

**РАБОЧАЯ
ТЕТРАДЬ**



№ 91 / 2025

Торговля России со странами Латино-Карибской Америки: состояние и перспективы



Российский совет
по международным
делам

Николай Школяр
Ирина Школяр

РОССИЙСКИЙ СОВЕТ ПО МЕЖДУНАРОДНЫМ ДЕЛАМ

МОСКВА 2025

УДК 339.5(470:7/8=134)(075.8)

ББК 65.428я73

Т60

Российский совет по международным делам

Авторы:

д-р экон. наук **Н.А. Школяр, И.Н. Школяр**

Рецензент:

Е.А. Пономарев

Редакторская группа:

канд. ист. наук **С.М. Гаврилова** (ответственный редактор), **А.Е. Терзи, Д.О. Растегаев** (выпускающий редактор)

Т60 **Торговля России со странами Латино-Карибской Америки: состояние и перспективы:** рабочая тетрадь № 91 / 2025 / [Н.А. Школяр, И.Н. Школяр; под ред. С.М. Гавриловой, А.Е. Терзи, Д.О. Растегаева]; Российский совет по международным делам (РСМД). — М.: НП РСМД, 2025. — 32 с. — Авт. и ред. указаны на обороте тит. л.

ISBN 978-5-6053686-0-1

В рабочей тетради рассматриваются изменения в международной торговле, оказывающие влияние на российско-латиноамериканские торгово-экономические связи (ТЭС). Устанавливается место Латино-Карибской Америки (ЛКА) во внешней торговле России и роль российской продукции на рынках ведущих стран региона. Приводятся внешние и внутренние факторы, содействующие и препятствующие расширению двусторонних ТЭС. Выделяются перспективы роста товарооборота и его диверсификации между Россией и ведущими странами ЛКА. Формулируется ряд рекомендаций по улучшению ТЭС с этим регионом и отдельными странами.

Высказанные в рабочей тетради мнения отражают исключительно личные взгляды и исследовательские позиции авторов и могут не совпадать с точкой зрения Некоммерческого партнерства «Российский совет по международным делам».

Полный текст рабочей тетради опубликован на интернет-портале РСМД. Вы можете скачать его и оставить свой комментарий к материалу по прямой ссылке — russiancouncil.ru/paper91

Содержание

Введение	4
Место России и ЛКА в международной и двусторонней торговле	5
Динамика торговли России с регионом ЛКА и его ведущими странами	9
Структура импорта ЛКА и возможности диверсификации экспорта России в ЛКА	12
Структура экспорта ЛКА и возможности увеличения импорта России из ЛКА	19
Потенциал увеличения торговли России с Бразилией	22
Перспективы роста торговли России с Мексикой	24
Заключение	27
Об авторах	30

Введение

В настоящее время происходит переориентация внешнеэкономических связей России, смена географии поставщиков и покупателей товаров и услуг. Рост геополитической напряженности, санкционное давление, наметившийся переход от глобализации к регионализации и ряд других разнонаправленных тенденций международных отношений оказывают существенное влияние на российскую и экономики латиноамериканских стран, а также на их взаимную торговлю. С одной стороны, для предпринимателей закрыты ранее созданные каналы торговли, с другой — им открываются перспективы организации бизнес-процессов на новых зарубежных рынках.

Латинско-Карибская Америка (ЛКА) — один из крупнейших регионов мира, объединяющий 33 государства с населением в 626 млн человек и совокупным ВВП более 10 трлн долл.¹ В последние два десятилетия экономика большинства стран ЛКА характеризуется невысокими, но устойчивыми темпами роста и динамичным развитием ряда отраслей. Несмотря на определенные риски, вызванные коррупцией и криминальной обстановкой, этот регион продолжает привлекать интерес транснациональных компаний (ТНК), иностранных инвесторов и международных операторов внешнеэкономической деятельности.

Рынки стран латиноамериканского региона имеют свои особенности, преимущества и ограничения. В большинстве государств внутренних ресурсов недостаточно даже для полноценного функционирования национальных экономик. Надежды на ускорение развития за счет экономической интеграции путем образования межправительственных организаций и таможенных союзов (МЕРКОСУР и Тихоокеанского альянса) не оправдались — результаты их деятельности довольно скромные². Рост потребительского спроса в купе с организациями производства, ориентированного на экспорт, ведет к возрастанию потребности в импорте. В свою очередь, расширение импорта стран ЛКА привлекает в этот регион крупнейших мировых производителей и поставщиков товаров, услуг и технологий.

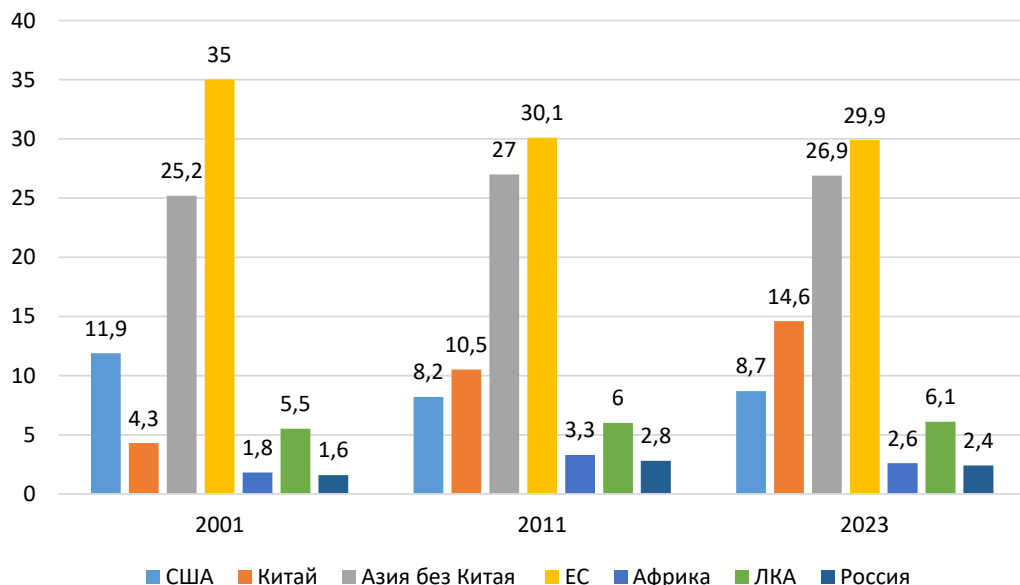
¹ Рассчитано авторами на основе данных Всемирного банка. См.: World Development Indicators // World Bank Database. URL: <https://databank.worldbank.org/source/world-development-indicators>

² Латинская Америка в системе международных экономических отношений / отв. ред. Симонова Л.Н. М.: ИЛА РАН, 2020. С. 487.

Место России и ЛКА в международной и двусторонней торговле

В первой четверти XXI в. в международной торговле произошли значительные структурные изменения. Доля США и ЕС в мировом экспорте уменьшилась, в то время как доля азиатских стран, особенно Китая, возросла. Удельный вес России в мировом экспорте колебался в диапазоне с 1,6% до 2,8%, и в 2023 г. составил 2,4%. Доля ЛКА в мировом экспорте выросла с 5,5% в 2001 г. до 6,1% в 2023 г. (см. Рис. 1).

Рисунок 1. Доля России и ЛКА в мировом экспорте в сравнении с другими регионами и крупнейшими странами в 2001 г., 2011 г. и 2023 г., %

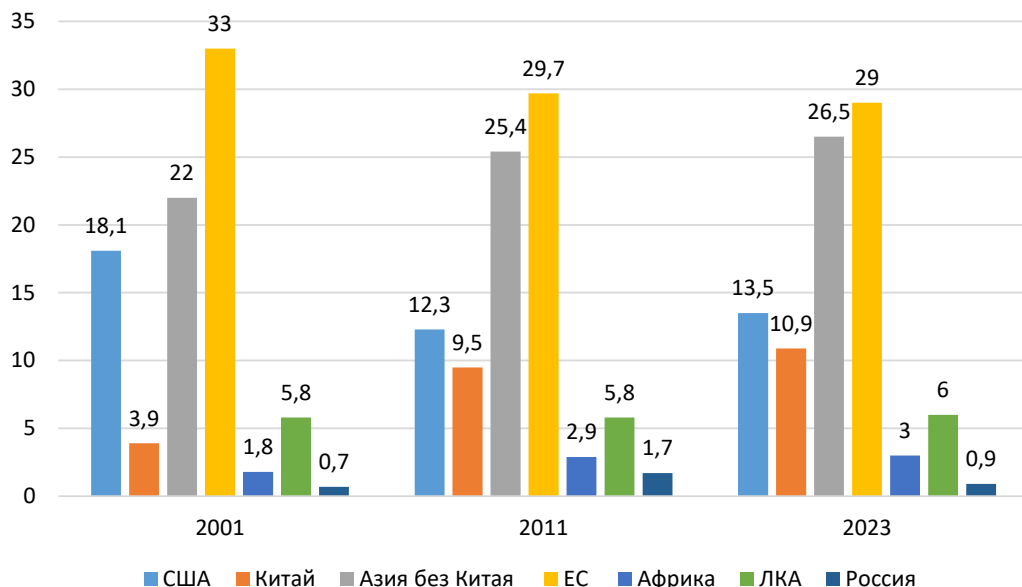


Источник: рассчитано и составлено авторами на основе данных Trade Map³

В структуре мирового импорта также происходили перемены. Страны ЕС по-прежнему остаются основными потребителями импортной продукции, несмотря на то что их доля в мировом импорте сокращается. Удельный вес США особенно заметно сокращался в первом десятилетии XXI в. Доля Китая и других стран Азии в мировом импорте увеличивалась высокими темпами, особенно в 2001–2011 гг. На этом фоне доля России сначала выросла с 0,7% в 2001 г. до 1,7% в 2011 г., а затем снизилась до 0,9 % в 2023 г. Позиция региона ЛКА в мировом импорте за указанный период возросла незначительно — до 6% (см. Рис. 2).

³ Trade statistics for international business development. URL: <https://trademap.org/>

Рисунок 2. Доля России и ЛКА в мировом импорте в сравнении с другими регионами и крупнейшими странами в 2001 г., 2011 г. и 2023 г., %



Источник: рассчитано и составлено авторами на основе данных Trade Map⁴

Во втором десятилетии XXI в. экономические отношения России и латиноамериканских стран активно развивались на различных уровнях: государственном, деловом и экспертном. Посольства России в странах ЛКА повысили внимание к экономической дипломатии. Проводились заседания двусторонних межправительственных комиссий (МПК) по торгово-экономическому и научно-техническому сотрудничеству с Аргентиной, Боливией, Бразилией, Венесуэлой, Колумбией, Кубой, Никарагуа, Перу, Уругваем, Чили и Эквадором⁵. Восстановлена деятельность ранее закрытых торгпредств в Никарагуа, Перу, на Кубе, а также в Мексике. Российский экспортный центр открыл свое представительство в Аргентине. При содействии Торгово-промышленной палаты России были образованы Деловые советы предпринимателей России и Аргентины, Бразилии, Кубы, Венесуэлы, Мексики, что способствовало расширению делового сотрудничества⁶. Увеличивалось количество и улучшалось содержание бизнес-миссий латиноамериканских предпринимателей в Россию и российских бизнесменов в страны ЛКА. По линии Евразийского экономического союза устанавливались отношения

⁴ Trade statistics for international business development. URL: <https://trademap.org/>

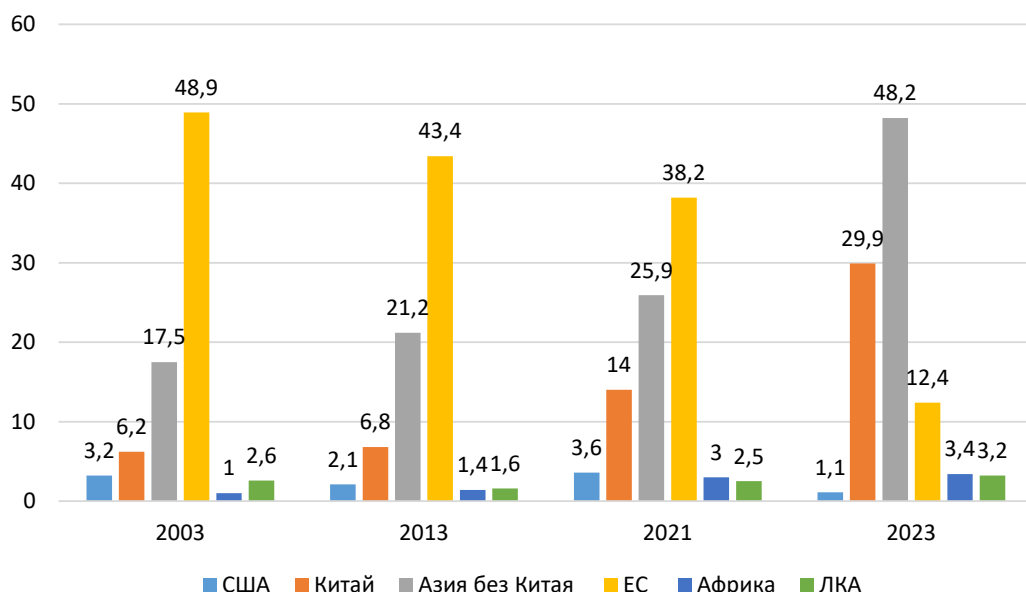
⁵ Межправительственные комиссии (МПК) по торгово-экономическому сотрудничеству со странами Азии, Африки и Латинской Америки // Министерство экономического развития Российской Федерации. 16.08.2019. URL: https://www.economy.gov.ru/material/news/mezhpravitelstvennyye_komissii_mpk_po_torgovo_ekonomicheskomu_sotrudnichestvu_so_stranami_azii_afriki_i_latinskoy_ameriki.html

⁶ Организации системы ТПП РФ // Торгово-промышленная палата Российской Федерации. URL: <https://org.tpprf.ru/foreign/>

с региональными и субрегиональными экономическими объединениями — Андским сообществом и Тихоокеанским альянсом⁷.

Взаимный интерес к деловому сотрудничеству российских и латиноамериканских предпринимателей способствовал интенсификации торговли. В 2013 г. был зафиксирован исторически максимальный товарооборот России с миром (841 млрд долл., в том числе со странами ЛКА 18,8 млрд долл.)⁸.

Рисунок 3. Доля ЛКА в российском экспорте в сравнении с другими регионами и крупнейшими странами в 2003 г., 2013 г., 2021 г. и 2023 г., %



Источник: рассчитано и составлено авторами на основе базы данных Trade Map⁹

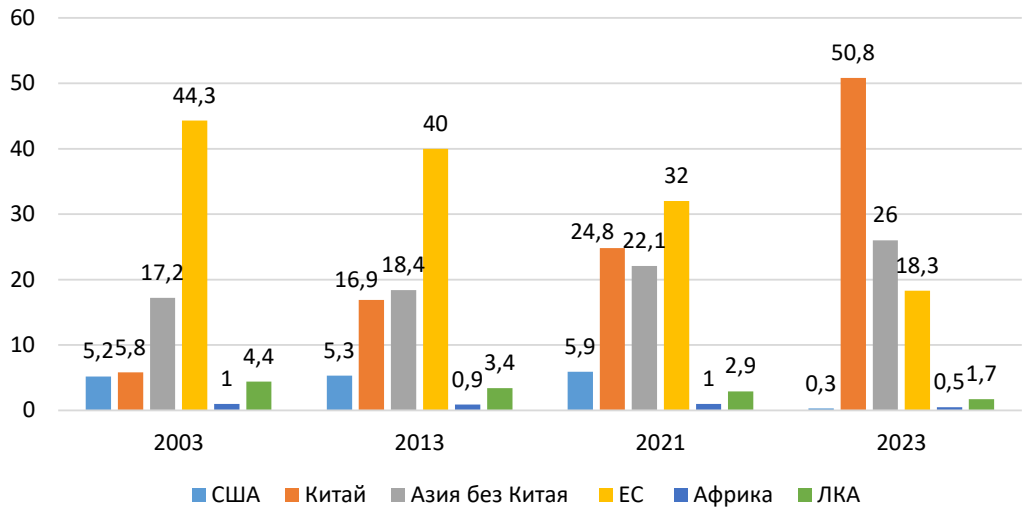
Тренд на сокращение российского экспорта в страны ЕС наметился в период с 2003 по 2021 гг., а в 2023 г. поставки из России в Европу резко упали под влиянием геополитических факторов (см. Рис. 3). Экспорт России переориентировался на страны Азии, особенно на Китай. За рассматриваемый период доля ЛКА в экспорте России не претерпела существенных изменений, оставаясь в диапазоне от 1,6% до 3,2%. Увеличение совокупной суммы российского экспорта в регион в последние годы произошло в основном за счет резкого увеличения закупок Бразилией нефтепродуктов и удобрений в России.

⁷ Березина Е.К. Международное сотрудничество ЕАЭС на примере Латинской Америки // Национальная безопасность и стратегическое планирование. 2022. № 2. С. 121-124

⁸ List of products imported by Russian Federation // Trade Map. URL: https://www.trademap.org/Product_SelCountry_TS.aspx?nvpm=1%7c643%7c%7c%7cTOTAL%7c%7c%7c2%7c1%7c1%7c1%7c2%7c1%7c1%7c1%7c1%7c1

⁹ Там же.

Рисунок 4. Доля ЛКА в российском импорте в сравнении с другими регионами
и крупнейшими странами в 2003 г., 2013 г., 2021 г. и 2023 г., %



Источник: рассчитано и составлено авторами на основе данных Trade Map¹⁰

На фоне сокращения импорта России из США и ЕС (см. Рис. 4), а также роста ее импорта из Китая и стран Азии в силу предложения ими более конкурентной продукции для российского рынка, удельный вес ЛКА в российском импорте постепенно сокращался с 4,4% в 2003 г. до 1,7% в 2023 г.¹¹

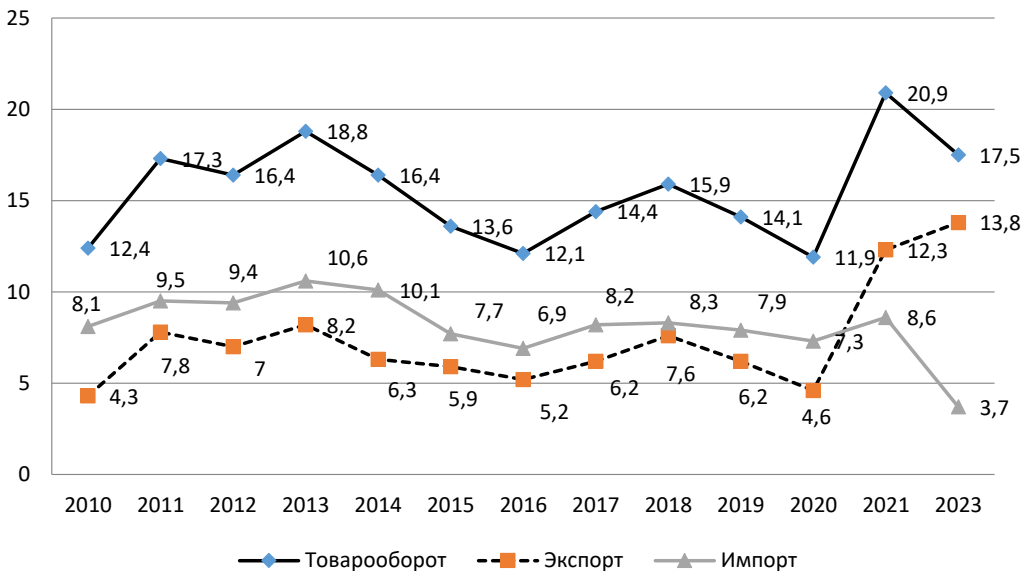
¹⁰ Trade statistics for international business development. URL: <https://trademap.org/>

¹¹ Там же.

Динамика торговли России с регионом ЛКА и его ведущими странами

На динамику торговли России с ЛКА значительное влияние оказывает общая ситуация на международной арене и на мировом рынке. 2014 г. ознаменовал первое массовое введение экономических санкций странами Запада против России, что вызвало сокращение ее внешнеторгового оборота в 2016 г. на 44% со всеми странами, а с латиноамериканским регионом — на 36% (см. Рис. 5).

Рисунок 5. Динамика торговли России с регионом ЛКА, 2010–2023 гг., млрд долл.



Источник: составлено авторами на основе данных Trade Map¹²

Динамика торговли России с латиноамериканскими странами восстановилась в 2021 г. — впервые за долгое время товарооборот превысил 20 млрд долл. Длившийся три года подряд рост российского экспорта в ЛКА вселял надежды на повышение роли этого региона во внешней торговле России, что в некоторой степени отразилось на определении значимости ЛКА в Концепции внешней политики России 2023 г.¹³, где латиноамериканский регион впервые оказался расположен выше европейских государств и США. В связи с этим возникли несколько завышенные ожидания насчет изменения качественной составляющей предпочтительных направлений российско-латиноамериканского внешнеэкономического взаимодействия:

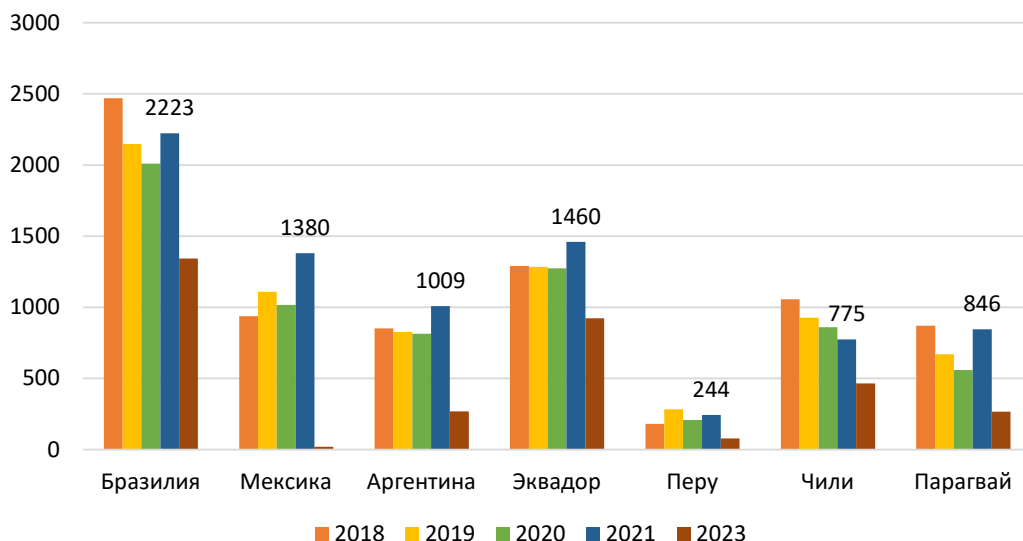
¹² Trade statistics for international business development. URL: <https://trademap.org/>

¹³ Концепция внешней политики России // МИД России. 31.03.2023.
URL: <https://www.mid.ru/ru/detail-material-page/1860586/>

от закупки необходимых для России продовольственных товаров в 1990-х гг. до прагматичного торгово-экономического сотрудничества с акцентом на товары с более высокой добавленной стоимостью.

Геополитическая ситуация, сформировавшаяся в 2022 г., внесла коррективы в развитие торгово-экономических связей России со странами Латинской Америки. Введение санкций негативно сказалось на логистике торговых операций между ними. Крупнейшие судоходные компании, такие как *MSC*, *Maersk*, *CMA CGM Group*, отказались перевозить российские грузы, а европейские порты начали их бойкотировать¹⁴. Санкции затронули транспортную инфраструктуру России, включая Новороссийский морской торговый порт. Латиноамериканские компании приостановили деятельность в России, опасаясь вторичных санкций США. Мексиканская компания *Nemak*, вслед за своими европейскими клиентами — крупными производителями автомобилей, — ушла с российского рынка¹⁵.

Рисунок 6. Импорт России из ведущих стран Латинской Америки, 2018–2023 гг., млн долл.



Источник: составлено авторами на основе данных Trade Map¹⁶

Страны Запада ужесточили санкции против России, запретив экспорт гражданских самолетов, в том числе производства бразильской компании *Embraer*. Кроме того, под ограничения попали их техническое обслуживание, поставка

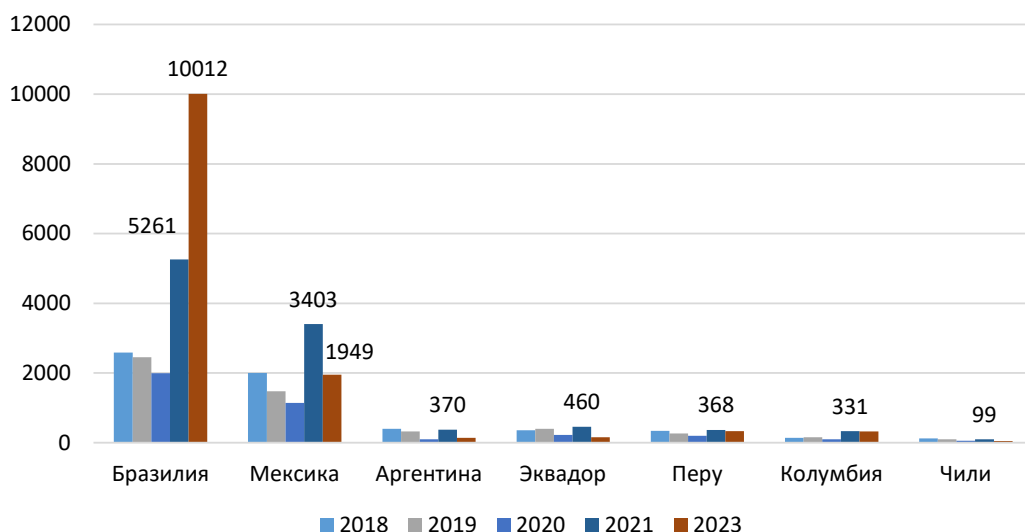
¹⁴ Крупные международные контейнерные перевозчики отказываются работать с Россией // Морские вести России. 27.04.2022. URL: <https://morvesti.ru/analitika/1685/95363/>

¹⁵ Mexican auto parts maker Nemak pauses operations in Russia // Reuters. 04.03.2022. URL: <https://www.reuters.com/article/business/mexican-auto-parts-maker-nemak-pauses-operations-in-russia-idUSL2N2V71CM/>

¹⁶ Trade statistics for international business development. URL: <https://trademap.org/>

запчастей, лизинг и страхование¹⁷. Это затронуло интересы российских авиаконкомпаний, в парке которых насчитывалось 30 авиалайнеров этой марки¹⁸. США и Евросоюз оказывают сильное политическое давление на государства региона, требуя присоединиться к антироссийским санкциям и оказать военную помощь Украине, в том числе путем передачи российских систем вооружения, закупленных ранее странами Латинской Америки. Большинство стран региона, включая Аргентину, Чили, Колумбию и Перу, существенно сократили импорт из России и практически полностью прекратили экспорт своих товаров в страну (см. Рис. 6 и 7). Однако некоторые предприниматели из Латинской Америки, в частности, из Бразилии, несмотря на возможные вторичные санкции, продолжили увеличивать закупки российских товаров (см. Рис. 7).

Рисунок 7. Экспорт России в ведущие страны в Латинской Америки, 2018–2023 гг., млн долл.



Источник: составлено авторами на основе данных Trade Map¹⁹

Товарооборот России и большинства стран Латинской Америки характеризуется ощутимым дисбалансом — российский экспорт заметно превышает импорт. Исключение составляет Эквадор, в торговле с которым российский импорт выше, чем экспорт, что объясняется значительными по объему поставками бананов и цветов из этой страны.

¹⁷ Пархоменко Г. Как летать под санкциями. Опыт других стран, нашедших пути решения возникавших проблем // Российская газета. 12.09.2023. URL: <https://rg.ru/2023/09/12/kak-letat-pod-sankciami.html>

¹⁸ Талавринов М. Embraer удвоил долю на российском рынке // Деловой авиационный портал. 03.09.2019. URL: <http://www.ato.ru/content/embraer-udvoil-dolyu-na-rossiyskom-rynke>

¹⁹ Trade statistics for international business development. URL: <https://trademap.org/>

Структура импорта ЛКА и возможности диверсификации экспорта России в ЛКА

С целью определения возможностей увеличения объемов российского экспорта в ЛКА и его диверсификации необходимо сравнить показатели импорта, поступающего в этот регион со всего мира и из России. Сравнительный анализ проводится по товарным группам, соответствующим списку международной экспортной специализации России. В этот перечень входят: удобрения, нефть и нефтепродукты, черные и цветные металлы, лесобумажные товары, продовольствие и машинно-техническая продукция²⁰.

Структура импорта Латинской Америки разнообразна — он состоит из широкого круга товаров, необходимых для удовлетворения потребностей региона (см. Табл. 1). При росте денежного объема импорта значительных изменений в его структуре не наблюдается. За десятилетие импорт региона ЛКА в денежном выражении увеличился с 1 134 млрд долл. в 2013 г. до 1 412 млрд долл. в 2023 г.²¹ Главными поставщиками импорта в латиноамериканский регион выступают США и Китай. Доля России в импорте ЛКА составляет лишь 1% — никаких значительных изменений не наблюдается (см. Табл. 1). Поэтому заявления некоторых исследователей об «изменении товарных потоков в Латинской Америке в пользу России»²², сделанные лишь на основании увеличения поставок дизельного топлива в этот регион, не совсем соответствуют истине.

При относительно низких объемах товарооборота России со странами ЛКА и высоким колебании его динамики отмечается рост концентрации российского экспорта — около 80% его объема в 2023 г. приходилось на три основные группы товаров: удобрения (ТН ВЭД 31), нефть и нефтепродукты (ТН ВЭД 27), черные металлы (ТН ВЭД 72).

Удобрения занимают особое место в структуре импорта латиноамериканских стран. Регион ЛКА — крупнейший потребитель этой продукции, приобретающий четверть от общемирового объема. Россия занимает лидирующие позиции среди основных поставщиков удобрений в ЛКА, обеспечивая 22% поставок (см. Табл. 1). 2022 г. стал рекордным по объему импорта удобрений, что было обусловлено реализацией программ поддержки сельского хозяйства в некоторых странах региона. Объем импорта составил 38,8 млрд долл., из которых 8 млрд долл. пришлось на Россию²³. Основными конкурентами России на рынке удобрений в странах Латинской Америки являются компании из США, Канады и Китая.

²⁰ Спартак А.Н., Французов В.В., Хохлов А.В. Мировой и российский экспорт: тенденции и перспективы развития, системы поддержки. М.: БАВТ, 2015. С. 73-124.

²¹ Там же.

²² Панин В. Фрагментация мировой экономики и изменение товарных потоков в Латинской Америке в пользу России // Росконгресс, экспертное заключение по итогам ПМЭФ-2024. 29.12.2024.
URL: <https://roscongress.org/materials/rossiya-i-latinskaya-amerika-rost-tovarooborota-vopreki-sanktsiyam-2024>

²³ Bilateral trade between Latin America and the Caribbean and Russian Federation // Trade Map.
URL: https://www.trademap.org/Bilateral_TS.aspx

Таблица 1. Структура основных товаров импорта ЛКА и доля главных поставщиков, 2023 г.

ТН ВЭД ²⁶	Товарная группа	Импорт, млрд долл.	Доля Китая, %	Доля США, %	Доля Германии, %	Доля России, %
	Всего	1412	20	30,9	3,5	1
85	Электрические машины и оборудование, их части; звукозаписывающая и звуковоспроизводящая аппаратура...	200	27	33,5	2,7	0,04
84	Реакторы ядерные, котлы, оборудование и механические устройства...	191	19,5	34,7	5,5	0,04
27	Топливо минеральное, нефть и продукты их перегонки...	169	1,4	63,3	0	3,5
87	Средства наземного транспорта...	128	18	28,1	5,5	0,02
72	Черные металлы	40	22	17,5	1,7	3
31	Удобрения	24	10,4	8,3	0,3	22
76	Алюминий и изделия из него	15	26	32	2	7,9

Источник: составлено авторами на основе данных Trade Map²⁵

Несмотря на добычу нефти во многих латиноамериканских странах, этот регион в целом импортирует значительное количество нефти и нефтепродуктов для удовлетворения своих энергетических потребностей. Наиболее значительная сумма импорта латиноамериканского региона по статье «Топливо минеральное, нефть и продукты их перегонки...» (ТН ВЭД 27) была зафиксирована в 2022 г. — 224,2 млрд долл., что соответствовало 14,9% всех расходов на импорт ЛКА²⁶. В 2023 г. на его долю приходилось 4,1% мирового импорта этой продукции. Главным поставщиком товаров этой категории в ЛКА выступают США, однако за последние годы значительно вырос импорт из России. Российские поставки нефти и нефтепродуктов в ЛКА с 2021 по 2024 гг. увеличились с 2,3 млрд долл. до 6,7 млрд долл., а доля этой статьи в общем импорте ЛКА из России возросла с 17,9% до 57,9% (см. Табл. 2). В 2024 г. импорт странами ЛКА этой продукции сократился до 161,8 млрд долл., из которых на Россию приходилось 6,6 млрд долл., то есть удельный вес нашей страны в этой статье ТН ВЭД латиноамериканского региона едва превышал 4%²⁷. Почти весь объем этого импорта поступил в Бразилию. Такой рост объясняется высокой конкурентоспособностью российского предложения и свидетельствует о потенциале дальнейшего расширения поставок данной продукции из России в регион ЛКА.

²⁴ ТН ВЭД — товарная номенклатура внешнеэкономической деятельности.

²⁵ Trade statistics for international business development. URL: <https://trademap.org/>

²⁶ List of products imported by Latin America and the Caribbean // Trade Map. URL: https://www.trademap.org/Bilateral_TS.aspx?nvpm=1%7c%7c15%7c643%7c%7cTOTAL%7c%7c%7c2%7c1%7c1%7c1%7c2%7c1%7c1%7c1%7c1%7c1

²⁷ List of supplying markets for a product imported by Latin America and the Caribbean Metadata Product: 27 Mineral fuels, mineral oils and products of their distillation; bituminous substances; mineral // Trade Map. URL: https://www.trademap.org/Country_SelfProductCountry_TS.aspx?nvpm=1%7c%7c15%7c%7c%7c27%7c%7c%7c2%7c1%7c2%7c1%7c4%7c1%7c1%7c1

В перечне крупных товарных групп импорта ведущих стран Латинской Америки стабильно присутствуют «Черные металлы» (ТН ВЭД 72). В эту категорию входят сталь, железо и другие металлы, используемые в строительстве и производстве. Расходы стран ЛКА на импорт этих товаров в 2023 г. достигли 40 млрд долл., из которых лишь 3% приходилось на Россию²⁸. Однако динамика импорта ЛКА черных металлов из России неустойчивая (см. Табл. 2). Конкуренцию российским металлам на латиноамериканском рынке в основном составляют поставщики из Китая, Бразилии и США (см. Табл. 1). Возможность увеличения поставок этой продукции из России в ЛКА будет зависеть от конъюнктуры в этих странах.

Таблица 2. Структура импорта региона ЛКА из России, 2021–2024 гг., млн долл., %

ТН ВЭД	Товарная группа	2021 г.		2022 г.		2023 г.		2024 г.	
		Млн долл.	%	Млн долл.	%	Млн долл.	%	Млн долл.	%
	Всего	12783	100	12863	100	13760	100	11210	100
31	Удобрения	5590	43,7	7943	61,6	5 286	38,6	3911	34,9
27	Топливо минеральное, нефть и продукты их перегонки...	2281	17,9	2 155	16,8	5860	42,5	6686	57,9
72	Черные металлы	2185	17,2	870	6,8	1172	8,5	364	3,2
10	Злаки	75	0,6	129	1	446	3,2	162	1,4
84	Ядерные реакторы, котлы, оборудование и механические устройства...	59	0,5	74	0,6	75	0,5	31	0,3
85	Электрические машины и оборудование...	75	0,6	87	0,7	76	0,5	33	0,3
76	Алюминий и изделия из него	596	4,7	516	4	188	1,4	13	0,1
	Прочие	1916	14,8	1089	8,5	658	4,8	210	1,9

Источник: составлено авторами на основе данных Trade Map²⁹

Россия в 2023 г. заняла 3-е место в мире по экспорту зерна (ТН ВЭД 10) на сумму 14,4 млрд долл., ее доля в мировом экспорте превысила 8,6%³⁰. Россией в ЛКА было продано этого продукта на 446 млн долл., в то время как страны региона закупили зерна на общую сумму 23,5 млрд долл.³¹ — Россия покрыла около 1,9% латиноамериканского спроса на зерно. В условиях

²⁸ List of supplying markets for a product imported by Latin America and the Caribbean Metadata Product: 27 Mineral fuels, mineral oils and products of their distillation; bituminous substances; mineral // Trade Map. URL: https://www.trademap.org/Country_SelProductCountry_TS.aspx?nvpm=1%7c%7c15%7c%7c%7c27%7c%7c%7c2%7c1%7c2%7c1%7c2%7c1%7c4%7c1%7c1%7c1

²⁹ Trade statistics for international business development. URL: <https://trademap.org/>

³⁰ List of exporters for the selected product. Product: 10 Cereals // Trade Map. URL: https://www.trademap.org/Country_SelProduct_TS.aspx?nvpm=1%7c%7c%7c%7c10%7c%7c%7c2%7c1%7c1%7c2%7c2%7c1%7c2%7c1%7c1%7c1

³¹ Список импортеров для выбранного товара. Товар: 10 Злаки // Trade statistics for international business development. URL: https://www.trademap.org/Country_SelProduct_TS.aspx?nvpm=5%7c%7c15%7c%7c%7c10%7c%7c%7c%7c2%7c1%7c1%7c2%7c1%7c3%7c1%7c1%7c1

высокой конкуренции со стороны экспортеров зерна из США, Аргентины и Канады увеличение поставок этой продукции из России возможно при условии кооперации отечественных производителей с местными перерабатывающими компаниями.

Перспективы увеличения и диверсификации российского экспорта в ЛКА зависят от развития экономического сотрудничества России с этими государствами, от участия отечественных компаний в проектах, реализуемых в перспективных областях их экономик. В странах Латинской Америки существует значительный потенциал для реализации проектов в области производства электроэнергии, строительства линий электропередачи и поставок оборудования для горнодобывающей и транспортной инфраструктуры, в которых могла бы быть задействована российская техника. Эти страны обладают значительными ресурсами для развития горнодобывающей промышленности, однако внутреннее производство оборудования для этой отрасли развито недостаточно. Российские предприятия могли бы предложить широкий спектр товаров, таких как дробилки, грохоты, мельницы, гравитационные концентраторы и лабораторные приборы, которые могут быть востребованы на этом рынке. Кроме того, перспективы открываются для российских поставщиков карьерной мобильной техники, включая самосвалы, экскаваторы и буровые машины, которые практически не производятся в этих странах.

Взаимодействие России со странами Латинской Америки в области энергетики определяется изменениями в нефтегазовом секторе Бразилии, Венесуэлы, Мексики и Эквадора. Вертикально интегрированные государственные нефтедобывающие компании этих стран не могли обеспечить устойчивый рост, что заставило власти привлечь частный капитал и внедрить рыночные механизмы. При этом государство сохраняет свою роль, участвуя в разработке и добыче нефти, экспорте нефти и нефтепродуктов и планируя многомиллиардные инвестиции. В результате формируется модель развития нефтяной отрасли, объединяющая усилия государства и частного сектора³². Эта ситуация открывает широкие возможности для российских компаний в предоставлении услуг и поставке оборудования для разведки нефтеносных участков, оптимизации добычи и переработки, проектирования и строительства нефте- и газохранилищ, а также трубопроводов. В этих проектах могут успешно конкурировать не только крупные вертикально интегрированные холдинги, но и поставщики оборудования и услуг.

Страны Латинской Америки демонстрируют устойчивый рост импорта транспортных средств. В 2019 г. сумма расходов по этой группе товаров достигла 92,5 млрд долл., а в 2024 г. — уже 136 млрд долл., что составило 9,7% мирового импорта средств транспорта³³. В структуре импорта присутствуют не только готовые изделия, но и комплектующие и запасные части для сборочных заводов мировых автомобильных ТНК, расположенных в регионе.

³² Яковлев П.П. Латинская Америка в глобальной схватке за нефть // Латинская Америка. 2019. № 12. С. 19.

³³ Список товаров, импортируемых странами ЛКА // Trade statistics for international business development.
URL: https://www.trademap.org/Product_SelCountry_TS.aspx?nvpm=5%7c%7c15%7c%7c%7cTOTAL%7c%7c%7c2%7c1%7c2%7c1%7c2%7c1%7c1%7c1%7c1%7c1

В странах ЛКА активно развивается транспортная инфраструктура и происходит замена устаревших автотранспортных средств на новые. Наблюдается расширение парка электрических автобусов, коммерческого транспорта и легковых автомобилей.

Исходя из этого, рынок транспортных средств в странах ЛКА может представлять интерес для российских производителей. Россия уже имеет опыт разовых поставок продукции отечественного автопрома в этот регион, например, автобусов «ПАЗ» в Никарагуа, легковых автомобилей «Лада» на Кубу и внедорожников «УАЗ» в Мексику. В 2024 г. автомобильный завод ПАО «КамАЗ» подписал соглашение с венесуэльской компанией *J.C. Internacional 2004 C.A.*, которое предусматривает организацию сборки автобусов и грузовой техники этого российского бренда на территории Венесуэлы³⁴.

Для выхода на автомобильный рынок Латинской Америки необходимо создать специальный промышленный парк для сборки российских автобусов, грузовых и легковых автомобилей, а также мотоциклов — это позволит поставлять продукцию на рынки всего региона. Лучшим местом для такого парка представляется Мексика, а именно зона межконтинентального логистического коридора на перешейке Теуантепек³⁵. Это крупная страна с развитой дистрибьюторской сетью, широкой компонентной базой для автомобилей, богатыми трудовыми ресурсами, емким внутренним рынком и выгодными условиями для экспорта в США и другие страны Латинской Америки. Однако здесь необходимо учитывать конкуренцию Китая, который оперативно захватывает этот рынок массовыми поставками электрического автотранспорта³⁶.

Перспективным представляется участие отечественных компаний в проектах по развитию железнодорожного транспорта. Страны ЛКА в ближайшей перспективе планируют инвестировать более 150 млрд долл. в железнодорожную инфраструктуру, при этом ряд крупных проектов уже реализуется во многих государствах региона³⁷. Так, в Мексике в 2024 г. завершилось строительство железной дороги протяженностью 1554 км. Этот проект получил название *Tren Maya* (поезд Майя), так как он соединяет основные города и туристические районы юго-востока страны, где ранее проживали индейцы майя³⁸.

³⁴ КамАЗ закрепляется на автомобильном рынке Латинской Америки // Российская газета. 10.11.2024.
URL: <https://rg.ru/2024/11/10/kamaz-zakreplaetsia-na-avtomobilnom-rynke-latinskoj-ameriki.html>

³⁵ Мексика: наследие А.М. Лопеса Обрадора в повестке президентства К. Шейнбаум / отв. ред. В.М. Давыдов. М.: ИЛА РАН, 2024. С. 134.

³⁶ На авторынке Латинской Америки разворачивается самая тихая революция // Автомобильный портал 32CARS.RU. 28.11.2024.
URL: <https://www.32cars.ru/posts/id-7053-kitajskie-nev-v-latinskoj-amerike-tishina-elektromotorov-gromche-starta>

³⁷ Варела Э. Железные дороги в Латинской Америке, путь к будущему устойчивого транспорта (на исп. *Varela H. Ferrocarriles en América Latina, la vía hacia un futuro de transporte sostenible*) // Банк развития Латинской Америки и Карибского бассейна. 12.11.2024.
URL: <https://www.caf.com/es/blog/ferrocarrile-la-via-hacia-un-futuro-de-transporte-sostenible/>

³⁸ Мексика: наследие А.М. Лопеса Обрадора в повестке президентства К. Шейнбаум / отв. ред. В.М. Давыдов. М.: ИЛА РАН, 2024. С. 133.

Латинская Америка импортирует значительное количество лекарственных средств и медицинского оборудования. Страны ЛКА ввели в 2024 г. фармацевтической продукции на 42 млрд долл.³⁹ Россия имеет опыт поставки вакцин и некоторых лекарственных средств (например, инсулина) в страны ЛКА. В 2021 г. по этой статье были зафиксированы самые значимые суммы импорта в 346,7 млн долл.⁴⁰ Учитывая растущие экспортные возможности российской фармацевтической промышленности⁴¹, можно предположить, что продукция ряда отечественных компаний с оригинальным портфелем препаратов, таких как «Петровакс», «Герофарм», «Полисан» и др., выйдет на латиноамериканский рынок. Основным ограничением в этом случае выступает процедура регистрации российских препаратов в странах ЛКА. Решить эту проблему можно в сотрудничестве с местными партнерами.

Страны ЛКА в 2023 г. импортировали товаров по номенклатуре «Оптические инструменты и оборудование...» на 35,4 млрд долл.⁴² Эта категория включает в себя медицинское оборудование, камеры, оптические приборы и другие высокотехнологичные устройства. Основные поставщики — США, Япония и Германия. В России работает более 50 крупных предприятий, которые занимаются производством медицинского оборудования. Эти компании могли бы найти партнеров в странах ЛКА для совместного производства рентгенологического и диагностического оборудования, а также приборов для физиотерапии и других аппаратов, разработанных в России. Расширение экспорта этой продукции целесообразно увязать с подготовкой врачей и медицинского персонала для стран, которые могут стать покупателями этого оборудования.

Кроме того, Россия обладает богатым опытом в организации санаторно-курортного лечения населения и может предложить странам ЛКА различные формы сотрудничества — от подготовки специалистов до создания центров современной медицины и систем санаторно-курортного лечения и реабилитации. Так, Госкорпорацией «Росатом» был построен Центр ядерной медицины в Боливии⁴³ и были налажены партнерские связи с компаниями Бразилии по локализации производства радиофармацевтических препаратов в этой стране.

Диверсификация товарооборота России со странами ЛКА также возможна в рамках технологического сотрудничества в связи с цифровизацией эко-

³⁹ Список товаров, импортируемых странами ЛКА // Trade statistics for international business development. URL: https://www.trademap.org/Product_SelCountry_TS.aspx?nvpm=5%7c%7c15%7c%7c%7cTOTAL%7c%7c2%7c1%7c2%7c1%7c2%7c1%7c1%7c1%7c1

⁴⁰ List of supplying markets for a product imported by Latin America and the Caribbean Metadata Product: 30 Pharmaceutical products // Trade Map. URL: https://www.trademap.org/Country_SelProductCountry_TS.aspx?nvpm=1%7c%7c15%7c%7c%7c30%7c%7c%7c2%7c1%7c2%7c1%7c2%7c1%7c4%7c1%7c1%7c1

⁴¹ Фармацевтическая отрасль России развивает экспортный потенциал // Российская газета. 23.05.2024. URL: <https://rg.ru/2024/05/23/polechim-ves-mir.html>

⁴² Список товаров, импортируемых странами ЛКА // Trade statistics for international business development. URL: https://www.trademap.org/Product_SelCountry_TS.aspx?nvpm=5%7c%7c15%7c%7c%7cTOTAL%7c%7c2%7c1%7c2%7c1%7c2%7c1%7c1%7c1%7c1

⁴³ ЦЯНТ на боливийской высоте // Страна РОСАТОМ. 22.07.2019. URL: <https://strana-rosatom.ru/2019/07/22/cyait-na-bolivijskoj-vysote/>

номики большинства стран этого региона. Несмотря на определенные достижения, страны Латинской Америки не всегда могут угнаться за более развитыми государствами в области цифровой трансформации экономики. Это проявляется в том, что они не успевают внедрять новые технологии, такие как искусственный интеллект, блокчейн, анализ данных и облачные вычисления. Россия предлагает множество опций для сотрудничества в этой области как через Министерство цифрового развития, связи и массовых коммуникаций, так и через отдельные компании.

В Латинской Америке наблюдается растущий интерес к современным технологиям, которые уже широко представлены на российском рынке. Например, бразильцев впечатлила платформа для онлайн-записи, похожая на *YCLIENTS*, в то время как для россиян она давно стала обычным делом. Российские программисты стремятся работать в Мексике, учитывая масштаб ее рынка, на котором активно развиваются финансовые технологии, набирает популярность телемедицина и другие дистанционные услуги⁴⁴.

Применение цифровых технологий в транспортной сфере может стать одним из перспективных направлений сотрудничества стран Латинской Америки и России. Программные продукты российских разработчиков в сфере автомобильных грузоперевозок и общественного транспорта, повышения безопасности на дорогах и контроля скорости движения могут найти широкое применение в странах ЛКА. Российские компании уже продвигают сервисы доставки и вызова такси в этом регионе. Так, Яндекс в 2022 г. запустил сервисы «Яндекс маршрутизация» и *Yandex Go* в Перу, Чили и Мексике⁴⁵, а ООО «Максим технология» заработал в трех городах Перу, продвигая мобильный сервис по вызову такси *Maxim*. Российская компания *Cognitive Pilot* (совместное предприятие ПАО «Сбербанк России» и *Cognitive Technologies*) разработала нейросеть для обучения автопилотов с искусственным интеллектом для умного транспорта и сельхозтехники. Она поставила для беспилотных комбайнов и тракторов в Бразилию 27 систем, а в Аргентину — 21 систему⁴⁶.

⁴⁴ Российские цифровые решения имеют высокие шансы на внедрение в Латинской Америке // РСМД. 06.11.2024.
URL: <https://russiancouncil.ru/analytics-and-comments/interview/rossiyskie-tsifrovye-resheniya-imeyut-vysokie-shansy-na-vnedrenie-v-latinskoy-amerike/>

⁴⁵ «Яндекс» запустил сервис доставки в Латинской Америке // Lenta.ru. 24.05.2022.
URL: <https://lenta.ru/news/2022/05/24/americalatina/>

⁴⁶ Cognitive Pilot в мае поставила в Аргентину и Бразилию почти 50 систем ИИ для комбайнов // Fomag.ru. 02.06.2021.
URL: <https://fomag.ru/news-stream/cognitive-pilot-v-mae-postavila-v-argentinu-i-braziliyu-pochti-50-sistem-ii-dlya-kombaynov/>

Структура экспорта из ЛКА и возможности увеличения импорта России из ЛКА

За десятилетие экспорт региона ЛКА в денежном выражении увеличился с 1 104 млрд долл. в 2013 г. до 1 515,6 млрд долл. в 2024 г.⁴⁷ Среди главных покупателей латиноамериканских товаров — США, Канада и Китай. Доля России в экспорте ЛКА составляет около 0,2%⁴⁸. Структура экспорта стран Латинской Америки характеризуется большим разнообразием и динамичностью. В нее входят промышленные и сельскохозяйственные товары, которые пользуются высоким спросом на зарубежных рынках. В 2014 г. первое место в структуре экспорта занимала группа товаров, в которую входят нефть и продукты ее переработки — на нее приходилось 19,7% всего экспорта латиноамериканских стран (см. Табл. 3). Однако из-за колебаний мировых цен и спроса на эти товары их доля то увеличивалась, то уменьшалась. В 2023 г. на долю этой группы приходилось только 11% (см. Табл. 3). Это означает, что за последние 10 лет зависимость стран региона от экспорта нефти и других минеральных продуктов сократилась более чем в два раза. Отмечался рост доходов от экспорта продовольственных товаров и сельскохозяйственного сырья, а также драгоценных металлов и камней.

Успехи Бразилии, Мексики, Чили и ряда других стран региона в сельскохозяйственном производстве, пищевой промышленности и агробизнесе способствовали росту экспорта этой продукции в США, Китай и другие страны. ЛКА обеспечивает более 16% мировых поставок продовольствия. Из региона поступает около 60% мирового экспорта соевых бобов, масла и жмыха соевого, 57% бананов, 44% сахара, 45% мяса крупного рогатого скота (КРС) и авокадо, 38% кукурузы, 37% кофе, примерно 30% ракообразных, мяса птицы и срезанных цветов⁴⁹.

При относительно небольших объемах импорта России из стран Латинской Америки его структура преимущественно представлена сельскохозяйственными товарами. В 2024 г. на первые три позиции приходилось 68,7% всего импорта. Среди основных товарных групп, поставляемых из латиноамериканских стран на российский рынок, выделяются «масличные семена», доля которых значительно возросла с 11,8% в 2019 г. до 32,7% в 2024 г.⁵⁰ Вторая позиция — «мясо и пищевые мясные субпродукты» — также демонстри-

⁴⁷ Список товаров, экспортируемых странами ЛКА // Trade statistics for international business development. URL: https://www.trademap.org/Product_SelCountry_TS.aspx?nvpm=5%7c%7c15%7c%7c%7cTOTAL%7c%7c%7c2%7c1%7c1%7c2%7c2%7c1%7c1%7c1%7c1%7c1

⁴⁸ Bilateral trade between Latin America and the Caribbean and Russian Federation // Trade Map. URL: https://www.trademap.org/Bilateral_TS.aspx?nvpm=1%7c%7c15%7c643%7c%7cTOTAL%7c%7c%7c2%7c1%7c1%7c2%7c2%7c1%7c1%7c1%7c1%7c1

⁴⁹ Рассчитано авторами на основе данных Trade Map. См.: List of products imported by Latin America and the Caribbean // Trade Map. URL: https://www.trademap.org/Product_SelCountry_TS.aspx?nvpm=1%7c%7c15%7c%7c%7cTOTAL%7c%7c%7c2%7c1%7c1%7c1%7c2%7c1%7c1%7c1%7c1%7c4%7c1%7c1

⁵⁰ Bilateral trade between Latin America and the Caribbean and Russian Federation // Trade Map. URL: https://www.trademap.org/Bilateral_TS.aspx?nvpm=1%7c%7c15%7c643%7c%7cTOTAL%7c%7c%7c2%7c1%7c1%7c2%7c2%7c1%7c1%7c1%7c1%7c1

рует впечатляющий рост: с 15,3% в 2021 г. до 24% в 2024 г. (см. Табл. 4). Россия традиционно импортирует из стран этого региона орехи, цитрусовые, бананы, специи, цветы. Однако есть потенциал для дальнейшего увеличения объемов поставок и расширения ассортимента за счет промышленных товаров и полезных ископаемых. Этому косвенно может способствовать изменение тарифной политики США. Введение администрацией Д. Трампа в апреле 2025 г. пошлин в размере 25% на импорт США товаров из Мексики вне *USMCA* способствует их удорожанию⁵¹ и может вызвать у мексиканских производителей необходимость поиска новых рынков сбыта.

Таблица 3. Изменения в структуре экспорта региона ЛКА, 2014–2023 гг., %

ТН ВЭД	Товарная группа	2014 г.	2019 г.	2020 г.	2021 г.	2023 г.
27	Топливо минеральное, нефть и продукты их перегонки...	19,7	11,2	8,1	9,6	11
85	Электрические машины и оборудование, их части; звукозаписывающая и звуковоспроизводящая аппаратура...	8,6	8,4	8,9	8,1	8,3
87	Средства наземного транспорта...	9,9	13,2	11,9	10,9	12,8
84	Реакторы ядерные, котлы, оборудование и механические устройства; их части	7,3	9,3	9,4	8,5	8,2
26	Руды, шлак и зола	6,3	6,8	7,8	9,8	7,7
12	Масличные семена и плоды; прочие семена, плоды и зерно; лекарственные растения и ...	3,1	3,3	3,9	4,0	4,4
71	Жемчуг природный или культивированный, драгоценные или полудрагоценные камни, драгоценные металлы, металлы...	2,7	3,1	3,5	3,4	2,8
08	Съедобные фрукты и орехи...	2	2,7	3	2,6	2,4
02	Мясо и пищевые мясные субпродукты	2,2	2,5	2,9	2,7	2,5

Источник: составлено авторами на основе данных Trade Map⁵²

В целом торговля России со странами ЛКА имеет хорошую перспективу для роста. По оценке Всероссийской академии внешней торговли (ВАВТ) при Минэкономразвития России, к началу 2030-х гг. взаимный товарооборот может вырасти на 17 млрд долл. и почти в два раза превысить средний уровень начала 2020-х гг.⁵³ Значительный потенциал роста российского экспорта в ЛКА имеют минеральные удобрения практически всех видов,

⁵¹ Mexico celebrates preferential treatment under USMCA after US tariffs announcement // Reuters. 03.04.2025. URL: <https://www.reuters.com/world/americas/mexico-continues-dialogue-with-us-after-new-tariffs-announcement-2025-04-03/>

⁵² Trade statistics for international business development. URL: <https://trademap.org/>

⁵³ Из выступления А.Н. Спартака на международном семинаре «Перспективы углубления торгово-экономического партнёрства России со странами ЛАКБ» ВАВТ Минэкономразвития, 26 февраля 2025 г. См.: В ВАВТ Минэкономразвития России прошел семинар «Перспективы углубления торгово-экономического партнерства России со странами ЛАКБ» // Всероссийская академия внешней торговли Министерства экономического развития Российской Федерации. 27.02.2025. URL: <https://umo.vavt.ru/news/docid/A9D9BEsob>

нефтепродукты, полуфабрикаты низкоуглеродистой и легированной стали, пшеница, вакцины для людей. Россия может существенно увеличить закупки в ЛКА бананов, сои несеманной, кофе, мяса (прежде всего КРС), рыбы и морепродуктов, табака, арахиса, роз, авокадо, ананасов, глинозема⁵⁴.

Таблица 4. Структура экспорта региона ЛКА в Россию, 2021–2024 гг., млн долл., %

ТН ВЭД	Товарная группа	2021 г.		2022 г.		2023 г.		2024 г.	
		Млн долл.	%	Млн долл.	%	Млн долл.	%	Млн долл.	%
	Всего	5732	100	4857	100	3688,8	100	2399	100
12	Масличные семена и плоды...	1017,9	17,8	1130,1	23,3	899,8	24,4	786	32,7
02	Мясо и пищевые мясные субпродукты	872,2	15,3	790,7	16,3	570,6	15,5	578,1	24
03	Рыба и ракообразные...	571,9	10,0	517	10,6	551,7	14,9	287,4	12
08	Съедобные фрукты и орехи...	1082,9	18,9	992,9	20,4	946,5	25,6	138,9	5,8
17	Сахар и кондитерские изделия из сахара	133,4	2,3	290,8	6,0	39,7	1,1	26,7	1,1
84	Ядерные реакторы, котлы, оборудование и механические устройства...	166,3	3,2	81,5	1,7	48,6	1,3	19,9	0,9
22	Алкогольные и безалкогольные напитки...	79,2	1,4	45,5	0,9	25,7	0,8	27,2	1,2
	Прочие	1808,2	31,5	1008,5	20,8	606,2	16,4	534,8	22,3

Источник: составлено авторами на основе данных Trade Map⁵⁵

Принимая во внимание большую разницу в масштабах рынков стран ЛКА, полагаем целесообразным рекомендовать российским компаниям, заинтересованным в развитии бизнеса с этим регионом, в первую очередь обратить внимание на страны с крупными рынками — Бразилию и Мексику, на которые в 2023 г. в совокупности приходилось 66,6% регионального экспорта и 59,8% регионального импорта⁵⁶.

⁵⁴ Из выступления А.Н. Спартак на международном семинаре «Перспективы углубления торгово-экономического партнёрства России со странами ЛАКБ» ВАВТ Минэкономразвития, 26 февраля 2025 г. См.: В ВАВТ Минэкономразвития России прошел семинар «Перспективы углубления торгово-экономического партнёрства России со странами ЛАКБ» // Всероссийская академия внешней торговли Министерства экономического развития Российской Федерации. 27.02.2025. URL: <https://umo.vavt.ru/news/docid/A9D9BEsob>

⁵⁵ Trade statistics for international business development. URL: <https://trademap.org/>

⁵⁶ Рассчитано авторами на основе данных Trade Map. См.: Bilateral trade between Latin America and the Caribbean and Russian Federation // Trade Map. URL: https://www.trademap.org/Bilateral_TS.aspx?nvpm=1%7c%7c15%7c643%7c%7cTOTAL%7c%7c%7c2%7c1%7c2%7c2%7c1%7c1%7c1%7c1%7c1

Потенциал увеличения товарооборота России и Бразилии

Первый и самый надежный внешнеторговый партнер России в ЛКА — Бразилия. На эту страну в 2023 г. приходилось около 65% российского товарооборота с ЛКА⁵⁷. С 2020 по 2024 гг. импорт Бразилией российской продукции вырос с 2,7 млрд долл. до почти 11 млрд долл.⁵⁸, то есть в 4 раза. В этот период рост импорта из России произошел за счет увеличения закупок Бразилией нефти и нефтепродуктов с 303 млн долл. до 6 485 млн долл., то есть в 21 раз, и увеличения поставок российских удобрений в Бразилию с 1,8 млрд долл. до 3,7 млрд долл.⁵⁹, то есть в 2 раза. Этих результатов удалось достичь, несмотря на влияние геополитических факторов, наличия логистических и иных проблем. Обеспечению стабильности поставок российской продукции в Бразилию способствовали оперативность в создании инструментов финансирования внешнеторговых сделок через третьи страны, частичный переход на расчеты в юанях, организация транспортировки грузов.

Бразилия — крупнейший в регионе потребитель удобрений, однако мощностей собственного производства не хватает для покрытия внутреннего спроса. В 2024 г. общий объем импорта удобрений в Бразилию составил около 44 млн т⁶⁰, из которых 25% было закуплено в России. В связи с усилением значимости агробизнеса для экономики Бразилии ожидается, что спрос на удобрения вырастет на 20% к 2030 г.⁶¹ Эти перспективы привлекательны для российских компаний, специализирующихся на производстве удобрений: ФосАгро, Акрон и Уралкалий, которые уже поставляют свою продукцию на бразильский рынок⁶².

Российская компания «ЕвроХим» перешла к стратегическим шагам закрепления на бразильском рынке, запустив в 2024 г. новый завод по производству фосфорных удобрений в городе Серра-ду-Салитри. Этот комплекс стал крупнейшим инвестиционным проектом компании за пределами России, а общий объем вложений в строительство завода составил около 1 млрд долл.⁶³ Новое предприятие «ЕвроХима» будет ежегодно выпускать 1 млн т современ-

⁵⁷ Рассчитано авторами на основе данных *Trade Map*. См.: Bilateral trade between Brazil and Russian Federation // Trade statistics for international business development. URL: [https://www.trademap.org/Bilateral_TS.aspx?nvpm=1%7c076%7c%7c643%7c%7cTOTAL%7c%7c%7c2%7c1%7c1%7c1%7c1%7c1](https://www.trademap.org/Bilateral_TS.aspx?nvpm=1%7c076%7c%7c643%7c%7cTOTAL%7c%7c%7c2%7c1%7c1%7c1%7c2%7c1%7c1%7c1%7c1%7c1)

⁵⁸ List of supplying markets for a product imported by Brazil // Trade statistics for international business development. URL: https://www.trademap.org/Country_SelProductCountry_TS.aspx?nvpm=5%7c076%7c%7c%7c%7cTOTAL%7c%7c%7c2%7c1%7c1%7c1%7c1%7c2%7c1%7c1%7c1%7c1%7c1

⁵⁹ Bilateral trade between Brazil and Russian Federation // Trade statistics for international business development. URL: [https://www.trademap.org/Bilateral_TS.aspx?nvpm=1%7c076%7c%7c643%7c%7cTOTAL%7c%7c%7c2%7c1%7c1%7c1%7c1%7c2%7c1%7c1%7c1%7c1](https://www.trademap.org/Bilateral_TS.aspx?nvpm=1%7c076%7c%7c643%7c%7cTOTAL%7c%7c%7c2%7c1%7c1%7c1%7c2%7c1%7c1%7c1%7c1%7c1)

⁶⁰ List of products imported by Brazil // Trade statistics for international business development. URL: https://www.trademap.org/Product_SelCountry_TS.aspx?nvpm=5%7c076%7c%7c%7c%7c31%7c%7c%7c4%7c1%7c1%7c1%7c2%7c1%7c1%7c2%7c1%7c1%7c1

⁶¹ Bioinputs market expected to grow more than 20% in Brazil in 2025 // *AgroPages*. 06.03.2025. URL: <https://news.agropages.com/News/NewsDetail---53196.htm>

⁶² Королев Г.М. Перспективы российского экспорта минеральных удобрений в Бразилию // *Латинская Америка*. 2023. № 7. С. 57-76.

⁶³ ЕвроХим ввел в эксплуатацию современный комплекс по производству фосфатных удобрений в Бразилии // *Еврохим*. 13.03.2024. URL: <https://www.eurochem.ru/media-announcements/evrohim-vvel-v-ekspluatatsiyu-sovremennyyi-kompleks-po-proizvodstvu-fosfatnyh-udobrenij-v-brazilii/>

менных фосфатных удобрений, что значительно повысит стабильность и доступность этих веществ для бразильских фермеров⁶⁴.

Экспорт Бразилии в Россию в последние четыре года находится на уровне около 1,5 млрд долл.⁶⁵ Основу структуры поставок бразильской продукции в Россию составляют масличные семена и плоды, мясо и пищевые продукты, кофе, чай, табак, сахар⁶⁶. В то же время экспортный потенциал этой страны достаточно высок, а ассортимент товаров, продаваемых за рубеж, разнообразен. Бразилия занимает первое место в мировых продажах четырех групп товаров: сои, сахара, мяса и пищевых мясных субпродуктов, кофе и чая; второе место по экспорту готовых кормов для животных, руд, зерновых, бумаги и картона, третье место по экспорту табака и табачных изделий, необработанных шкур и выделанной кожи⁶⁷. Кроме того, 6,2% мирового рынка составлял бразильский экспорт хлопка, 3,4% — фруктов и овощей, 3,1% — чугуна и стали, 2,6% — древесины и изделий из дерева, 2,5% — оружия и боеприпасов, 2% — мировой авиационной продукции⁶⁸.

Россия и Бразилия имеют огромный потенциал для укрепления торгово-экономических отношений. Российские компании могли бы более активно участвовать в модернизации бразильской промышленности и инфраструктуры, переходя от поставок в эту страну удобрений и нефтепродуктов к внутреннему производству. Россия могла бы увеличить поставки в Бразилию широкого перечня товаров, включая зерно, металлы, урановое топливо для АЭС, а также технологии и материалы для использования ядерной энергии в медицинских целях. Бразилия имеет возможности для увеличения поставок в Россию сельхозпродукции, фармацевтических товаров, медицинского оборудования и продуктов питания. Россия могла бы участвовать в расширении и строительстве логистических терминалов в Бразилии, оптимизируя транспортные потоки и ускоряя доставку грузов.

Сотрудничество между двумя странами имеет хорошие перспективы в области искусственного интеллекта, робототехники, технологий «умного» города, биотехнологий, «зеленой» экономики, атомной энергетики и исследования космоса. В рамках БРИКС Москва и Бразилия активно сотрудничают в различных сферах, включая создание зерновой биржи и альянса сельхозпроизводителей, использование цифровых платформ и альтернативных видов расчетов, а также частично переходят на расчеты в национальных валютах.

⁶⁴ ЕвроХим ввел в эксплуатацию современный комплекс по производству фосфатных удобрений в Бразилии // ЕвроХим. 13.03.2024. URL: <https://www.eurochem.ru/media-announcements/evrohim-vvel-v-ekspluataciyu-sovremenniy-kompleks-po-proizvodstvu-fosfatnyh-udobrenij-v-brazilii/>

⁶⁵ Bilateral trade between Brazil and Russian Federation // Trade statistics for international business development. URL: https://www.trademap.org/Bilateral_TS.aspx?nvpm=1%7c076%7c%7c643%7c%7cTOTAL%7c%7c%7c2%7c1%7c1%7c1%7c2%7c1%7c1%7c1%7c1%7c1

⁶⁶ Там же.

⁶⁷ List of products imported by Brazil // Trade statistics for international business development. URL: https://www.trademap.org/Product_SelCountry_TS.aspx?nvpm=5%7c076%7c%7c%7c31%7c%7c%7c4%7c1%7c1%7c1%7c2%7c1%7c1%7c1%7c2%7c1%7c1

⁶⁸ List of products at 2 digits level exported by Brazil in 2023 // Trade statistics for international business development. URL: https://www.trademap.org/Product_SelProductCountry.aspx?nvpm=5%7c076%7c%7c%7cTOTAL%7c%7c%7c2%7c1%7c1%7c1%7c2%7c1%7c1%7c1%7c1%7c1%7c1

Перспективы роста торгового оборота России и Мексики

Вовлеченность Мексики, занявшей в 2023 г. 9-е место в мире в мировом экспорте и 12-е место в мировом импорте⁶⁹, в международную торговлю предполагает наличие весомых предпосылок для развития торгово-экономического сотрудничества с Россией. Однако, несмотря на эти общие предпосылки, на успешные примеры реализации совместных проектов и на позитивную динамику мексикано-российского товарооборота, результаты этого сотрудничества пока достаточно скромные. Мексика не относится к числу крупных торговых партнеров России, а размеры товарооборота с этой страной сильно зависят от внешней конъюнктуры и находятся под влиянием возможных вторичных санкций. В 2023 г. по сравнению с 2021 г. российский экспорт в Мексику сократился на 43% (см. Рис. 7), ее удельный вес в экспорте России составил 0,5%⁷⁰. Импорт из этой страны опустился до минимума (см. Рис. 6).

Однако можно утверждать о перспективах увеличения экспорта в эту страну удобрений, черных металлов, алюминия и зерна из России. Мексика — крупный импортер удобрений, на нее приходится 2,4% от общемирового показателя⁷¹. В 2023 г. она приобрела этой продукции на 2,5 млрд долл.⁷² Основным поставщиком этой продукции в Мексику выступает Россия, сумма ее импорта удобрений в 2023 г. составила 620 млн долл., что соответствует 25,2% мексиканского импорта этой продукции⁷³. Ее основными конкурентами на этом рынке были США, на которые приходилось 15,9% мексиканского импорта, и Китай, доля которого составила 13,2%. В период с 2019 г. по 2023 г. среднегодовой рост стоимости импорта Мексики удобрений из России составлял 27%⁷⁴. Лидирующие позиции российских поставщиков на этом рынке свидетельствуют о конкурентоспособности их предложения и возможности увеличения спроса мексиканских покупателей на удобрения из России.

Мексика также относится к числу крупных импортеров черных металлов — 4,4% мирового рынка⁷⁵. В 2023 г. она импортировала этой продукции

⁶⁹ List of products exported by Mexico // Trade Map. URL: https://www.trademap.org/Product_SelCountry_TS.aspx?nvpm=1%7c484%7c%7c%7cTOTAL%7c%7c%7c2%7c1%7c1%7c2%7c2%7c1%7c1%7c1%7c1%7c1%7c1%7c1%7c1

⁷⁰ List of importing markets for the product exported by Russian Federation in 2023 (Mirror) // Trade statistics for international business development. URL: https://www.trademap.org/Country_SelProductCountry.aspx?nvpm=1%7c643%7c%7c%7c%7cTOTAL%7c%7c%7c2%7c1%7c2%7c2%7c1%7c1%7c1%7c2%7c4%7c1%7c1%7c1

⁷¹ List of products imported by Mexico // Trade statistics for international business development. URL: https://www.trademap.org/Product_SelCountry_TS.aspx?nvpm=5%7c484%7c%7c%7c%7cTOTAL%7c%7c%7c2%7c1%7c1%7c1%7c2%7c1%7c1%7c1%7c1%7c1%7c1%7c1%7c1

⁷² Там же.

⁷³ Там же.

⁷⁴ List of supplying markets for the product imported by Mexico in 2023 // Trade statistics for international business development. URL: https://www.trademap.org/Country_SelProductCountry.aspx?nvpm=1%7c484%7c%7c%7c%7c%7c31%7c%7c%7c2%7c1%7c1%7c1%7c1%7c1%7c2%7c4%7c1%7c1%7c1

⁷⁵ List of products imported by Mexico // Trade statistics for international business development. URL: https://www.trademap.org/Product_SelCountry_TS.aspx?nvpm=5%7c484%7c%7c%7c%7cTOTAL%7c%7c%7c2%7c1%7c1%7c1%7c2%7c1%7c1%7c1%7c1%7c1%7c1%7c1%7c1

на 21,5 млрд долл.⁷⁶ Основными поставщиками данной продукции были США, на которые приходилось 34,4% мексиканского импорта, Бразилия — 16,9%, Япония — 10,5%, Китай — 6,4%⁷⁷. Эти страны конкурируют с Россией на мексиканском рынке черных металлов, которая в 2023 г. поставила Мексике этой продукции на 847,8 млн долл., что составляло 3,9%⁷⁸. В период с 2019 г. по 2023 г. среднегодовой рост стоимости импорта Мексики черных металлов из России составлял 127% при том, что рост стоимости импорта данной продукции этой страной не превышал 32%⁷⁹. Данное сравнение указывает на возможность увеличения спроса мексиканских потребителей на черные металлы из России.

Мексика — один из крупных импортеров алюминия и изделий из него, ее доля составляет 4,1% мирового рынка⁸⁰. В 2023 г. страна импортировала этой продукции на 9,5 млрд долл.⁸¹ Основными поставщиками продукции были США, на которые приходилось 38% мексиканского импорта, и Китай — 24,2%. Россия в 2023 г. поставила Мексике этой продукции на 169,3 млн долл., что составляло 1,8%⁸². В период с 2019 г. по 2023 г. среднегодовой рост стоимости мексиканского импорта алюминия из России составлял 12% при том, что рост стоимости импорта данной продукции превышал 19%⁸³. На мексиканском рынке алюминия перечень поставщиков неустойчив, о чем свидетельствует резкое увеличение среднегодовой стоимости в период с 2019 г. по 2023 г. поставок этого металла из ЮАР на 304%, Бахрейна — на 91% и из Индии — на 38%⁸⁴. Следовательно, возможным представляется увеличение поставок алюминия из России в Мексику при соответствующем конкурентоспособном предложении со стороны российских компаний.

Мексика — крупнейший импортер зерна. В 2023 г. страна сделала закупки на 8,6 млрд долл., из которых 77,6% или 6,7 млрд долл. было потрачено на импорт зерна из США⁸⁵. В 2023 г. сумма ее импорта составила

⁷⁶ List of products imported by Mexico // Trade statistics for international business development. URL: https://www.trademap.org/Product_SelCountry_TS.aspx?nvpm=5%7c484%7c%7c%7c%7cTOTAL%7c%7c%7c2%7c1%7c1%7c1%7c2%7c1%7c1%7c1%7c1%7c1%7c1%7c1%7c1%7c1

⁷⁷ List of supplying markets for the product imported by Mexico in 2023 // Trade statistics for international business development. URL: https://www.trademap.org/Country_SelProductCountry.aspx?nvpm=1%7c484%7c%7c%7c%7c31%7c%7c%7c2%7c1%7c1%7c1%7c1%7c1%7c2%7c4%7c1%7c1

⁷⁸ Там же.

⁷⁹ Рассчитано на основе: Trade statistics for international business development. URL: www.trademap.org/Country

⁸⁰ List of products imported by Mexico // Trade statistics for international business development. URL: https://www.trademap.org/Product_SelCountry_TS.aspx?nvpm=5%7c484%7c%7c%7c%7cTOTAL%7c%7c%7c2%7c1%7c1%7c1%7c2%7c1%7c1%7c1%7c1%7c1%7c1

⁸¹ Там же.

⁸² List of supplying markets for the product imported by Mexico in 2023 // Trade statistics for international business development. URL: https://www.trademap.org/Country_SelProductCountry.aspx?nvpm=1%7c484%7c%7c%7c%7c31%7c%7c%7c2%7c1%7c1%7c1%7c1%7c1%7c2%7c4%7c1%7c1

⁸³ Bilateral trade between Mexico and Russian Federation // Trade Map. URL: https://www.trademap.org/Bilateral_TS.aspx?nvpm=1%7c484%7c%7c643%7c%7cTOTAL%7c%7c%7c2%7c1%7c1%7c1%7c2%7c1%7c1%7c1%7c1%7c1%7c1

⁸⁴ List of supplying markets for the product imported by Mexico in 2023 // Trade statistics for international business development. URL: https://www.trademap.org/Country_SelProductCountry.aspx?nvpm=1%7c484%7c%7c%7c%7c31%7c%7c%7c2%7c1%7c1%7c1%7c1%7c1%7c2%7c4%7c1%7c1

⁸⁵ Там же.

141 млн долл.⁸⁶ Мексика только начинает покупать пшеницу в России, однако с учетом потенциала мексиканского потребительского рынка хлебобулочных изделий и текущей напряженности в торговых отношениях с США можно заключить, что отечественные поставщики зерновых способны существенно нарастить свой экспорт в эту страну.

Рост товарного экспорта в Мексику так же, как диверсификация его структуры, находится под влиянием развития экономических связей на государственном уровне, взаимодействия отраслевых ведомств, реализации совместных проектов и инициатив предпринимателей обеих стран. Как отметил в своем интервью *TV BRICS* посол России в Мексике Николай Софинский, будущее торгово-экономических отношений между двумя странами обсуждается в рамках совместных бизнес-форумов и миссий по самым различным направлениям с множественным инициативным и заинтересованным участием компаний обеих стран, организуемых с российской стороны Российской и Московской торгово-промышленными палатами, Российским союзом промышленников и предпринимателей, Росконгрессом, а с мексиканской — торгово-промышленными объединениями, как, например, Национальная палата обрабатывающей промышленности *CANACINTRA* или Конфедерация национальных мексиканских производителей *COPARMEX*⁸⁷. Так, в апреле 2025 г. состоялся первый бизнес-форум Мексика — Россия, в рамках которого эксперты обсудили текущее состояние и перспективы взаимодействия между странами в области торгово-инвестиционного сотрудничества и в высокотехнологичных сферах — энергетика, цифровизация, информационно-коммуникационные технологии, фармацевтика⁸⁸.

⁸⁶ List of supplying markets for the product imported by Mexico in 2023 // Trade statistics for international business development. URL: https://www.trademap.org/Country_SelProductCountry.aspx?nvpm=1%7c484%7c%7c%7c31%7c%7c%7c2%7c1%7c1%7c1%7c1%7c2%7c4%7c1%7c1

⁸⁷ Посол России в Мексике Николай Софинский: Мексика остается вторым крупнейшим торговым партнером РФ в Латинской Америке // TV BRICS. 12.03.2025. URL: <https://tvbrics.com/news/posol-rossii-v-mexiko-nikolay-sofinskiy-meksika-ostaetsya-vtorym-krupneyshim-torgovym-partnerom-ros/>

⁸⁸ Россия и Мексика укрепляют экономическое сотрудничество: итоги первого бизнес-форума // Ведомости. 04.04.2025. URL: https://www.vedomosti.ru/press_releases/2025/04/04/rossiya-i-meksika-ukrepyayut-ekonomicheskoe-sotrudnichestvo-itogi-pervogo-biznes-foruma

Заключение

Текущее состояние торговли России со странами ЛКА характеризуется:

- 1) незначительными объемами и неустойчивой динамикой товарооборота, зависящей не столько от потребностей партнеров, сколько от международной конъюнктуры;
- 2) низким удельным весом России и ЛКА в международной торговле и незначительной долей их присутствия в экспорте и импорте сторон;
- 3) слабой ориентацией российского предложения экспортно-ориентированной продукции на емкий потребительский рынок ЛКА;
- 4) разветвленной структурой экспортного предложения ЛКА и потенциальными возможностями увеличения импорта России из этих стран;
- 5) доминированием Бразилии в торговле России с ЛКА.

Причин, объясняющих низкие объемы и слабую диверсификацию экспорта России в страны ЛКА, довольно много:

- Конкуренцию российским товарам на рынках стран Латинской Америки составляют доминирующие там ТНК, американские и китайские поставщики, предлагающие аналогичные товары и услуги на более выгодных условиях. Она возрастает не только со стороны компаний из развитых государств и Китая, но и от предпринимателей из Республики Корея, Индии, Малайзии, Турции и ряда других развивающихся стран, которые все больше проявляют интерес к торгово-экономическим связям с Латинской Америкой.
- Российские предприниматели слабо заинтересованы в рынках этих стран, существует недостаток компетентных знаний о них, опасность рисков и неясность возможных сопоставимых выгод.
- Доступ российских компаний к участию в реализации крупных проектов в базовых отраслях национальных экономик латиноамериканских государств (особенно финансируемых международными организациями) ограничен в силу отсутствия своевременного доступа к тендерной документации или недостаточного опыта в ее подготовке, а также слабых возможностях лоббирования российских предложений.
- Политическая нестабильность и экономические кризисы в отдельных странах Латинской Америки могут создавать риски для инвестиций российских компаний и ведения бизнеса, сдерживая возможности экспансии российского экспорта в этот регион.
- Неопределенность правовой среды, слабое знание законодательных и налоговых систем, бессистемный мониторинг текущих изменений могут отталкивать российских инвесторов и бизнесменов от контактов с латиноамериканскими партнерами.

- Недостаток развитой инфраструктуры, особенно в области логистики и транспорта, затрудняет поставки и увеличивает издержки внешнеторговых операций между российскими и латиноамериканскими компаниями. Отсутствие прямого и стабильного авиасообщения между Россией и странами ЛКА — наиболее очевидная причина, сдерживающая развитие ТЭС между ними.
- Санкции стран Запада ограничивают возможности торговли и инвестиций между Россией и странами Латинской Америки.

Несмотря на сложную геополитическую обстановку, российские и латиноамериканские внешнеэкономические партнеры пытаются адаптироваться к новым условиям, ведут поиск альтернативных путей взаимодействия и пытаются воспользоваться предпосылками расширения торгово-экономического сотрудничества:

- Рынок стран Латинской Америки с растущим потребительским спросом имеет потенциал для расширения российского экспорта. Анализ структуры импорта ЛКА позволил определить, что для российских экспортеров могут быть привлекательными возможности поставок российской продукции в следующие сектора экономики латиноамериканских стран: нефтегазовая сфера, энергетика и электротехника, транспорт, медицинское оборудование и фармацевтика, сельское хозяйство и высокие технологии.
- Природные ресурсы, которые находятся в Латинской Америке, включая нефть, газ, минералы и сельскохозяйственные продукты, закладывают основу для взаимовыгодного сотрудничества в области их добычи и переработки.
- Взаимная политическая поддержка путем углубления отношений со странами Латинской Америки может быть частью стратегии России по укреплению влияния в мире и противостоянию давлению западных стран.

Торгово-экономическое сотрудничество России со странами Латинской Америки — сложный процесс, развитие которого зависит от государственной внешнеэкономической политики, стратегического подхода ответственных государственных ведомств и предпринимательских ассоциаций, активности компаний и предпринимателей с учетом реальной ситуации в мире, в России, в латиноамериканском регионе и в каждой из входящих в него стран.

Чтобы увеличить товарооборот, необходимо улучшить инфраструктуру торгово-экономического сотрудничества и адаптировать ее к современным реалиям. Важно разработать и внедрить новые механизмы, которые помогут преодолеть проблемы в глобальном финансово-логистическом регулировании, вызванные западными санкциями против России и усилившейся в последние годы тенденцией к протекционизму. Заключение двусторонних и многосторонних соглашений о свободной торговле между Россией и странами ЛКА может снизить торговые барьеры и налоговые пошлины, что в свою очередь будет стимулировать взаимную торговлю.

Росту товарооборота могли бы способствовать инвестиционные предложения России о создании на территории латиноамериканских государств объектов атомной энергетики, инфраструктуры, проектов в сельском хозяйстве и промышленности стран Латинской Америки. Для этого от российского бизнеса требуется «латиноамериканизироваться» — иными словами, глубже укорениться в хозяйственной системе региона, в том числе путем локализации производства и создания совместных предприятий с представителями местного бизнеса.

Об авторах

Николай Андреевич Школяр — доктор экономических наук, профессор, ведущий научный сотрудник Центра экономических исследований Института Латинской Америки РАН.

Ирина Николаевна Школяр — магистр экономики, директор по международному сотрудничеству Всероссийской академии внешней торговли Министерства экономического развития Российской Федерации.

Российский совет по международным делам

Российский совет по международным делам (РСМД) — некоммерческая организация, ориентированная на проведение исследований в области международных отношений, выработку практических рекомендаций в интересах российских органов государственной власти, бизнеса, НКО и иных организаций, нацеленных на внешнеполитическую деятельность. Совет создан решением учредителей в соответствии с распоряжением Президента Российской Федерации от 2 февраля 2010 года № 59-рп «О создании некоммерческого партнерства “Российский совет по международным делам”».

РСМД — один из ведущих аналитических центров страны, осуществляющий работу по более чем 20 исследовательским направлениям. Экспертная деятельность Совета востребована российскими профильными ведомствами, академическим сообществом, российским и зарубежным бизнесом.

Наряду с аналитической работой РСМД ведет активную деятельность с целью формирования устойчивого сообщества молодых профессионалов в области внешней политики и дипломатии. Совет также выступает в качестве активного участника экспертной дипломатии, поддерживая партнерские связи с зарубежными исследовательскими центрами, университетами, ассоциациями бизнеса.

Председатель Попечительского совета РСМД — министр иностранных дел Российской Федерации Сергей Лавров. Президент РСМД, член-корреспондент РАН Игорь Иванов занимал пост министра иностранных дел России в 1998–2004 гг. и секретаря Совета Безопасности Российской Федерации в 2004–2007 гг. Генеральный директор Совета — Иван Тимофеев.

Российский совет по международным делам

**ТОРГОВЛЯ РОССИИ СО СТРАНАМИ ЛАТИНО-КАРИБСКОЙ АМЕРИКИ:
СОСТОЯНИЕ И ПЕРСПЕКТИВЫ**

Рабочая тетрадь № 91 / 2025

Верстка — О.В. Устинкова

Источник фото на обложке:
ТАСС / AP / Andre Penner

Формат 70×100 ¹/₁₆.

Печать офсетная.

Тираж 150 экз.

Не для коммерческого использования.



Российский совет
по международным
делам

Тел.: +7 (495) 225 6283
Факс.: +7 (495) 225 6284
welcome@russiancouncil.ru

119049, Москва,
4-й Добрынинский переулок, дом 8