Роснефти³⁷. В 2014 г. крупнейшая российская нефтяная компания заключила несколько контрактов с индийской стороной, заложивших основу для совместных действий по двум направлениям, включающим расширение доли иностранного участия в производстве российских энергоносителей и укрепление позиций российских компаний на энергетическом рынке Индии.

В рамках первого направления в мае 2014 г. на Петербургском международном экономическом форуме Роснефть и *ONGC Videsh* подписали меморандум о взаимопонимании по вопросам сотрудничества на арктическом шельфе России³⁸. Далее в сентябре 2015 г. стороны заключили договор купли-продажи доли в 15% в Ванкорнефти³⁹, которая в октябре 2016 г. увеличилась еще на 11%⁴⁰.

³⁵ ЭнергодIALOG Россия – ЕС // Минэнерго РФ. URL: <https://minenergo.gov.ru/node/14646>

³⁶ India fastest growing economy // The Hindu. 09.02.2015.
URL: <https://www.thehindu.com/business/Economy/India-pegs-2014-15-GDP-growth-at-7.4-per-cent/article60326723.ece>

³⁷ Помимо «Роснефти», развитие сотрудничества с индийской стороной является одним из приоритетов для таких российских компаний, как Газпромнефть, Зарубежнефть, РусГидро и др.

³⁸ «Роснефть» предложила индийской ONGC участвовать в освоении Ванкора // РБК. 06.10.2014.
URL: <https://www.rbc.ru/economics/06/10/2014/543253c4cbb20f0a674a8298?ysclid=lo4amh5z27759638446>

³⁹ «Роснефть» договорилась о продаже ONGC 15% «Ванкорнефти» // Роснефть. 04.09.2015.
URL: <https://www.rosneft.ru/press/releases/item/175457?ysclid=lo4aqitazj920511792>

⁴⁰ «Роснефть» и ONGC подписали договор купли-продажи 11% АО «Ванкорнефть» // Роснефть. 14.09.2016.
URL: <https://www.rosneft.ru/press/releases/item/183699?ysclid=lo4au6l2c8266017921>

На втором направлении 11 декабря 2014 г. во время визита президента РФ Владимира Путина в Индию Роснефть и *Essar*⁴¹ подписали документ об основных коммерческих условиях поставок нефти и нефтепродуктов на НПЗ *Essar*⁴². В июле 2015 г. в Уфе на полях саммита БРИКС стороны заключили долгосрочный контракт на поставку нефти для последующей переработки на НПЗ в г. Вадианар⁴³. В октябре 2016 г. Роснефть объявила о подписании договора купли-продажи 49,13% акций *Essar Oil Limited (EOL)* у *Essar Energy Holdings Limited* и аффилированных с ней компаний. Сделка получила одобрение комиссии по конкуренции Индии и была завершена в августе 2017 г.⁴⁴

Также в марте 2016 г. Роснефть подписала договор купли-продажи доли в 29,9% в компании «Таас-Юрях Нефтегазодобыча»⁴⁵ с индийским консорциумом, включающим предприятия *Oil India*, *Indian Oil* и *Bharat Petroresources*. 5 февраля 2020 г. Роснефть и компания *Indian Oil Corporation Limited (IOCL)* заключили контракт на поставку в Индию через порт Новороссийск до 2 млн т нефти до конца 2020 г.⁴⁶

Российские и индийские эксперты отмечают растущий интерес Нью-Дели к совместным проектам по производству сжиженного природного газа (СПГ)⁴⁷. Например, импорт российского СПГ в Индию начался после ввода в эксплуатацию первого в России завода по производству сжиженного газа в рамках проекта «Сахалин-2»⁴⁸. Индийская компания *ONGC Videsh* также владеет долей в 20% в проекте «Сахалин-3», запуск которого запланирован на 2024 г.⁴⁹ Эта инициатива поможет Индии сократить импорт СПГ из Катара и стран Ближнего Востока и значительно укрепит ее энергетическую безопасность. Помимо этого, договор на поставку СПГ сроком на 20 лет заключен и с компанией Газпром⁵⁰.

⁴¹ Переименована в *Nayara Energy*.

⁴² Визит Путина в Индию принес контракты «Роснефти» и «Росатому» // РБК. 11.12.2014.
URL: <https://www.rbc.ru/politics/11/12/2014/5489b7612ae5961a5ec4f573?ysclid=lo4ankax2x769591925>

⁴³ «Роснефть» подписала с индийской *Essar* контракт на поставку 10 млн т нефти в год // Интерфакс. 08.07.2015.
URL: <https://www.interfax.ru/business/452491>

⁴⁴ «Роснефть» приобретает 49% *Essar Oil Limited* // Роснефть. 15.10.2016.
URL: <https://www.rosneft.ru/press/releases/item/184097?ysclid=lo4av84ln6250655632>

⁴⁵ Покупка доли в Таас-Юряхе индийскими компаниями одобрена властями РФ // Тэктоблог. 24.09.2016.
URL: <https://teknoblog.ru/2016/09/24/69027?ysclid=lo4asujvao331516495>

⁴⁶ «Роснефть» подписала контракт с *Indian Oil* на поставку в Индию 2 млн тонн нефти // Роснефть. 05.12.2020.
URL: <https://www.rosneft.ru/press/releases/item/199699?ysclid=lo4aw1ko5v571520400>

⁴⁷ Russia and India signed a memorandum of understanding to cooperate on developing natural gas hydrate resources that are abundant in the Arctic region. See: India, Russia sign MoU for LNG supply & low-carbon ammonia // The Economic Times. 08.02.2023.
URL: https://economictimes.indiatimes.com/industry/energy/oil-gas/india-russia-sign-mou-for-lng-supply-low-carbonammonia/articleshow/97738651.cms?utm_source=contentofinterest&utm_medium=text&utm_campaign=cppst

⁴⁸ CORRECTED-Gazprom says Sakhalin LNG to start early 2009 // Reuters. 23.04.2008.
URL: <https://www.reuters.com/article/gazprom-lng-idUKL2376103920080423/>

⁴⁹ Oil and Gas Production at Sakhalin-1 Reached the Level Before the Start of the Special Operation // Rogtech. 09.06.2023.
URL: <https://www.rogtechmagazine.com/oil-and-gas-production-at-sakhalin-1-reached-the-level-before-the-start-of-the-special-operation/>

⁵⁰ Yamal Trade and Gazprom Marketing & Trading Singapore sign LNG agreement // NOVATEK. 23.05.2014.
URL: https://www.novatek.ru/en/press/releases/index.php?id_4=883

В рассматриваемый период также стабильно росли поставки российского угля, как коксующегося (для сталелитейной промышленности), так и энергетического (для электростанций)⁵¹.

Как уже отмечалось ранее, после эскалации конфликта на Украине в феврале 2022 г. наблюдается увеличение объема российско-индийской торговли ископаемыми источниками топлива. При этом страны также стремятся соответствовать основным трендам глобальной климатической повестки, что включает в себя, прежде всего, диверсификацию торговли энергоносителями за счет проектов по производству возобновляемых источников энергии (ВИЭ), в частности, солнечной и ветряной энергии. В рамках двустороннего партнерства стороны занимаются разработкой технологий для энергетического сектора и развитием чистой и устойчивой энергетики для выполнения целей Парижского соглашения.

Ограничения энергетического сотрудничества

В 2030–2035 гг. обе стороны будут заинтересованы в наращивании поставок нефти, СПГ и угля из России в Индию. Москва будет стремиться компенсировать потерю европейских рынков, а Нью-Дели — обеспечить устойчивое энергоснабжение быстро развивающейся экономики. Следует ожидать как роста прямых поставок энергоресурсов российскими энергетическими компаниями, так и повышения участия индийских инвесторов в разработке российских месторождений нефти и СПГ, в том числе через приобретение предприятий, владеющих лицензиями на разведку и добычу углеводородов. Также для индийских компаний представляет интерес экспорт цифровых технологий для энергетического сектора и оборудования для электроэнергетики, нефтегазовой и угольной промышленности. Индийские эксперты считают, что такой формат сотрудничества может помочь Нью-Дели выполнить свои обязательства по борьбе с изменением климата и сократить зависимость от ископаемого топлива.

Однако на перспективах дальнейшего сотрудничества может сказаться ряд ограничений.

Во-первых, согласно прогнозам развития энергетики до 2050 г., по темпам экономического роста Индия опередит КНР⁵². Данный фактор в совокупности с увеличением численности населения обуславливает высокий спрос Нью-Дели на различные источники энергии. Вместе с тем руководство страны поставило перед собой задачу отказаться от импорта энергоресурсов к столетию независимости Индийской Республики в 2047 г.⁵³ Более того, реализация энергетических проектов также зависит от внутрисполитических факторов. Несмотря на комплементарность интересов России и Индии в энергетическом секторе, приход к власти новых политиков, перемены в

⁵¹ Петренко И.Е. Уголь инфо Итоги работы угольной промышленности России за январь – июнь 2022 // Уголь. 2022. № 9. С. 7-22. URL: <http://www.ugolinfo.ru/artpdf/RU2209007.pdf?ysclid=lp2fjp677z935490844>

⁵² World Energy Outlook 2023 // IEA. URL: <https://www.iea.org/reports/world-energy-outlook-2023#downloads>

⁵³ Data Story: India Is Aiming to be Energy Independent By 2047 // IAS Score. 13.12.2021. URL: <https://iascore.in/data-story/india-is-aiming-to-be-energy-independent-by-2047>

политическом курсе или внутренняя нестабильность могут в конечном итоге негативно повлиять на масштаб двустороннего партнерства.

Во-вторых, Индия придерживается нейтралитета во внешней политике и стремится найти компромиссные варианты сотрудничества с США и Россией. В то же время Москва последовательно укрепляет партнерство с Пекином и Тегераном. В этих условиях участие РФ и Индии в таких международных форматах, как БРИКС, РИК и ШОС, не является гарантией прочности политического фундамента для дальнейшего усиления двусторонних связей. Поиск баланса между ключевыми внешнеполитическими ориентирами представляется для стран более предпочтительным.

В-третьих, у России и Индии имеются расхождения в национальных стратегиях развития энергетики. Москва осторожно относится к повышению доли ВИЭ в своем энергетическом балансе, располагая значительными запасами дешевого ископаемого топлива и рассчитывая достичь целей низкоуглеродного развития за счет повышения энергоэффективности, использования ГЭС и АЭС, а также природного газа. В свою очередь, «зеленый» переход в Индии уже начался, и страна постепенно увеличивает генерацию возобновляемой энергии за счет строительства новых солнечных и ветряных электростанций. В будущем объем торговли энергоносителями будет определяться возможностями России предложить более чистые источники энергии для экспорта в Индию. Кроме того, в Нью-Дели вызывает беспокойство негативное влияние, которое разработка месторождений в Арктике оказывает на окружающую среду. Эти факторы могут ослабить потенциал двустороннего энергетического сотрудничества, если стороны не придут к общему пониманию целей в борьбе с климатическими изменениями.

В-четвертых, Россия планирует продолжать поставки коксующегося угля, атомной и гидроэнергетики для нужд развития черной металлургии в Индии⁵⁴. Однако Москве предстоит решить ряд проблем, связанных с оплатой российских поставок в национальных валютах, страхованием сделок, рисками попадания под вторичные санкции. До сих пор Индии удавалось придерживаться независимой позиции по украинскому кризису. Однако, вероятно, в ближайшем будущем Нью-Дели столкнется с увеличением давления со стороны Запада по вопросу присоединения к антироссийским санкциям.

С индийской точки зрения, западные санкции являются основным препятствием для заключения новых энергетических проектов, поскольку они требуют значительных капитальных вложений. Ограниченные возможности финансирования совместных инициатив, различия в оценке рисков и правовом регулировании в области инвестирования, налогообложения, защиты интеллектуальной собственности могут сдерживать приток капитала со стороны индийских компаний.

⁵⁴ India Plans More Steel Products in Manufacturing Incentive Plan // Bloomberg. 22.06.2023. URL: <https://www.bloomberg.com/news/articles/2023-06-22/india-plans-more-steel-products-in-manufacturing-incentive-plan>

В-пятых, индийские эксперты обращают особое внимание на различия в технологических стандартах, сложности интеграции энергетических систем и потенциальную зависимость от технологий, опыта и ресурсов страны-партнера. Передача чувствительных технологий и защита прав интеллектуальной собственности нуждаются в разработке новых прозрачных соглашений и гарантий.

Практические рекомендации

На основе рассмотренных факторов можно сформулировать динамичную и многовариантную картину развития российско-индийского энергетического сотрудничества. Согласно российским и индийским оценкам, по мере укрепления роли «зеленой» энергетики в обеспечении энергетической безопасности стран изменятся и приоритеты профильного двустороннего сотрудничества. Высокая неопределенность будущего обуславливает необходимость активизации усилий стран для разработки совместных стратегий развития энергетики, продвижения климатической повестки и определения приоритетных направлений развития энергетических технологий с привлечением имеющегося научного потенциала. В связи с этим российская и индийская стороны могут рассмотреть следующие рекомендации для качественного улучшения профильных двусторонних отношений.

1. С учетом растущего объема двусторонней и многосторонней торговли необходимо оптимизировать инфраструктуру с помощью новых логистических цепочек. Стороны могут использовать возможности коридора «Север — Юг» и Северного морского пути, а также других проектов с участием России и Индии.
2. Странам рекомендуется активизировать сотрудничество в области атомной энергетики, включая создание новых типов АЭС. Например, запуск АЭС «Куданкулам» позволил увеличить объем производства электроэнергии в Индии. В настоящее время Росатом обеспечивает передачу технологий, поддержку при строительстве, эксплуатации и обслуживании ядерных реакторов. Успех этого проекта демонстрирует прочность российско-индийских связей в области атомной энергетики и технологий, соответствует стремлению сторон ускорить «зеленый» переход и обеспечить энергетическую безопасность.
3. Для реализации мер, необходимых для низкоуглеродного развития и защиты климата, важно разработать льготные режимы для наращивания взаимных инвестиций. Индийские эксперты указывают на то, что такие стимулы, как налоговые льготы, субсидии, упрощенные процессы согласования и двусторонние соглашения о защите инвестиций, могут повысить доверие индийских инвесторов и тем самым стимулировать их участие в совместных энергетических проектах, включая государственно-частные партнерства. Ожидается, что эти шаги помогут увеличить приток финансирования в «зеленые» технологии, технологии улавливания и хранения углерода и энергосберегающие технологии при производстве и потреблении энергии.

По мнению российской стороны, в условиях поэтапного внедрения элементов «зеленой» экономики Москва и Нью-Дели могут сосредоточиться на разработке новых форматов подготовки кадров в сфере энергетики, энергетической политики и защиты климата с использованием возможностей очного и дистанционного образования на базе ведущих университетов России и Индии.

4. Формирование соответствующей нормативно-правовой базы обеспечит безопасное и надежное функционирование энергетических систем с различающимися стандартами и мощностями. С этой целью необходимо принять новые НПА, регламентирующие условия энергетического сотрудничества, такие как технические стандарты, передачу технологий, порядок разрешения споров и защиту прав интеллектуальной собственности.

5. Представляется целесообразным создание совместных центров компетенций по проблемам регулирования энергетических рынков. Такой формат сотрудничества обеспечит более детальное понимание региональной специфики и тем самым поможет российским и индийским экспертам улучшить качество аналитических продуктов.

6. Торговым органам обеих стран следует проводить более активную политику. Сторонам необходимо наладить регулярный информационный обмен энергетической статистикой и прогнозами развития энергетики и смежных отраслей. Такой механизм поможет корректно оценить текущую ситуацию в российском и индийском топливно-энергетических комплексах и создать методики управления рисками. В свою очередь, диверсификация перечня проектов будет способствовать снижению потенциальных геополитических, экономических и рыночных рисков при их реализации.

Глава 3. Сотрудничество в сфере высоких технологий

Сотрудничество России и Индии в области науки, технологий и инноваций (НТИ) началось еще в советские годы. Мощный импульс к развитию был получен в 1980-е гг. В 1987–1989 гг. премьер-министр Индии Раджив Ганди и генеральный секретарь КПСС Михаил Горбачев подписали Комплексную долгосрочную программу сотрудничества в области науки и техники (КДП), что стало дипломатическим прорывом для двух стран⁵⁵. По индийским оценкам, это было самое крупное на тот момент двустороннее соглашение между Индией и иностранным государством в области НТИ. Среди его результатов — разработка первой в Индии вакцины от полиомиелита и организация ее производства компанией *Bharat Immunological and Biologicals Corporation Ltd (BIBCOL)*, а также создание нового Международного центра перспективных исследований порошковой металлургии и новых материалов (*ARC-I*) в Хайдерабаде.

С тех пор сотрудничество стран в данной сфере успешно развивалось и подтверждало их стремление использовать свой научно-технический потенциал для двустороннего экономического роста. Однако после распада Советского Союза двусторонние отношения развивались по синусоиде: после прорыва они пережили крах в начале — середине 1990-х гг., затем наметился небольшой рост в сфере узкоспециализированных проектов в торговле и нескольких высокотехнологичных областях. Это стало возможным благодаря росту платежеспособного спроса в Индии и возрождению традиционных высокотехнологичных направлений в России, таких как ядерная и оборонная промышленность.

Новый импульс отношения получили в 2020-х гг. В 2021 г. Министерство науки и высшего образования России и Департамент науки и технологий (*DST*) Индии выпустили рамочную Дорожную карту российско-индийского сотрудничества в области НТИ⁵⁶. Она имеет меньший охват, чем КДП, но ежегодно обеспечивает поддержку десяткам проектов с обеих сторон. Благодаря этому документу сегодня существует возможность успешно создавать совместные предприятия, осуществлять исследовательские проекты и проводить технические обмены в целом ряде отраслей. Стороны также институционализировали коммуникацию и обмен между научно-техническими и стартап-сообществами. Регулярные контакты поддерживаются через Рабочую группу по науке и технике под эгидой Межправительственной российско-индийской комиссии. Другие каналы включают регулярные

⁵⁵ Shaumyan T. Russian-Indian Bilateral Cooperation / In: Stobdan P. (Ed.). *India-Russia Strategic Partnership: Common Perspectives*. New Delhi: Institute for Defence Studies and Analyses, 2010. URL: https://idsa.in/system/files/book/book_IndiaRussiaRelations.pdf; Mandal K., Priti, Grewal H. Looking back: India-Russia collaboration in Science and Technology // *Sociologia Nauki i Tehnologij – Sociology of Science & Technology*. 2016. Vol. 7 (3). P. 65-83.

⁵⁶ Российско-индийские документы, подписанные к встрече Президента Российской Федерации В.В. Путина с Премьер-министром Республики Индии Н. Моди // Президент России. 06.12.2021. URL: <http://www.kremlin.ru/supplement/5746>

контакты Министерства науки и высшего образования Российской Федерации и Департамента науки и технологий Индии; российско-индийскую ассоциацию университетов⁵⁷; совместную программу оценки и ускоренной коммерциализации технологий; российско-индийскую биотехнологическую сеть (*RIBN*); соглашения между образовательным центром «Сириус» и инновационной миссией «Атал»; диалог между Сколково, РУССОФТ⁵⁸ и его партнерами в Индии и т.д.

Примеры успешного сотрудничества

Наука

В 1990-е гг. научное сотрудничество и КДП как его ключевой элемент были практически свернуты, но после стабилизации российской экономики в 2000-х и в 2010-х гг. программа была продлена еще на 10 лет. На пике своего развития в 2000-х гг. более 70 институтов Российской академии наук (РАН) и 55 индийских лабораторий и институтов участвовали в КДП по широкому спектру тем — от медицинских лазерных технологий до наук о Земле и климате, от изучения гидратов Байкала до высокопроизводительных вычислений.

Масштабы постсоветского КДП были несопоставимы с программой 1987–1991 гг., но в 2000–2010-х гг. было реализовано несколько важных исследовательских проектов. Среди них создание центра высокопроизводительных вычислений в Институте автоматизации проектирования РАН с индийским суперкомпьютером *PARAM 1000*, а также сотрудничество Института с Центром развития перспективных вычислений (*C-DAC*) в Пуне. В 2007 г. появилась новая группа совместных исследовательских проектов на основе двусторонних грантов, выделяемых Российским фондом фундаментальных исследований (РФФИ) и *DST*, которая также стала частью КДП. Параллельно, с 2015 года были инициированы совместные грантовые программы Российского научного фонда (РНФ) и *DST*. После реорганизации РФФИ РНФ стал единственной структурой, обеспечивающей грантовую поддержку совместных исследований. Хотя число конкурсов, в целом, стало меньше, однако представители РНФ отмечают рост финансирования исследовательских проектов.

Осуществлялись и продолжают осуществляться точечные контакты и совместные исследовательские проекты между университетами и исследовательскими институтами, а также контакты между учеными обеих стран. Один из наиболее ярких примеров — сотрудничество в рамках международного Объединенного института ядерных исследований в Дубне⁵⁹. Однако, по мнению российских экспертов, это сотрудничество не рассматривается обеими сторонами в качестве приоритетного направления.

⁵⁷ 30 российских и 21 индийский университет; координаторы: Индийский технологический институт в Дели и Томский национальный исследовательский государственный университет.

⁵⁸ Ассоциация российских ИТ-компаний.

⁵⁹ Объединенный институт ядерных исследований. URL: <https://www.jinr.ru/main-en/>

Сотрудничество в области высоких технологий

Технологии представляются более надежным направлением двустороннего российско-индийского диалога. Однако так было не всегда. Изначально сферы взаимного интереса ограничивались традиционными высокотехнологичными областями, такими как индийская фармацевтика, российские оборонные и ядерные технологии, а значит, сотрудничество зависело в основном от них. С 1990-х гг. оно было очень ограниченным по масштабам, особенно если сравнивать с отношениями между Индией и Западом, и в основном концентрировалось на взаимных поставках техноёмкой продукции или решений, а не на реальном сотрудничестве.

Ограничения на диалог накладывали различия в приоритетах, а также отраслевая специфика. Например, с 1990-х гг. Индия активно развивала коммерческие ИТ-услуги, фармацевтику и (позднее) биотехнологии. Россия не имела сильных позиций в соответствующих секторах, в том числе с точки зрения инвестиционного потенциала и внутреннего спроса. В других случаях она могла рассматриваться Индией скорее в качестве конкурента, чем партнера, например, в области программного обеспечения для кибербезопасности, а позднее — в области технологий интернет-экономики. В сфере фармацевтики/биотехнологий Россия имела ограниченный научный потенциал и технологические успехи.

В оборонных/ядерных технологиях Россия, напротив, стабильно занимала лидирующие позиции. Однако полноценный трансфер технологий всегда был проблематичен из-за чувствительного характера этих отраслей. Рыночный потенциал Индии был не столь велик, поскольку практический спрос на ядерные реакторы или истребители был ограничен, в том числе из-за их длительного срока использования. Кроме того, страна была заинтересована в расширении собственного технологического и производственного потенциала, а не в импорте технологий из других стран.

Ядерные технологии остаются ведущей областью двустороннего сотрудничества до сих пор, а ключевым проектом, как уже упоминалось выше, является АЭС «Куданкулам». Сложный и масштабный проект строительства АЭС привлек множество российских и индийских компаний из разных сфер — от машиностроения до строительства. В результате Россия ведет переговоры по нескольким новым проектам АЭС в Индии, обе страны сотрудничают по проекту АЭС «Руппур» в Бангладеш и обсуждают дальнейшие совместные проекты АЭС в Азии и Африке с большей долей индийских производителей. Кроме того, российский ядерный гигант Росатом также поставляет в Индию медицинские изотопы (германий-68, галлий-68 и т.д.) и рассматривает возможности партнерства в области исследований. Россия и Индия также изучают возможности сотрудничества в сфере цифровой трансформации энергетической отрасли. Нью-Дели подчеркивает возможности для совместной интеграции цифровых технологий индийскими и российскими предприятиями для оптимизации производства, доставки и повышения энергоэффективности. Эти партнерства могут использовать технологии

Интернета вещей (*IoT*), аналитики данных и автоматизации для повышения эффективности и снижения операционных затрат в таких отраслях, как нефтегазовая промышленность, производство и энергетика.

Активность наблюдается и в космическом секторе. В 1990-е гг. Россия поставляла криогенные системы для индийских беспилотных летательных аппаратов⁶⁰, а с 2010 г. участвует в подготовке будущих индийских пилотируемых миссий. По имеющейся информации, модуль и система спасения экипажа «Гаганьяна» прошли испытания в московских аэродинамических трубах; сообщается, что Россия поддерживает разработку систем жизнеобеспечения «Гаганьяны»; виоманавты проходят подготовку в российском Центре подготовки космонавтов имени Гагарина. Определенный уровень сотрудничества наблюдается также в области систем зондирования Земли и навигации. С конца 2010-х гг. обе страны обсуждали возможность размещения в Индии (в районе Бангалора) наземных базовых станций российской системы ГЛОНАСС и индийской региональной навигационной спутниковой системы (*IRNSS*, или *NavIC*) в России.

Интенсивная торговля и ограниченное производственное сотрудничество характеризуют и фармацевтическую область. Россия и Индия уже активно сотрудничают в области фармацевтики и биомедицинских исследований. *Dr. Reddy's* и другие индийские компании широко представлены на российском рынке. Совместные исследования и сотрудничество между индийскими и российскими фармацевтическими корпорациями способствовали созданию инновационных лекарств и методов лечения. Например, индийские фармацевтические компании поставляют в Россию непатентованные лекарства (дженерики) и фармацевтические ингредиенты, помогая удовлетворять потребности страны в обеспечении здравоохранения. Сотрудничество в области биотехнологических исследований также привело к разработке новых лекарственных препаратов, вакцин и инновациям в диагностике. Примером такого сотрудничества может служить история успеха Викрама Пуниа, который приехал в Россию студентом в начале 1990-х гг. и стал соучредителем крупной российской фармацевтической компании «Фармасинтез».

Эти связи приобрели новый импульс во время пандемии *COVID-19*, когда российские вакцины «Спутник V» и «Спутник Лайт» получили регуляторное одобрение в Индии, и было организовано массовое производство на индийских предприятиях *Serum Institute of India*, *Morepen Laboratories*, *Gland Pharma*, *Hetero Biopharma*, *Virchow Biotech*, *Panacea Biotec*, *Strides Pharma Science*, *Stelis Biopharma*. Это сотрудничество не только смогло удовлетворить острую потребность в вакцинах, но и продемонстрировало потенциал совместных усилий в области биотехнологий. Однако, несмотря на интенсивные торговые отношения (на протяжении 2010-х гг. Индия входила в топ-7 крупнейших экспортеров фармацевтической продукции и активных

⁶⁰ Первоначальные совместные исследования и разработки были прекращены по соображениям безопасности и, возможно, из-за давления США на Москву.

фармацевтических ингредиентов в Россию, однажды даже замкнув тройку лидеров⁶¹), на российских фармацевтических рынках индийские инвестиции играли незначительную роль. В 2023 г. были анонсированы, но пока не реализованы новые крупные проекты (производственные мощности российских дочерних компаний *Safecon Lifesciences* и *Anicare Bio Science*⁶²).

Ограниченное сотрудничество наблюдается в секторе ИТ. Хотя российские компании присутствовали на индийских рынках на протяжении последних двух десятилетий (Касперский, *ABBYU* и др.), только в последнее время российские структуры установили более тесные отношения с индийскими компаниями. В 2018 г. было объявлено о новых проектах, в том числе о соглашении «РТ-Инвест Транспортные Системы» (РТИТС) с Национальным управлением автомобильных дорог Индии (*NHAI*) о создании на базе ГЛОНАСС систем слежения за дорогами и оплаты проезда (в рамках совместного предприятия *Bharat Telematic Systems Private Ltd*). В ходе ежегодного российско-индийского саммита 2018 г. страны заключили соглашение о сотрудничестве в области развития «умных городов». Ростех и *NtechLab* начали переговоры по проектам «Умный город» и *SafeTech* (решения для распознавания лиц)⁶³. Миссии «умного города» Индии и опыт России в области градостроительства и технологий проложили путь к сотрудничеству в создании более умных и экологичных городов. Партнерство нацелено на улучшение качества жизни населения и поддержку устойчивого развития городов, а также на поиск будущих клиентов. Индия видит большой потенциал в высоких технологиях, включая интеллектуальные датчики, носимые устройства, беспроводную связь и аналитику данных. Обе страны, объединив свои исследовательские навыки, стремятся разработать творческие решения, способные оказать революционное влияние на такие отрасли, как здравоохранение, сельское хозяйство, транспорт и мониторинг окружающей среды.

Следующий логический шаг в развитии двустороннего ИТ-сотрудничества был сделан совсем недавно. В июле 2023 г. Сбербанк объявил о получении разрешения от Резервного банка Индии на создание своего ИТ-подразделения в Бангалоре⁶⁴. Российская ассоциация ИТ-индустрии РУССОФТ, «Сколково», другие структуры, стартапы и институты, связанные с «глубокими технологиями», также заявили о заинтересованности в сотрудничестве с Индией, начиная от сотрудничества в области искусственного интеллекта

⁶¹ Нецаева Ю. Импорт фармацевтических субстанций в Россию // Ремедиум. 28.09.2020 URL: https://remedium.ru/state/import_farmatsevticheskikh_substansiy_v_Rossiyu/?CODE=import_farmatsevticheskikh_substansiy_v_Rossiyu ; Губина М.А. Импортзамещение и/или экспортная ориентация: опыт фармацевтической промышленности Индии // Вестник Санкт-Петербургского университета. Экономика. 2019. Т. 35. Вып. 2. С. 197–222.

⁶² RDIF to invest in import substitution of medicines // OREANDA News. 11.09.2023. URL: <https://www.oreanda-news.com/en/gosudarstvo/rdif-to-invest-in-import-substitution-of-medicines/article1488051/>; Индийское СП по производству лекарств создаст производство в Мурманске к 2027 году стоимостью 9,2 млрд рублей - FEDC // Интерфакс. 10.08.2021. URL: <https://interfax.com/newsroom/top-stories/93427/>

⁶³ Russia develops a major face-recognition scheme // bne IntelliNews. 2019. URL: <https://www.intellinews.com/russia-develops-a-major-face-recognition-scheme-162959/>

⁶⁴ Russia's Sberbank to set up IT unit in Bengaluru, to hire 200 specialists // The Economic Times. 27.07.2023. URL: <https://economictimes.indiatimes.com/tech/technology/russias-sberbank-to-set-up-it-unit-in-bengaluru-to-hire-200-it-specialists/articleshow/102171756.cms>

(ИИ) и квантовых технологий и заканчивая поставками коммерческих продуктов. Индия, например, видит значительные перспективы в совместных исследованиях и разработках в области квантовых вычислений. В 2019 г. индийский Институт фундаментальных исследований *Tata (Tata Institute of Fundamental Research, TIFR)* уже подписал меморандум о взаимопонимании со Сколтехом, направленный на продвижения исследований и разработок в области квантовых технологий⁶⁵. Партнерство нацелено на обмен знаниями, развитие совместных исследовательских проектов и разработку инструментов для квантовых вычислений. Хотя после пандемии индийский партнер покинул российскую площадку, существует возможность возобновить такое сотрудничество в ближайшем будущем.

Москва и Нью-Дели также обсуждают сотрудничество в области ИИ и робототехники. Российский фонд прямых инвестиций (РФПИ) и индийская ИТ-компания *Infosys* в 2020 г. запустили проект сотрудничества для изучения потенциала в области ИИ и цифровой трансформации. В рамках сотрудничества планируется усовершенствовать такие сферы, как здравоохранение, сельское хозяйство и финансы, используя технологии ИИ, а также разработать новые решения, способствующие экономическому росту и повышению качества жизни, объединив опыт России в области исследований ИИ с технологическими возможностями Индии.

Индия и Россия также рассматривают возможности сотрудничества в области биоремедиации и экологии⁶⁶. Исследователи из Индии и России сотрудничают в сфере очистки сточных вод, обеззараживания почвы и экологического мониторинга. Обе страны надеются создать устойчивые решения для минимизации деградации окружающей среды и поддержания экологического баланса путем обмена опытом и компетенциями. Наконец, было заключено несколько крупных инфраструктурных контрактов в области машиностроения (например, совместные предприятия Трансмашхолдинга и *Rail Vikas Nigam Ltd* по поставке в Индию новых электропоездов *Vande Bharat* или проекты «Силовых машин» в Индии), которые также предполагают поставки высокотехнологической продукции.

Примеры неудач

Не все совместные инициативы в рамках двустороннего взаимодействия оказываются реализованными. Примечательно, что, несмотря на долгую историю сотрудничества, неудачами оборачиваются именно те проекты, которые должны были быть действительно совместными и/или связанными с масштабными прямыми иностранными инвестициями. Самые крупные и наглядные примеры подобных проектов можно увидеть в сфере авиации, как оборонной, так и гражданской.

⁶⁵ A Memorandum of Understanding (MOU) Between Indian Institute of Technology Bombay and Tata Institute of Fundamental Research for Establishment of a National Centre for Mathematics // National Centre for Mathematics.
URL: <https://www.ncmath.org/sites/default/files/IITB-%26-TIFR-MOU-%20valid-until-Sept-2030.pdf>

⁶⁶ Использование биологических организмов для удаления загрязняющих веществ из загрязненной среды.

Первый пример — проект легкого транспортного самолета (ЛТА) *SARAS-DUET*, который с 1991 г. продвигался конструкторским бюро Мясищева и его индийскими партнерами. В 1990-е гг. Российская экономика находилась в кризисе, и финансовых ресурсов не хватало. Реальный опыт работы на международном рынке также отсутствовал, а Индия не была столь развита, как сейчас. Однако некоторые практические результаты, в том числе рост индийских компетенций в области аэрокосмического проектирования, были получены.

Еще более показательны проекты, появившиеся после восстановления экономики России и возобновления двустороннего технологического диалога. Однако идеи сборки региональных самолетов *SSJ* и узкофюзеляжного среднемагистрального пассажирского *MC-21* в Индии в 2010-х гг. не привели к положительным результатам, несмотря на многообещающий эффект для обеих сторон и налаженные связи между «Сухим» и *HAL*. Двусторонних проектов гражданской авиации, аналогичных китайско-российскому *CRJ929* (хотя также неудачному), так и не появилось. В оборонной сфере ситуация была схожей. Участие Индии в проекте *FGFA* (истребитель пятого поколения на базе Су-57 (Т-50), с 2008 г.), а также в проекте многофункционального транспортного самолета (на базе Ил-214, с 2001 г.) было отменено в конце 2010-х гг. из-за финансовых и технических разногласий, а также проблем с передачей технологий.

Сотрудничество в *IT* сфере также весьма показательно. Самая крупная российская инвестиция в Индию — приобретение российским технологическим гигантом АФК «Система» местного оператора связи для создания *Sistema Shyam Teleservices (SSTL, MTS India)* — тоже оказалась тупиковой. Хотя российское правительство использовало капитал *SSTL* для спасения сделки, заявления о коррупции и общие операционные проблемы на индийском рынке вынудили «Систему» объединить активы с *Reliance Communications* (в обмен на акции *RCom*), а затем завершить бизнес с предполагаемыми убытками в размере 4 млрд долл.⁶⁷ В секторе информационных технологий (программное обеспечение, интернет-рынки, услуги) сотрудничество не осуществлялось до недавнего времени, несмотря на формальные соответствия потенциалов друг другу или даже взаимодополняемость.

Эти и другие примеры наглядно демонстрируют как общеэкономические ограничения двустороннего высокотехнологичного сотрудничества, так и препятствия, связанные с особенностями ведения бизнеса или технологическими стандартами.

Ограничения сотрудничества в области высоких технологий

Экономические факторы, такие как доступность кредитов и рыночный спрос, могут оказывать влияние на жизнеспособность сотрудничества в

⁶⁷ Sistema sells its 10 per cent stake to exit Reliance Communications // The Economic Times. 21.06.2018.
URL: <https://economictimes.indiatimes.com/industry/telecom/telecom-news/sistema-sells-its-10-per-cent-stake-to-exit-reliance-communications/articleshow/64674969.cms>

области высоких технологий. Одним из основных препятствий для масштабирования сотрудничества является размер российского рынка. Россия — великая держава, но ее экономика относительно невелика: Москва производит менее 3% мирового ВВП по ППС по данным на 2022 г., население страны составляет всего 143 млн человек, а средний класс относительно небольшой⁶⁸. Кроме того, и в России, и в Индии бюджетное финансирование поддержки внутренней и международной научно-технической деятельности не осуществляется в достаточном объеме, в результате чего двустороннее сотрудничество не получает столь необходимых ресурсов. Это особенно актуально для крупных и долгосрочных проектов.

Еще одно ограничение — различия в стратегиях и идеологии технологического суверенитета. Обе страны делают акцент на развитии национальных НИОКР и местного производства. Хотя причины для этого разные (например, для Индии это еще и социальный проект, необходимый для повышения уровня занятости и сокращения бедности), результат один: совместные проекты рассматриваются через призму «национализации» ключевых технологий и производства, что иногда приводит к тому, что каждая сторона рассматривает партнерство как «игру с нулевой суммой». С этой точки зрения российско-индийские отношения в сфере высоких технологий ничем не отличаются от отношений других развивающихся стран, потенциал сотрудничества которых редко реализуется в полной мере, поскольку заинтересованные стороны рассматривают себя либо как получателей технологий (также через ПИИ), либо как бенефициаров технологических рынков (производство и экспорт высоких технологий для накопления новых ресурсов для экономических прорывов).

Другая проблема заключается в том, что нормативная и политическая базы развития диалога не всегда совпадают, что приводит к росту затрат на проведение сделок и повышает фактор неопределенности для бизнеса. Озабоченность по поводу конфиденциальности и безопасности данных, в свою очередь, может помешать сотрудничеству в современную эпоху цифровых технологий и прогресса, основанного на данных. Таким образом, обе страны должны обеспечить соблюдение соответствующих норм защиты данных и безопасные пути обмена конфиденциальной информацией. Взаимодействие в указанной области часто подразумевает передачу секретных технологий и интеллектуальной собственности, и опасения по поводу защиты интеллектуальной собственности, патентов и коммерческих тайн естественным образом оказывают влияние на сотрудничество в этой сфере и могут подорвать готовность к обмену знаниями и ресурсами. Укрепление доверия и обеспечение прозрачности в технологическом сотрудничестве, таким образом, имеют решающее значение.

Общение и сотрудничество между российскими и индийскими исследователями, инженерами и специалистами может быть затруднено также из-за культурных и языковых трудностей. Непонимание, вызванное культурными различиями и языковыми барьерами, делает проблематичным выход на

⁶⁸ GDP based on PPP, share of world // International Monetary Fund.
URL: <https://www.imf.org/external/datamapper/PPPSH@WEO/RUS>

рынок и сотрудничество, может препятствовать скорости обмена технологиями и прогрессу, усугублять деловые риски.

Высокий уровень монополизации экономики обеих стран и риск реальной или потенциальной конкуренции с местными компаниями за «технологическую ренту» также ограничивают сотрудничество, что приводит к негативным последствиям и для высокотехнологичных малых и средних предприятий, которые потенциально могли бы выйти на взаимные рынки, но опасаются такого шага. Коррупция в обеих странах также выступает сдерживающим фактором, тем более что ее модели в двух государствах существенно отличаются.

Что касается ограничений, связанных с бизнесом и технологиями, то в обеих странах бизнес испытывает недостаток поддержки и страдает от информационной асимметрии. Западные (японские, немецкие) практики обмена информацией между бизнесом двух стран развиты слабо, а участие ассоциаций бизнеса в поддержке экспорта и дальнейшего развития сотрудничества скорее номинально. Помимо этого, чрезмерная бюрократизация большинства российских крупных технологических компаний, отчасти обусловленная государственным участием, препятствует динамичному и гибкому принятию решений, что сводит даже потенциально успешные проекты на нет.

Геополитические факторы также могут оказывать влияние на масштабы и глубину отношений в сфере высоких технологий. Страны по-разному взаимодействуют с международными экономическими институтами, что может затруднять координацию их целей и интересов и в определенных технологических областях. А учитывая опыт последних трех десятилетий развития, индийский бизнес в гораздо большей степени ориентирован на западные рынки и технологии, а также на партнерство с западными корпорациями.

Кризис вокруг Украины и санкции против России ограничивают сотрудничество в некоторых областях. Недавний уход компании *Infosys* с российского рынка (хотя и до 2022 г. ее присутствие было минимальным) из-за вторичных санкций как демонстрация оверкомплаенса показал, что индийские частные высокотехнологичные компании довольно осторожно относятся к связям с Россией. В отличие от советских времен, только немногие молодые индийские специалисты обучались в России или имеют опыт работы на российском рынке/в российских отраслях, что не позволяет индийским компаниям эффективно сотрудничать с российской стороной. Отсутствие индийских диаспор в России также сужает потенциал для общения и сотрудничества (в отличие от США или Великобритании, где индийские технологические сообщества поддерживают диалог, развивают совместные проекты и инвестиции в родную страну). Для технологического сотрудничества часто требуются квалифицированные специалисты, обладающие специальными знаниями в той или иной области. Несоответствие возможностей, имеющихся в обеих странах, может помешать эффективному высокотехнологичному сотрудничеству.

Рекомендации

1. Проводить регулярные стратегические переговоры для преодоления любых конфликтов и решения геополитических проблем, препятствующих сотрудничеству в области НТИ, путем открытого обсуждения стратегических приоритетов. В связи с этим перспективным представляется создание двусторонних или многосторонних научно-технических институтов и/или исследовательских и производственных структур в рамках таких форматов, как БРИКС и БРИКС+ для содействия адаптации бизнеса и технологий к местным рынкам. Эти структуры должны иметь особый регуляторный статус для снижения сопутствующих рисков и опираться на гармонизированные нормативные требования. Объединенный институт ядерных исследований в Дубне может рассматриваться как одна из возможных моделей для такой исследовательской инициативы.
2. Создать финансовые инструменты для поощрения совместных исследований и разработок в высокотехнологичных областях. Финансовые стимулы могут способствовать развитию совместных инноваций, снижая при этом финансовые барьеры. Необходимо в 5–10 раз увеличить количество грантов на совместные проекты в области НТИ в ближайшие пять лет, в том числе с помощью инструментов БРИКС+.
3. Содействовать гармонизации нормативно-правовой базы, связанной с передачей технологий, конфиденциальностью данных и защитой интеллектуальной собственности, с целью создания прозрачных и подробных соглашений о передаче технологий, определяющих параметры обмена знаниями, защиты интеллектуальной собственности и взаимной выгоды. Такие соглашения могут служить правовой основой для защиты информации, являющейся интеллектуальной собственностью, и одновременно стимулировать сотрудничество.
4. Внедрять надежные процедуры для защиты информации и данных, находящихся в совместном пользовании. Создавать безопасные линии коммуникации, стандарты шифрования и протоколы, чтобы обеспечить конфиденциальность и целостность информации, связанной с технологиями.
5. Переводить в аэрокосмической, фармацевтической и, возможно, других отраслях крупные программы в формате двусторонних проектов малого и среднего размера для приобретения опыта и формирования эффективного сотрудничества с поэтапными планами их перевода в формат системных партнерств.
6. Поощрять академические институты, исследовательские группы и коммерческие фирмы к формированию государственно-частных партнерств. Такие партнерства позволят объединить ресурсы, обменяться опытом и ускорить технологический прогресс. Привлекать крупнейшие российские и индийские корпорации к поддержке двусторонних проектов в области НИОКР (например, гранты, регулярные контракты на НИОКР или краудсорсинговые инициативы Росатома, Сбера, *Tata*, *Reliance* и т.д.). Кроме того,

создавать и поддерживать сети деловых коммуникаций для консультирования, информационной поддержки и обмена данными/передовым опытом в сотрудничестве с различными отраслевыми ассоциациями и/или компаниями, имеющими опыт ведения бизнеса в странах-партнерах, аналитическими центрами/исследовательскими институтами, специализирующимися на России/Индии, а также региональными/центральными органами власти/государственными органами торговли и инвестиций. Это особенно важно для сектора информационных технологий.

7. Организовать регулярные перекрестные «миссии» в Россию и Индию по вопросам науки, технологий и инноваций для представителей исследовательских и деловых кругов. Пока такая практика носит скорее разовый, чем системный характер.

8. Способствовать развитию двусторонних научных и образовательных программ, где смогут принять участие не только студенты старших курсов университетов, но и учащиеся колледжей и средних школ. При этом необходимо вовлекать в такие программы и бизнес-структуры доноров и возможных работодателей. Могут быть созданы специальные международные программы получения образования через исследования, в том числе:

- «Базовые кафедры» (последние один-два года высшего образования студент учится в специализированном исследовательском учреждении, где вместо «традиционных» образовательных практик выполняются теоретические или прикладные исследовательские проекты) для молодых индийских исследователей в России и российских — в Индии;
- Международные научно-образовательные центры БРИКС+/Россия — Индия (по образцу российской программы НОЦ);
- «Студенческие конструкторские бюро» — инфраструктура для технологических проектов под руководством студентов (как в некоторых российских вузах), ориентированных на корпоративный спрос.

Заключение

Продолжительная история успешного геополитического сотрудничества позволила России и Индии пережить последствия эскалации кризиса вокруг Украины в феврале 2022 г. без существенных потерь. Страны по-прежнему считают друг друга надежными партнерами и твердо намерены продвигать идею многополярности, стремиться к обеспечению более справедливого участия государств глобального Юга в международных делах. Несмотря на то что скептики пессимистично оценивают будущее российско-индийских связей, указывая на разногласия между Москвой и Нью-Дели, партнерство продолжает служить образцом отношений великих держав, взаимодействующих во многих регионах мира, в том числе в Арктике, Центральной Азии, на Ближнем Востоке и в Африке даже при наличии как общих, так и расходящихся интересов. Сдержанность и взаимное уважение, таким образом, позволяют сохранить отношения во все более турбулентных условиях мировой политики.

Хотя российские и индийские эксперты по-разному оценивают успешность развития отдельных аспектов двусторонних связей, обе стороны признают, что Москве и Нью-Дели необходимо искать способы дальнейшего развития отношений, реализации все новых совместных проектов.

Россия и Индия уже значительно активизировали всестороннее торговое сотрудничество в 2022 г. Сложившаяся геополитическая и геоэкономическая обстановка предоставила, прежде всего, возможности для наращивания торговли традиционными видами энергоносителей. Однако, помимо этого, налицо импульс и к диверсификации источников энергобаланса и поиску принципиально новых решений в области «зеленой» экономики в обеих странах, в том числе за счет новых технологий, атомной энергетики, производства «зеленого» водорода и проектов в области развития возобновляемых источников энергии. По мнению экспертов, внедрение «зеленых» инициатив в энергетическое сотрудничество может обеспечить стабильность торговли энергоносителями и помочь Москве и Нью-Дели стать более активными участниками глобального климатического режима.

Благодаря благоприятным условиям, созданным на политическом треке, более интенсивным становится взаимодействие и представителей деловых кругов двух стран. Взаимный интерес к партнерским рынкам растет, области двустороннего торгового сотрудничества постепенно диверсифицируются и охватывают уже не только сотрудничество в области природных ресурсов, удобрений, сельскохозяйственной продукции, драгоценных металлов и вооружений, но также и в сфере продвижения цифровых технологий, развития инфраструктуры и создания новых фармацевтических продуктов.

Передовые технологии считаются одной из ключевых сфер для прямых иностранных инвестиций. Пока спектр успешных проектов в этой области ограничен из-за нехватки финансирования, несовместимости националь-

ных задач в технологическом секторе, отсутствия квалифицированных специалистов для реализации комплексных проектов и ориентации на осуществление технологических обменов, а не на создание совместных предприятий. Эксперты с осторожностью ожидают расширения сотрудничества в области программного обеспечения для сферы ИТ, квантовых вычислений, умного городского планирования, биотехнологий и экологических решений для промышленности и городской среды.

В то же время стороны должны учитывать ряд потенциально негативных факторов, которые могут оказать отрицательное воздействие на развитие партнерства России и Индии. Одним из основных является избыточное количество рупий, накопленное Россией, что создает вызывающий беспокойство торговый дисбаланс. Кроме того, сдерживающим фактором являются ограничения на движение иностранного капитала в России, которые затрудняют отправку валюты обратно в Индию. Также сохраняются различия в приоритетах внешней и энергетической политики, риск попадания под вторичные санкции для индийских компаний, ограничения на инвестиционное сотрудничество и чувствительные технологические обмены. Все это требует структурных изменений в двусторонней торговле, качественной диверсификации инвестиционного партнерства и совместного поиска таких возможностей.

Таким образом, основной задачей для Москвы и Нью-Дели может стать согласование дорожной карты развития партнерства в ключевых областях и разработка комплексной стратегии по ее реализации в дальнейшем. Всесторонний подход поможет привести российско-индийские энергетические связи в соответствие с динамикой развития условий среды, чтобы стороны могли извлечь взаимную выгоду из имеющихся возможностей, но не полагаться на них чрезмерно. Как с российской, так и с индийской точки зрения, политикам следует уделить особое внимание коммерческой стороне сотрудничества между Москвой и Нью-Дели и создать благоприятную атмосферу для успешного заключения соглашений на уровне бизнеса. Практические рекомендации, представленные авторами данного доклада, разработаны для обеспечения взаимных преимуществ и устранения потенциальных препятствий.

Об авторах

Введение:

Андрей Картунов (руководитель авторского коллектива с российской стороны) — научный руководитель Российского совета по международным делам.

Тобби Саймон (глава авторского коллектива с индийской стороны) — президент Фонда «Синергия».

Панкадж Саран — бывший заместитель советника национальной безопасности Индии и посол в России.

Торговля:

Лидия Кулик — руководитель направления по исследованиям Индии Института развивающихся рынков СКОЛКОВО, старший научный сотрудник ИВ РАН.

Венкатеш Варма — бывший посол Индии в России.

Пол Найду — генерал-майор, стратегический советник Фонда «Синергия».

Энергетика:

Владимир Лихачев — заместитель директора центра исследований устойчивого развития инфраструктуры Института экономики и регулирования инфраструктурных отраслей НИУ ВШЭ.

Ранджан Матхай — бывший министр иностранных дел Индии.

Капил Мохан — второй главный секретарь, правительство штата Карнатака.

Высокие технологии:

Иван Данилин — заведующий отделом науки и инноваций ИМЭМО им. Е.М. Примакова РАН.

Киран Кумар — бывший председатель Индийской организации космических исследований.

Г А В Редди — генерал-лейтенант, стратегический советник Фонда «Синергия».

Российский совет по международным делам

Российский совет по международным делам (РСМД) — некоммерческая организация, ориентированная на проведение исследований в области международных отношений, выработку практических рекомендаций по вопросам внешней политики и международных отношений в интересах российских органов государственной власти, бизнеса и некоммерческих организаций. Совет создан решением учредителей в соответствии с распоряжением Президента Российской Федерации от 2 февраля 2010 года.

РСМД — один из ведущих аналитических центров страны, ежегодно осуществляющий работу по более чем 20 исследовательским направлениям. Экспертиза Совета востребована российскими профильными ведомствами, академическим сообществом, российским и зарубежным бизнесом, ведущим международную деятельность.

Наряду с аналитической работой РСМД ведет активную деятельность с целью формирования устойчивого сообщества молодых профессионалов в области внешней политики и дипломатии. Совет также выступает в качестве активного участника экспертной дипломатии, поддерживая партнерские связи с зарубежными исследовательскими центрами, университетами, ассоциациями бизнеса.

Председатель Попечительского совета РСМД — министр иностранных дел РФ Сергей Лавров. Президент РСМД, член-корреспондент РАН Игорь Иванов занимал пост министра иностранных дел РФ в 1998–2004 гг. и секретаря Совета Безопасности РФ в 2004–2007 гг. Генеральный директор Совета — Иван Тимофеев. Научным руководителем Совета является Андрей Кортунов.

Фонд «Синергия»

Фонд «Синергия» — независимый аналитический центр по стратегическим вопросам, расположенный в Бангалоре, Индия, который консультирует советы директоров корпораций, правительства и научно-исследовательские институты для ускорения разработки эффективной политики и выработки инструментов реагирования для совершенствования практик глобального управления и торговли. Аналитический центр работает на стыке политики, международных отношений, технологий и геополитики.

«Синергия» предлагает как идеи, так и решения, которые позволяют ключевым заинтересованным сторонам предвосхищать риски и реагировать на опережение. «Синергия» выявляет проблемы и возможности, разрабатывает предложения совместно с профильными экспертами со всего мира, собирает информацию в режиме реального времени и обеспечивает всеобъемлющий взгляд на ситуацию, зачастую превращая риски в возможности.

Тобби Саймон является основателем и президентом аналитического центра.

Для заметок

Для заметок

Для заметок

**Российский совет по международным делам
Фонд «Синергия»**

**РОССИЙСКО-ИНДИЙСКИЕ ОТНОШЕНИЯ
В ШИРОКОМ ГЕОПОЛИТИЧЕСКОМ КОНТЕКСТЕ**

Доклад № 92 / 2024

Верстка — О.В. Устинкова

Источник фото на обложке:
RIA Novosti / Vladimir Astapkovich

Формат 70×100 ¹/₁₆. Печать офсетная.

Тираж 150 экз.



РСМД
Российский совет
по международным
делам

Тел.: +7 (495) 225 6283
Факс: +7 (495) 225 6284
welcome@russiancouncil.ru

119049, Москва,
4-й Добрынинский переулок, дом 8

russiancouncil.ru