



Российский совет
по международным
делам

2 0 2 0

Г О Д О В О Й О Т Ч Е Т

СОДЕРЖАНИЕ

/01	ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ	04
/02	ПРОГРАММНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ РСМД	07
/03	РСМД В СМИ	66
/04	ПОРТАЛ РСМД	68
/05	ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ	70
/06	РУКОВОДЯЩИЕ ОРГАНЫ РСМД	71

01

ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ

Некоммерческое партнерство «Российский совет по международным делам» (НП РСМД) является основанной на членстве российской некоммерческой организацией. Партнерство создано решением учредителей в соответствии с распоряжением Президента Российской Федерации от 02 февраля 2010 года № 59-рп «О создании некоммерческого партнерства «Российский совет по международным делам».

МИССИЯ

СОДЕЙСТВИЕ
ПРОЦВЕТАНИЮ
РОССИИ ЧЕРЕЗ
ИНТЕГРАЦИЮ
В ГЛОБАЛЬНЫЙ МИР.

РСМД – СВЯЗУЮЩЕЕ
ЗВЕНО МЕЖДУ
ГОСУДАРСТВОМ,
ЭКСПЕРТНЫМ
СООБЩЕСТВОМ,
БИЗНЕСОМ
И ГРАЖДАНСКИМ
ОБЩЕСТВОМ
В РЕШЕНИИ
ВНЕШНЕ-
ПОЛИТИЧЕСКИХ
ЗАДАЧ.

УЧРЕДИТЕЛИ



Министерство иностранных
дел Российской Федерации
mid.ru



Министерство образования
и науки Российской Федерации
mon.gov.ru



Российская академия наук
ras.ru



Российский союз
промышленников
и предпринимателей
rspp.ru



Информационное агентство
«Интерфакс»
interfax.ru



Лавров Сергей Викторович
Министр иностранных дел
Российской Федерации,
Председатель Попечительского
совета РСМД

”
МЫ В МИДЕ ДОРОЖИМ СЛОЖИВШИМИСЯ
ТОВАРИЩЕСКИМИ ОТНОШЕНИЯМИ
С СОВЕТОМ, КОТОРЫЙ СТАЛ
ПО-НАСТОЯЩЕМУ ОДНИМ ИЗ КЛЮЧЕВЫХ
МОЗГОВЫХ ЦЕНТРОВ И В ОТЕЧЕСТВЕННОМ
МАСШТАБЕ, И НА МИРОВОЙ АРЕНЕ
В ОБЛАСТИ МЕЖДУНАРОДНЫХ
ОТНОШЕНИЙ. МЫ ЦЕНИМ УСИЛИЯ СОВЕТА
ПО ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОЙ ПОДПИТКЕ
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОТЕЧЕСТВЕННОЙ
ДИПЛОМАТИИ, ЭКСПЕРТНО-
АНАЛИТИЧЕСКОМУ СОПРОВОЖДЕНИЮ
ВНЕШНЕПОЛИТИЧЕСКОГО КУРСА СТРАНЫ.



ПРОГРАММНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ



02

ПРОГРАММНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ РСМД

2020 год стал временем наиболее радикальных перемен в работе Российского совета по международным делам (РСМД). Сходные трансформации переживали наши коллеги по всему миру. Эпидемия COVID-19 заставила приостановить или заморозить большое число привычных видов нашей деятельности – зарубежных семинаров и конференций, очных экспертных встреч в Москве и российских регионах, образовательных программ и летних школ.

Вместе с тем время тяжелых испытаний открывает и новые возможности. РСМД быстро адаптировался к новым реалиям, перевел свою деятельность в цифровой формат, освоил новые каналы сотрудничества с коллегами и партнерами в России и за рубежом.

В период пандемии выросла аудитория портала РСМД. Впрочем, рост аудитории стал и результатом долгосрочных инвестиций в развитие электронных ресурсов Совета. Речь как



о привычных докладах, аналитических статьях, видеоматериалах на портале, так и о работе в социальных сетях.

Дистанционный формат мероприятий лишил нас возможности непосредственного общения, столь важного для экспертной дипломатии. Однако он позволил существенно расширить географию и аудиторию наших семинаров, круглых столов и конференций. Экспертные связи и запас доверия, которые РСМД накопил в предыдущие годы, способствовали результативной работе в новых условиях. В 2020 г. состоялось рекордное количество клубных встреч РСМД.

В полном объеме реализованы наши планы по издательской деятельности. Книги, доклады, рабочие тетради и аналитические записки опубликованы без задержек. Более того, дальнейшее развитие получила практика подготовки совместных изданий. Такие тексты мы



подготовили с партнерами из КНР, США, стран Евросоюза.

Очевидно, что многие формы работы, опробованные в период пандемии, сохраняют свою актуальность и после возвращения к привычному ритму деятельности. Дистанционные форматы позволяют расширить аудиторию, более эффективно проводить образовательные мероприятия.

Совет продолжил тесное экспертно-аналитическое взаимодействие с российскими государственными ведомствами. Среди них – МИД, Минфин, Министерство науки и высшего образования, профильные комитеты Государственной Думы и Совета Федерации и другие ведомства. Экспертиза РСМД востребована российским бизнесом, ведущим активную международную деятельность.

В 2020 г. РСМД сохранил уже отработанную структуру проектов и программ. В их числе страновые проекты (отношения России с ключевыми партнерами на международной арене), программы по функциональным направлениям (цифровая безопасность, политика санкций, развитие мирного атома, контроль над вооружениями и др.), образовательные проекты (сотрудничество с российскими университетами, стажировки и учебные курсы РСМД).

В следующем, 2021 г. мы планируем ввести новые содержательные направления. В числе будущих приоритетов – климатическая повестка и экологические проблемы в современных международных отношениях. Прошедший год сделал нас сильнее и эффективнее. Наша цель – максимально использовать наработки кризисного года и выйти на новый уровень качества нашей деятельности.



РОССИЯ  СЕГОДНЯ

РОССИЯ 

RIA
NOVOSTI

ЦАЙЗЕР
Наталья Габриэлевна

ОЗЕРОВ
Олег Борисович

КОРТУНОВ
Андрей Вадимович

КОЧОФА
Анисет Габриэль

РОССИЯ  СЕГОДНЯ

СЕГОДНЯ

РЕГИОНАЛЬНЫЕ И ДВУСТОРОННИЕ ПРОЕКТЫ



РОССИЯ И КИТАЙ: ПАРТНЕРСТВО В КОНТЕКСТЕ ВЫЗОВОВ БЕЗОПАСНОСТИ И РАЗВИТИЯ В АТР

В 2020 г. на фоне пандемии COVID-19, первым от которой пострадал Китай, и нарастающей конфронтации РФ и КНР с Западом Москва и Пекин доказали устойчивый и доверительный характер двустороннего партнерства. В условиях глобального системного кризиса перед Россией и Китаем встают новые задачи с точки зрения углубленной стратегической координации по вопросам международной повестки и защиты своих национальных интересов.

Китайское направление – одно из ключевых в программной деятельности РСМД с момента основания. В своей активной исследовательской работе Совет опирается на партнерства с ведущими китайскими и российскими исследовательскими центрами: Китайской академией общественных наук (КАОН), Фуданьским университетом, Институтом Дальнего Востока (ИДВ) РАН и другими. В 2020 г. РСМД и КАОН провели пять круглых

столов и выпустили несколько совместных публикаций, в том числе аналитические записки «Стратегическое взаимодействие России и Китая: значимость и сущность» и «Сопряжение ЕАЭС и ИПП: проблемы и перспективы». Вышел в свет очередной, шестой ежегодный доклад Совета, Института международных исследований Фуданьского университета и ИДВ РАН «Российско-китайский диалог». В сотрудничестве с Посольством Китая в России состоялся ежегодный круглый стол «Приоритеты развития российско-китайского партнерства в новую эпоху». РСМД в дистанционном формате также продолжил взаимодействие с другими китайскими аналитическими центрами и организациями.

Предметом исследования выступают как двусторонние отношения РФ и КНР, так и подходы Москвы и Пекина к глобальным проблемам и многосторонним платформам. В 2020 г. важной темой стало взаимодействие в рамках Шан-





хайской организации сотрудничества (ШОС) и БРИКС в контексте российского председательства в объединениях. Растущее внимание РСМД уделяет возможностям для сотрудничества России и Китая в отдельных регионах и по узким тематическим вопросам.



Российско-китайская связка всегда была и остается локомотивом [ШОС], во многом определяющим ее дальнейшее развитие. Мы уверены, что в эпоху пандемии и постпандемии сотрудничество между нашими двумя странами получит дополнительный стимул. Одновременно подтверждаем настрой на продолжение конструктивного взаимодействия со всеми партнерами по Организации.

Андрей Денисов, Чрезвычайный и Полномочный Посол России в Китае, член РСМД (выступление на круглом столе РСМД и КАОН «ШОС и региональное управление: новые идеи и подходы»)

В 2020 г. в фокус экспертного диалога попала трансформация российско-китайского партнерства в условиях пандемии COVID-19 и глобального кризиса. Россия и Китай продемонстрировали высокий уровень доверительности и взаимной поддержки, общность подходов к принципиальным вопросам мироустройства. В то же время пандемия выявила пределы взаимного доверия в российско-китайских отношениях.

Хотя в 2020 г. двум странам удалось обеспечить устойчивость политического диалога и взаимной торговли, очевидно, что России и Китаю еще предстоит большая работа по выдвиганию новых подходов к экономическому сотрудничеству и поиску новых точек роста, разрешению давно назревших сложностей на гуманитарном направлении, поддержке взаим-

ного интереса и развитию взаимопонимания между российским и китайским народами. Особую актуальность приобретают двусторонние связи и совместные проекты в области новых технологий, и надежды на продвижение в этой сфере связываются с проведением в 2020–2021 гг. Годов научно-технического и инновационного сотрудничества.

Российско-китайское всеобъемлющее стратегическое партнерство углубляется на фоне резкой деградации отношений Китая с США и продолжающейся конфронтации России с Западом.



Особая ответственность России и Китая предполагает и дополнительные, более высокие требования к сотрудничеству двух стран на глобальном уровне мировой политики. Сегодня встает вопрос о более тесной координации долгосрочных внешнеполитических стратегий двух стран, о продвижении совместных инициатив по принципиальным вопросам, касающимся будущего мироустройства.

Игорь Иванов, министр иностранных дел РФ (1998-2004), член-корреспондент РАН, президент РСМД (статья «В поисках нового мира»)

Особенно важными становятся совместные инициативы по актуальным международным проблемам и обмен опытом по противодействию внешним ограничениям. Вместе с тем, по мнению ряда экспертов, в данных условиях возрастает асимметрия потенциалов РФ и КНР, что может в дальнейшем поставить Россию в зависимое положение. Сбалансированность и гибкость в развитии партнерства, диверсификация внешних связей и поступательное развитие собственного потенциала должны оставаться приоритетами Москвы.



КЛЮЧЕВЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ

”

За прошедшие 70 лет отношения между двумя странами прошли необычный путь, пережили штормы и выдержали испытания, превратились в самые тесные связи между крупными державами и самые надежные отношения между соседями. В частности, под стратегическим руководством председателя [КНР] Си Цзиньпина и президента [РФ] В.В. Путина отношения двух стран вступили в новую эпоху, демонстрируя новый этап бурного развития.

Чжан Ханьхуэй, Чрезвычайный и Полномочный Посол Китая в России (выступление на круглом столе «Приоритеты развития российско-китайского партнерства в новую эпоху», в переводе с китайского языка)

- 20 января – Круглый стол «Приоритеты развития российско-китайского партнерства в новую эпоху» (в сотрудничестве с Посольством Китая в России)
- 2 июня – Круглый стол «Эпидемия COVID-19: последствия для внешней политики Китая и китайско-американского противостояния»
- 2 июля – Презентация совместных аналитических материалов РСМД и КАОН
- 7 июля – Круглый стол «Российско-китайский диалог: новые вызовы и новое качество взаимодействия» в МИА «Россия сегодня»
- 28 сентября – Круглый стол «ШОС и региональное управление: новые идеи и подходы» (в сотрудничестве с КАОН)



ПУБЛИКАЦИИ

1. Доклад №58 / 2020 «Российско-китайский диалог: модель 2020» (совместно с ИДВ РАН и Институтом международных исследований Фуданьского университета). Руководители авторского коллектива – С. Лузянин и Чжао Хуашэн
2. Аналитическая записка №28 / 2020 «Стратегическое взаимодействие России и Китая: значимость и сущность» (совместно с КАОН). А. Картунов, К. Кузьмина, Д. Теркина, Лю Фэнхуа, Сунь Чжуанчжи
3. Аналитическая записка №29 / 2020 «Сопряжение ЕАЭС и ИПП: проблемы и перспективы» (совместно с КАОН). В. Петровский, Ю. Кулинцев, А. Ларионова, Цзян Цзин, Чай Юй, Ван Чэньсин
4. Аналитическая записка №32 / 2020 «Воздействие американо-китайского "расщепления" на мировую экономику и риски для России». С. Афонцев

Ключевые публикации на сайте РСМД

1. Игорь Иванов «В поисках нового мира»
2. Андрей Картунов «О мудрой обезьяне, спускающейся с горы»
3. Иван Данилин «Диалог России и Китая в сфере инновационных технологий»
4. Андрей Картунов «Битва «коронавирусных нарративов»: три оборонительных рубежа Запада против Китая»
5. Сунь Чжуанчжи «Сотрудничество по сопряжению между Китаем и странами Евразии в контексте построения Инициативы пояса и пути»
6. Данил Бочков «Смогут ли США разыграть «карту Тайваня» в отношениях с Пекином?»
7. Пан Дапэн «Роль ШОС во внешнеполитической стратегии Китая»

РОССИЯ И ИНДИЯ: К НОВОЙ ПОВЕСТКЕ ДВУСТОРОННИХ ОТНОШЕНИЙ

Индия – привилегированный стратегический партнер России, позиции Москвы и Дели по многим международным проблемам совпадают. Вместе с тем в двустороннем экономическом и гуманитарном сотрудничестве наблюдается длительная стагнация, а в последние годы взаимодействие осложняется и неодинаковыми подходами двух стран к действиям США и Китая. Сегодня приоритетные задачи для России – сохранить тесное и доверительное партнерство с Индией в глобальном и региональном контекстах и вывести связи в практических областях на новый уровень.

Российский совет по международным делам традиционно уделяет большое внимание исследованиям российско-индийского взаимодействия и внешней политики Индии, сотрудничая в этой работе с ведущими аналитическими центрами и экспертами-международниками двух стран. В 2020 г. РСМД продолжил открытый обмен мнениями с долгосрочными индийскими партнерами: Индийским советом по международным делам, Индийским советом по глобальным отношениям *Gateway House* и Международным фондом им. Вивекананды. Состоялись представительные круглые столы «Российско-индийские отношения в контексте постпандемического миропорядка», «Ситуация на мировом энергетическом рынке: перспективы российско-индийского сотрудничества» и «Стратегическое партнерство России и Индии: оценивая прогресс и намечая путь в будущее», а также ряд узких экспертных встреч.

В 2020 г. Россия и Индия отметили 20-летие подписания Декларации о стратегическом партнерстве. Две страны рассматривают друг друга как важных партнеров, особенно в период глобальной турбулентности и пандемии коронавируса нового типа. Москва и Дели поддерживают активный политический диалог, однако экономическое сотрудничество остается крайне ограниченным за пределами традиционных областей. Изменению этого тренда могли бы способствовать реализация совместных проектов в третьих странах и развитие российско-индийского взаимодействия

в фармацевтической отрасли и в сфере новых технологий. Общие инициативы России и Индии в технологическом секторе становятся особо актуальными в контексте американо-китайского технологического соперничества. Эксперты также видят потенциал для роста сотрудничества на российском Дальнем Востоке, в том числе с участием третьих стран, и во взаимодействии Индии с Евразийским экономическим союзом.



Коренные политические и экономические перемены в России и в Индии, общее изменение обстановки в мире не могли не привести в российско-индийские отношения новые нюансы и акценты. Показательно, что сегодня и Москва, и Нью-Дели говорят о своих отношениях не столько дружбы и сотрудничества, сколько привилегированного стратегического партнерства. Стратегический характер этого партнерства подтверждается как взаимодействием двух стран по ключевым вопросам международной политики, так и тем, что локомотивами российско-индийских отношений за пределами политики служат такие стратегические для любого государства области, как энергетика, в том числе атомная, военно-техническое сотрудничество и мирное освоение космоса.

*Глеб Ивашинцев, Чрезвычайный и Полномочный
Посол России, вице-президент РСМД
(статья «Успехи и перспективы
российско-индийских отношений»)*



Россия и Индия заинтересованы в углублении координации позиций по проблемам безопасности и развития в Евразии и в регионе Индийского океана. По мнению индийской стороны, интересам РФ отвечало бы большее участие в делах Индо-Тихоокеанского региона; в этом контексте подчеркивается, что Индо-Тихоокеанская концепция в видении Индии значительно отличается от американской и может предполагать вовлечение России.

”

Мы неоднократно заявляли, что так же, как Индия заинтересована в стабильности на континенте, мы очень хотели бы, чтобы Россия принимала более активное участие в том, что мы называем «Индо-Тихоокеанским регионом». На мой взгляд, расхождения между Индией и Россией сильно преувеличены. Когда мы анализируем реальные интересы, наблюдается гораздо больше общих подходов, чем различий.

Д.Б. Венкатеш Варма, Чрезвычайный и Полномочный Посол Индии в России (выступление в рамках круглого стола «Российско-индийские отношения в контексте постпандемического миропорядка», в переводе с английского языка)

Ограниченное негативное влияние на доверительное стратегическое партнерство могут оказать нарастание конфронтации между Индией и Китаем, которое индийские эксперты считают долгосрочной тенденцией, и сближение Индии с США на фоне дальнейшего углубления российско-китайского партнерства и продолжающейся российско-американской напряженности. С этой точки зрения двум странам крайне важно вести откровенный диалог и тщательно учитывать национальные интересы друг друга при развитии глобальных и региональных связей.

КЛЮЧЕВЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ

- 10 июля – Вебинар «Ситуация на мировом энергетическом рынке: перспективы российско-индийского сотрудничества» (в сотрудничестве с *Gateway House*)
- 15 июля – Круглый стол «Российско-индийские отношения в контексте постпандемического миропорядка» (в сотрудничестве с Индийским советом по международным делам)
- 20 октября – Круглый стол «Стратегическое партнерство России и Индии: оценивая прогресс и намечая путь в будущее» (в сотрудничестве с Индийским советом по международным делам)

ПУБЛИКАЦИИ

Ключевые публикации на сайте РСМД

1. *Глеб Ивашенцов* «Успехи и перспективы российско-индийских отношений»
2. *Дмитрий Наркевский* «Индия: в новый год с тяжелым грузом»
3. *Алексей Захаров* «Второй срок правительства Нарендры Моди: от интеграции Кашмира к «самодостаточной» Индии»
4. *Лидия Кулик* «Цифровизация Индии: большие данные – новая нефть»

РОССИЯ И ЯПОНИЯ: ПУТИ РЕШЕНИЯ ПРОБЛЕМ ДВУСТОРОННИХ ОТНОШЕНИЙ

Россия заинтересована в развитии комплексных связей с Японией, однако, несмотря на внимание, которое уделялось отношениям с РФ при администрации Синдзо Абэ, и оптимистичные заявления на высшем уровне, значительного прогресса во взаимодействии пока достичь не удалось. Анализ вызовов и возможностей в сотрудничестве Москвы и Токио и стимулирование российско-японского экспертного диалога занимают особое место в работе Российского совета по международным делам.

В 2020 г. важными темами для анализа выступали региональная политика Японии, российско-японское взаимодействие и перспективы развития двусторонних отношений после отставки С. Абэ с поста премьер-министра. Состоялись два мероприятия: круглый стол «Международные отношения в Восточной Азии и перспективы российско-японского сотрудничества» при поддержке Посольства Японии в России и онлайн-дискуссия «Борьба с пандемией COVID-19 в Японии». Данные темы были также затронуты в многочисленных



статьях экспертов и сотрудников РСМД, опубликованных на сайте Совета.

В январе 2020 г. исполнилось 60 лет с момента подписания японо-американского договора безопасности. Российские и зарубежные специалисты сходятся во мнении, что этот союз продолжает оказывать значительное влияние на отношения Японии с другими странами, в том числе – с Россией. Несмотря на нестабильность международной ситуации и общие кризисные явления, сотрудничество США и Японии на данный момент представляется одним из наиболее крепких союзов на планете. В то же время в июне 2020 г. Япония отказалась от планов размещения на своей территории американской системы ПРО наземного базирования *Aegis Ashore* – шаг, за который Токио критиковали многие соседи по Азиатско-Тихоокеанскому региону.



Правительство Японии под руководством премьер-министра С. Абэ выстроило вполне конструктивные отношения с президентом Д. Трампом. . . . поэтому если действующий президент США будет переизбран, мы найдем общий язык с его администрацией... [Однако] из-за концентрации своей политики на национальных интересах США президент Д. Трамп упустил из виду важность многосторонней системы международных отношений. В связи с этим мы надеемся, что следующий президент Соединенных Штатов будет придавать большее значение многосторонним международным институтам, таким как ООН и ВТО.

Акихико Танака, президент Национального института политических исследований (GRIPS) Японии (в интервью редакции РСМД после круглого стола «Международные отношения в Восточной Азии и перспективы российско-японского сотрудничества», в переводе с английского языка)

Тем не менее в своей внешней политике Япония все еще ориентируется на союз с США. Поэтому, несмотря на некоторые улучшения в японо-китайских отношениях, американо-китайское соперничество продолжает играть ключевую роль во взаимодействии Токио и Пекина. В то время как другие страны начи-

нают проводить более активный диалог с КНР, перед японским правительством встает острый вопрос, какую позицию следует занять. В деле обеспечения безопасности в Восточной Азии и Вашингтон, и Токио остаются приверженцами действующей системы отношений, построенной на двусторонних альянсах, однако другие заинтересованные региональные игроки, включая Россию, хотели бы видеть более активное участие Японии в многостороннем взаимодействии.

2020 г. оказался весьма непростым для Японии с точки зрения внутривнутриполитической ситуации. Эксперты отмечают успешное преодоление страной первой волны эпидемии со сравнительно невысокими показателями заболеваемости. Тем не менее последствия пандемии, без сомнения, окажут негативное влияние на японскую экономику, уже третье десятилетие находящуюся в состоянии рецессии.

Неожиданная вынужденная отставка премьер-министра страны С. Абэ поставила под вопрос реализацию не только намеченных во время его правления экономических инициатив – незакрытым остался вопрос о проведении в стране конституционной реформы, не достигнуты и две амбициозные международные цели: разрешение конфликта с КНДР и «территориального спора» с Россией.



Как гласит расхожий дипломатический штамп – существует значительный потенциал развития отношений России и Японии. Но значительны и препятствия на пути реализации этого потенциала, в чем за последние несколько лет имели возможность убедиться и Москва, и Токио. Следует признать эти препятствия и учитывать их при выработке внешнеполитического курса в отношении Японии – только так можно оградиться от неизбежных разочарований и в конечном счете наилучшим образом защитить национальные интересы нашей страны.

Владимир Нелидов, преподаватель кафедры востоковедения МГИМО МИД России, научный сотрудник Центра японских исследований Института востоковедения РАН, эксперт РСМД (статья «Обстоятельства непреодолимой силы: отставка Синдзо Абэ и будущее российско-японских отношений»)



В российско-японском взаимодействии флагманским событием 2020 г. был призван стать Год межрегиональных и побратимских обменов, целью которого выступает придание импульса буксующим в последние годы отношениям. Мероприятия в рамках программы Года были по возможности перенесены в дистанционный формат, однако торжествен-

ная церемония открытия на о. Хоккайдо и многие другие встречи пришлось отменить в связи с ограничениями, вызванными пандемией нового коронавируса. От того, смогут ли страны наверстать потерянные возможности в этой области, может зависеть успешность использования этого важного ресурса для развития диалога.



КЛЮЧЕВЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ

- 7 февраля – Круглый стол «Международные отношения в Восточной Азии и перспективы российско-японского сотрудничества» (при поддержке Посольства Японии в России)
- 13 апреля – Онлайн-дискуссия «Борьба с пандемией COVID-19 в Японии»

ПУБЛИКАЦИИ

Ключевые публикации на сайте РСМД

1. *Владимир Нелидов* «Обстоятельства непреодолимой силы: отставка Синдзо Абэ и будущее российско-японских отношений»
2. *Олег Парамонов* «Самая «прояпонская» страна смотрит в сторону Пекина»
3. *Денис Федутинов* «О некоторых направлениях сотрудничества Японии и США в сфере оборонных технологий»
4. *Олег Парамонов* «Индо-Тихоокеанская доктрина Синдзо Абэ – основа будущей внешней политики Японии»
5. *Алевтина Ларионова* «Чрезвычайное положение по-японски»
6. *Ольга Добринская* «Иранский вызов для Синдзо Абэ»

РОССИЯ И РЕСПУБЛИКА КОРЕЯ: ПЕРСПЕКТИВЫ ДВУСТОРОННИХ ОТНОШЕНИЙ

В 2020 г. Россия и Республика Корея (РК) отмечают важную дату – 30-летие с момента установления дипломатических отношений. За этот период две страны значительно сблизилась, особенно на гуманитарном направлении. В последние годы приоритетное внимание Москва и Сеул уделяют активизации двусторонних экономических связей, однако прорывное развитие в данной области представляется маловероятным. Кроме того, важными темами российско-корейского диалога традиционно выступают ситуация на Корейском полуострове и безопасность в Северо-Восточной Азии.

Российский совет по международным делам ведет активную работу на корейском направлении. С опорой на взаимодействие с российскими и зарубежными партнерами, в частности с Корейским фондом, Совет организует открытый обмен мнениями между экспертами двух стран и регулярно выпускает аналитические материалы по вопросам двустороннего взаимодействия и проблемам Корейского полуострова. Так, в 2020 г. была опубликована аналитическая записка «Россия – Республика Корея: пути развития партнерства». Крупнейшим мероприятием в рамках проекта стал круглый стол РСМД и Корейского фонда «Последствия пандемии COVID-19 для отношений Российской Федерации и Республики Кореи».



Коронавирус – это не только угроза, но и возможность для нашего (РФ и РК – прим. пер.) двустороннего сотрудничества... Необходимо расширять наше цифровое экономическое сотрудничество и продолжить переговоры по созданию зоны свободной торговли. Я думаю, что нам нужно включить [в договор] не только положение о либерализации торговли, но и положения о гарантиях торговых инвестиций и расширении [сотрудничества] между нашими странами.

Ом Гу Хо, директор Центра азиатско-тихоокеанских исследований Университета Ханъян (выступление на круглом столе «Последствия пандемии COVID-19 для отношений Российской Федерации и Республики Кореи», в переводе с английского языка)

2020 г. отмечен 70-й годовщиной начала Корейской войны. Конфликт перерос в противостояние двух систем, которое, пусть и в менее острой форме, продолжается по сей день и порождает нестабильную ситуацию не только на Корейском полуострове, но и в Азиатско-Тихоокеанском регионе в целом. При этом наметившаяся в 2018–2019 гг. тенденция к активизации диалогов между РК и КНДР и между КНДР и США в 2020 г. не получила продолжения.

Другая важная дата 2020 г. – 30-летие установления дипломатических отношений между Российской Федерацией и Республикой Кореей, к которому планировалось приурочить Год российско-южнокорейских культурных обменов.

Проведение Года было отложено до нормализации эпидемиологической ситуации в обеих странах. Особый интерес Москвы и Сеула вызывают возможности развития экономических связей, которые связываются с сотрудничеством на российском Дальнем Востоке и использованием потенциала комплементарности двух экономик в рамках инициативы «девяти мостов», однако пандемия оказывает сдерживающее воздействие на реализацию этих планов.

Значительное внимание в 2020 г. было приковано к успехам Республики Корея в борьбе с пандемией COVID-19. Одной из первых пострадавших от эпидемии, РК продемонстрировала успешное взаимодействие власти и населения страны в условиях кризиса. Высо-



кий уровень развития медицины в стране, активное использование информационных технологий, прозрачность принимаемых мер и их безусловная поддержка со стороны населения, а также в целом дисциплинированность и повышенная социальная ответственность граждан позволили эффективно контролировать распространение заболевания. Действенные меры руководства государства по борьбе с пандемией обновили «кредит доверия» действующему президенту Мун Чжэ Ину.



Добрососедские отношения с Республикой Кореей, которым в этом [2020] году исполняется 30 лет, важны для России, прежде всего, с точки зрения улучшения ситуации на Корейском полуострове, который не так уж далек от нас. Нам не нужен там грохот орудий ни с какой стороны. Республика Корея ценна для России как торгово-экономический и научно-технический партнер.

Глеб Ивашенцов, Чрезвычайный и Полномочный Посол РФ, вице-президент РСМД (выступление на круглом столе «Последствия пандемии COVID-19 для отношений Российской Федерации и Республики Корея», в переводе с английского языка)

КЛЮЧЕВЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ

- 22 апреля – Экспертная дискуссия с «Корейский опыт преодоления коронакризиса»
- 19 мая – Круглый стол «Последствия пандемии COVID-19 для отношений Российской Федерации и Республики Кореи» (в сотрудничестве с Корейским фондом)

ПУБЛИКАЦИИ

1. *Аналитическая записка №33 / 2020 «Россия – Республика Корея: пути развития экономического партнерства». С. Суслина, В. Самсонова*

Ключевые публикации на сайте РСМД

1. *Глеб Ивашенцов «Южная Корея: коронавирус выборам не помеха»*
2. *Георгий Булычев «Шестисторонний дипломатический проект – поможет ли он денуклеаризации Корейского полуострова?»*
3. *Глеб Ивашенцов «Будет ли конец Корейской войне?»*
4. *Александр Воронцов «Как Южная Корея обуздала коронавирус»*
5. *Константин Асмолов «Ким Чен Ын призвал к лобовому штурму на экономическом, дипломатическом и военном фронтах»*

РОССИЯ И ЕВРОАТЛАНТИЧЕСКОЕ СООБЩЕСТВО

В рамках проектного направления реализуются семь проектов:

1. «Россия и ЕС: возможности партнерства и построение сети экспертно-аналитических центров»
2. «Семинары с посольствами государств-председателей в Совете ЕС»
3. Участие РСМД в проекте Европейского сообщества лидеров (ELN) «Go BIG»
4. «Россия и США: диалог о проблемах двусторонних отношений, региональных и глобальных вызовах»
5. «Экспертный диалог по урегулированию украинского кризиса»
6. «Средиземноморский диалог: региональные конференции в Москве»
7. «Российско-британский диалог по проблемам безопасности: перспективы двустороннего сотрудничества»

Россия и Европейский Союз

Пандемия COVID-19 не стала поворотным моментом для дальнейшего развития взаимоотношений России и Европейского Союза. Политика ЕС в отношении России по-прежнему определяется «пятью принципами», ЕС продолжает политику санкций в отношении России. При этом для России ЕС остается ведущим торгово-экономическим партнером. Задача поиска точек соприкосновения

в отношениях со странами Европейского Союза остается на повестке дня. С 1 июля 2020 г. председательство в Совете ЕС перешло от Хорватии к Германии. Германия обозначила направления, где может просматриваться взаимодействие с Россией: вопросы климата; сотрудничество в рамках «зеленого перехода» ЕС; приграничное сотрудничество.



”

Ни пандемия коронавируса, ни экономическая рецессия не приведут автоматически к разрядке, а тем более, к перезагрузке отношений между Москвой и ее западными партнерами. Сегодня мы движемся в прямо противоположном направлении — к новому витку напряженности и к новым рискам неконтролируемой конфронтации. Но данная прискорбная ситуация — не повод отказаться от поисков договоренностей, даже если в этих поисках мы уже не можем рассчитывать на существенную помощь со стороны COVID-19.

Андрей Кортунув, генеральный директор и член Президиума РСМД, член РСМД (выступление на конференции «Рижский диалог 2020»)

Европейская безопасность останется ключевым вопросом повестки. Украинский кризис, а также растущее соперничество между Вашингтоном и Пекином по-прежнему будут оказывать значительное влияние на развитие отношений России и ЕС. Степень автономности и зависимости ЕС и России от США и Китая соответственно, будет решающим фактором в их взаимоотношениях. Тесно переплетены между собой вопросы изменения климата, технологического и экономического развития. По мнению экспертов, там, где политика России и ЕС в вопросах климата совпадает, есть потенциал для экономического и технологического сотрудничества.



Пандемия COVID-19 обретает всё большее внешнеполитическое измерение, становится как причиной, так и поводом, объясняющим поведение государств на международной арене. Коронавирус играет одновременно две во многом противоположные роли: он ускоряет одни процессы и ставит на паузу, притормаживает другие. К первым относятся, например, геополитические планы ряда государств, ко вторым — решение мировых экономических и социальных проблем, внутривнутриполитические процессы.

*Алексей Громыко, директор Института Европы РАН,
член-корреспондент РАН, член РСМД
(статья «Об иллюзиях новой биполярности»)*



КЛЮЧЕВЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ

- 27-28 февраля – Семинар РСМД и Представительства ЕС в России «Отношения России и ЕС в 2030 году: сценарии развития»
- 21 мая – Круглый стол с участием членов РСМД «Эпидемия COVID-19: будущее «европейского единства» и внешней политики ЕС», онлайн формат
- 8 июня – Семинар РСМД, Посольства Хорватии в России и Представительства ЕС в России «Отношения России и ЕС в регионе Западных Балкан»
- 15 июня – Экспертный диалог РСМД и Европейского института мира по урегулированию украинского кризиса
- 25-25 июня – Второй семинар РСМД и Представительства ЕС в России «Отношения России и ЕС в 2030 году: сценарии развития»
- 3 июля, 28 июля, 25 сентября – Участие РСМД в серии онлайн-дискуссий в рамках проекта «Go Big» Европейского сообщества лидеров (ELN) «Вопросы отношений России и НАТО»
- 14 сентября – Третий семинар РСМД и Представительства ЕС в России «Отношения России и ЕС в 2030 году: возможные варианты будущего отношений России и ЕС»
- 2 ноября – Семинар РСМД, Посольства ФРГ и Представительства ЕС в России «Россия и Европейский Союз: последствия глобальных изменений и будущее отношений России и ЕС»
- 10 декабря – Четвертый семинар РСМД и Представительства ЕС в России «Итоги 2020 г. и перспективы отношений России и ЕС»

ПУБЛИКАЦИИ

1. *Доклад EUREN «Альтернативные сценарии отношений между ЕС и Россией в 2030 году».* С. Фишер, И. Тимофеев
2. *Рабочая тетрадь №58 / 2020 «Восприятие Украины на Западе 2019-2020 гг.»* О. Пылова, А. Научук

Ключевые публикации на сайте РСМД

1. Заявление Группы лидеров по вопросам евроатлантической безопасности. Двенадцать шагов по укреплению безопасности на Украине и в Евроатлантическом регионе. 14 февраля 2020
2. *Владимир Чижов «Эпидемия COVID-19: будущее «европейского единства» и внешней политики ЕС»*
3. *Андрей Кортунюв «Баланс слабостей. Как эпидемия изменит отношения России и ЕС»*
4. *Николай Кавешников «Сценарии развития Европейского союза»*
5. *Иван Тимофеев «Россия — Германия: восприятие и мотивы»*

Россия и США

Отношения между США и Россией находятся в худшем состоянии со времен холодной войны и в предстоящие годы будут оставаться таковыми с риском дальнейшей эскалации. Москва и Вашингтон расходятся во мнениях относительно растущего числа проблем, однако существуют возможности для избирательного сотрудничества. Россия воспринимается и будет восприниматься в ближайшем будущем в США как противник Вашингтона и партнер его главного противника – Пекина. Эксперты отмечают негативную динамику российско-американских отношений, усиление информационной войны, введение новых санкций в отношении России, возможный шантаж со стороны США с помощью угрозы новой гонки вооружений.

Одним из ключевых вопросов российско-американских отношений на ближайшую перспективу является состояние договора СНВ-3. В целом можно говорить о том, что за период президентства Д. Трампа разрушена система контроля над вооружениями как стержень отношений России и США, особый статус системы контроля над вооружениями уходит в прошлое.

В двусторонних отношениях на второй план уходит дипломатия, уступая место политике санкций. Данная ситуация создает поле для нестабильности и роста непредсказуемости. Таким образом, российско-американские отношения нуждаются в поиске новых алгоритмов.

Чтобы не допустить сползания к конфронтации, Россия и США должны стремиться к транспарентности и предсказуемости в отношениях, независимо от результатов пре-



зидентских выборов в Соединенных Штатах 2020 г. И Москва, и Вашингтон выиграют от более регулярного и структурированного двустороннего взаимодействия. Возможностей для сотрудничества становится все меньше, но они есть. В частности, в Арктике, в вопросах контроля над вооружениями, в регионе Восточного Средиземноморья. Механизмы ослабления напряженности должны дополняться дипломатическим диалогом, в рамках которого объективно оценивалась бы региональная динамика, политические приоритеты сторон и «красные линии».



Приняв своевременные меры, США и Россия могут избежать бессмысленного и опасного возвращения к балансированию на грани войны. Нет никаких причин откладывать эту задачу на будущее. И начать нужно именно с продления договора СНВ-3».

Игорь Иванов, министр иностранных дел РФ (1998-2004), член-корреспондент РАН, президент РСМД, и Мадлен Олбрайт, Государственный секретарь США (1997-2001) (статья «Призыв сохранить последний ядерный договор»)

”

Россия и США остаются ведущими ядерными державами с самыми мощными потенциалами стратегических вооружений. Между Москвой и Вашингтоном уже много десятилетий существуют отношения взаимного сдерживания. Однако объективный анализ вызовов и угроз безопасности России и США показывает, что реальные, а не надуманные угрозы для наших стран исходят не столько друг от друга, сколько от процессов и тенденций, лежащих вне сферы двусторонних отношений».

*Игорь Иванов, министр иностранных дел РФ (1998-2004), член-корреспондент РАН, президент РСМД
(статья «Недоверие между Россией и США достигло невиданного уровня»)*



КЛЮЧЕВЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ

- 21 января, Москва – «Семинар по российско-американским отношениям» (совместно с Фондом Карнеги за международный мир)
- 21 февраля, Москва – Лекция посла Роберта Серри «ООН и опыт урегулирования международных конфликтов»
- 7 мая – Круглый стол с участием членов РСМД «Эпидемия COVID-19: стратегии, тенденции и сценарии внешней политики США»



- 13 июля – Совместный семинар РСМД и Национального комитета по американской внешней политике (NCAFP) «Взаимодействие России и США в текущий момент и после эпидемии COVID-19»
- 22-23 сентября – Совместный семинар РСМД и CSIS «Экспертный диалог по вопросам российско-американских отношений»

ПУБЛИКАЦИИ

1. *Аналитическая записка № 31/2020 «Будущее российско-американских отношений».* О. Шакиров
2. *Итоги мероприятия «Российско-американские отношения в посткоронавирусную эпоху. Дискуссия РСМД и NCAFP»*
3. *Итоги мероприятия «Экспертный диалог по вопросам российско-американских отношений. Семинар РСМД и CSIS»*
4. RIAC and CSIS joint Report “U.S.-Russia Relations at Crossroads”. Cyrus Newlin, Heather A. Conley, Ivan Timofeev, Natalia Viakhireva

Ключевые публикации на сайте РСМД

1. Заявление Группы лидеров по вопросам евроатлантической безопасности «Обеспечение стратегической стабильности и снижение риска ядерного конфликта в Евроатлантическом регионе»
2. *Игорь Иванов* «Россия и США: время искать компромиссы»
3. *Андрей Картунов* «Выборы в США: Трамп или Байден?»
4. *Наталья Вяхирева* «Добежать до канадской границы: COVID-19 и североамериканская солидарность»
5. *Наталья Травкина* «Американский расизм — меняющийся и неизменный»
6. *Алексей Громыко* «Об иллюзиях новой биполярности»
7. *Наталья Вяхирева* «Коронавирус не остановил USMCA»

СРЕДИЗЕМНОМОРСКИЙ ДИАЛОГ: РЕГИОНАЛЬНЫЕ КОНФЕРЕНЦИИ В МОСКВЕ

С 2004 г. Министерство иностранных дел и международного сотрудничества Италии и Итальянский институт международных политических исследований (ISPI) проводят ежегодные международные конференции на высшем уровне — Средиземноморские диалоги (MED). MED является глобальной площадкой для экспертного диалога по разработке позитивной повестки дня для стран Средиземноморского региона. В 2017 г. РСМД принял приглашение ISPI присоединиться к программе проведения региональных конференций, проходящих в течение года перед конференцией MED. В 2018-2019 гг. РСМД провел международное совещание и две региональные конференции в Москве. В 2020 г. региональные конференции РСМД в связи с пандемией коронавируса прошли в онлайн режиме.

В 2020 г. РСМД провел три региональные конференции по последствиям пандемии COVID-19 в Сирии, по анализу социально-политического и экономического развития региона Северной Африки в постпандемическую эпоху, по обострению региональной конкуренции в районе Красного моря и на Африканском Роге.

Спустя девять лет перспективы окончания сирийской войны остаются неопределенными. После того как в марте 2020 г. между Россией и Турцией было достигнуто соглашение о прекращении огня, столкновения продолжают во многих районах Сирии. Распространение пандемии COVID-19 и введение США экономических санкций привело к обострению экономического кризиса и критическому ухудшению условий жизни населения страны. Дискуссии на конференции касались двух вопросов: как преодолеть негативное влияние санкций на Сирию и улучшить гуманитарную ситуацию; как использовать санкции для достижения некоторых политических уступок. Отмечалось, что вклад внешних игроков в изменение ситуации в Сирии остается неоднозначным. Политика США направлена на смену руководства и изменение политического режима. Россия же, оставаясь союзником Сирии, больше не воспринимает свою операцию в стране как крупную внешнеполитическую победу. Роль европейских стран весьма незначительна и не может повлиять на изменение ситуации. Основной вывод, к которому пришли эксперты в ходе дискуссии, заключался в том, что прекращение огня может предотвратить новую эскалацию и новую гуманитарную катастрофу, но для поддержания устойчивого мира стороны нуждаются в более широком политическом консенсусе. Основное внимание должно быть уделено



сохранению условий жизни населения при существующем режиме, а также инициированию помощи международных организаций Сирии, в том числе через поддержку ООН.

За последние несколько лет Северная Африка приобрела большую геополитическую значимость. Сегодня безопасность в Средиземноморском регионе тесно связана с вызовами, исходящими от северной части африканского континента. Политическая нестабильность в ряде стран региона, где эпицентром беспорядков является Ливия, отсутствие социальных реформ и нищета, экстремизм и рост терроризма, вооруженные конфликты и миграционные потоки – все это нерешенные проблемы, с которыми приходится сталкиваться международному сообществу в Северной Африке. Стратегическое географическое расположение региона, богатство нефтяных ресурсов и возможность развития масштабных инфраструктурных проектов привлекают внимание не только региональных держав, но и международных игроков. Вместе с тем развивающийся ливийский конфликт может стать угрозой средиземноморской и европейской безопасности в случае расширения его на весь регион. Пандемия COVID-19 усугубила политические и экономические проблемы региона. Несмотря на значительную вовлеченность крупных держав – США, России, а также европейских и азиатских стран – в региональные дела, их участие не помогает в полной мере справиться с важнейшими проблемами, включая нестабильность политических режимов, постоянную угрозу безопасности населению, распространение джихадизма и военные конфликты.

Регион Красного моря и Африканского Рога в последнее время вследствие пересечения водных путей от Индийского океана до Средиземного моря, возможностей для инвестиций и размещения военных сил стал центром геополитической конкуренции арабских стран, США, России, Китая и ряда европейских государств. Однако, как отмечали эксперты, привлекательный потенциал развития региона сравним с уровнем его хронической нестабильности.

Незатихающий конфликт в Йемене и начавшаяся кровопролитная гражданская война между хуситами и правительственными войсками грозят перерасти в гуманитарную и экологическую катастрофу и требуют от международного сообщества достижения договоренностей. Однако отмечалось, что вмешательство Ирана и поддержка им хуситов препятствуют всеобъемлющему мирному урегулированию в Йемене, а региональные интервенции Турции подрывают стабильность региона. Нерешенный дипломатический спор вокруг Великой эфиопской плотины Возрождения добавляет еще один слой напряженности и конкуренции в регионе, которые сохранятся в ближайшем будущем.

КЛЮЧЕВЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ

- 26 июня – Онлайн семинар «COVID-19: переломный момент в сирийском конфликте»
- 15 июля – Онлайн семинар «Между региональной нестабильностью и глобальной рецессией: Северная Африка в постпандемическую эпоху»
- 21 сентября – Онлайн семинар «Региональная конкуренция и геополитические вызовы в районе Красного моря и на Африканском Роге»

НОВАЯ ПОВЕСТКА РОССИЙСКО-БРИТАНСКИХ ОТНОШЕНИЙ

2020 год останется в российско-британских отношениях периодом недоверия и продолжающейся остановки всех форматов двустороннего сотрудничества. Закручивание санкционной спирали и призывы к изоляции России завели российско-британские отношения в тупик, сравнимый с худшим периодом холодной войны. Отсутствие коммуникаций на правительственном уровне способствует дальнейшей дестабилизации, порождает взаимную враждебность. Несмотря на усиливающуюся напряженность между Россией и Великобританией, остается канал взаимодействия гражданских обществ двух стран для поиска позитивной повестки и смягчения потенциальных кризисов в двусторонних отношениях.

В 2020 г. РСМД продолжил реализацию двустороннего российско-британского проекта в партнерстве с Лондонским королевским объединенным институтом оборонных исследований (RUSI), начатого в 2016 г. Проект направлен на анализ проблем безопасности в двусторонних отношениях, поиск путей возобновления диалога между двумя странами в рамках второго трека, разработку практических рекомендаций для профильных министерств

и ведомств обеих стран. По итогам реализации годовичного этапа проекта РСМД публикует доклады на двух языках, имеющие широкий научный и общественный резонанс в России и Великобритании.

Проект получил одобрение и поддержку со стороны Министерства иностранных дел России и Внешнеполитического ведомства Великобритании (FCO) как успешная инициатива в рамках второго трека.



В отчетный период в фокус внимания проекта попали актуальные для обеих стран проблемы: деятельность частных военных и охранных компаний внутри страны и за рубежом; правила поведения в информационном пространстве и «кодексы» СМИ России и Великобритании.



В настоящее время международное и национальные законодательства не позволяют должным образом регулировать услуги, предлагаемые ЧВК. Документ Монрё, который уже подписали представители 60 государств, делает упор на саморегулирование частных военных компаний. Но, хотя саморегулирование может быть уместным при прохождении процедуры лицензирования, неясно, сможет ли подобный формат обеспечить правосудие в случае совершения неправомерных действий. Участники согласились с тем, что лицензирование компаний, персонала и контрактов должно быть обязанностью государства происхождения компаний.

*Доклад 55/2020 «Российско-британские отношения в сфере безопасности: необходимость диалога» (совместно с RUSI).
А. Корунов, Э. Феррис*

В ходе экспертной дискуссии отмечалось, что роль частных военных компаний возрастает как на национальном, так и на международном уровне, а их участие в военных действиях неизбежно повышает риск эскалации конфликтов. Несмотря на различия в подходах России и Великобритании к вопросам легитимизации и регулирования деятельности частных военных компаний, страны смогут найти точки соприкосновения интересов и направления сотрудничества в этой сфере.

Что касается правил поведения в информационном пространстве, эксперты обеих стран нашли значительные различия в «кодексах» СМИ России и Великобритании, однако согласились с возрастающим отрицательным

воздействием поддельных новостей на политику и общество.



Продвижение дезинформации государственными и негосударственными акторами ставит под сомнение адекватность норм и принципов существующего информационного пространства. <...> В России правительство обладает гораздо большим влиянием на СМИ, однако должен существовать некий общий знаменатель для политических систем двух стран с различным подходом к роли СМИ и роли государства. Только наличие подобного общего знаменателя, одинаково приемлемого для различных политических систем, позволяет рассчитывать на возможность эффективного управления международными информационными потоками

Доклад №55 / 2020 «Российско-британские отношения в сфере безопасности: необходимость диалога» (совместно с RUSI). А. Корунов, Э. Феррис

КЛЮЧЕВЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ

- 9 декабря, Лондон – Экспертный семинар «Деятельность частных военных компаний в России и Великобритании» (совместно с Королевским объединенным институтом оборонных исследований)
- 20 января, Москва – Экспертный семинар «Правила поведения в информационном пространстве» (совместно с Королевским объединенным институтом оборонных исследований)

ПУБЛИКАЦИИ

1. *Доклад № 55/2020 «Российско-британские отношения в сфере безопасности: необходимость диалога». А. Корунов, Э. Феррис*

СИСТЕМА БЕЗОПАСНОСТИ НА БЛИЖНЕМ ВОСТОКЕ

В рамках проектного направления реализуется четыре проекта:

1. «Конфликты на Ближнем Востоке: инструменты и стратегии урегулирования»
2. «Россия и Турция: партнерство в контексте вызовов безопасности и развития в Западной Азии»
3. «Россия и Иран: становление стратегического сотрудничества»
4. «Россия и Пакистан: подходы к безопасности в регионе Персидского залива»

В 2020 г. продолжило развиваться ближневосточное направление деятельности Совета, которое строилось вокруг тем региональной безопасности, перспектив сирийского урегулирования и вопросов международной помощи странам Ближнего Востока и Северной Африки. При этом сохранилось особое внимание к изменению региональной динамики. РСМД развивал сотрудничество с аналитическими центрами стран Ближнего Востока, в то же время ближневосточный трек занимал важное место в работе Совета с экспертами из государств Европы, США, Китая и др.

В рамках проектов были подготовлены аналитические материалы, посвященные нынешнему состоянию и вызовам российской

политики на Ближнем Востоке, сходствам и различиям подходов акторов к политическому урегулированию в Сирии, безопасности в районе Персидского залива, внешней помощи и политическим рискам в регионе.

Особое место в ближневосточных исследованиях занял доклад РСМД «Международная помощь странам Ближнего Востока и Северной Африки: управляя рисками», получивший высокую оценку российского экспертного и академического сообщества. В докладе отмечается, что именно на Ближнем Востоке международная помощь использовалась в качестве инструмента обеспечения национальных интересов особенно интенсивно, ощутимо воздействуя на политическую жизнь государств-реципиентов.



Осмысление этих процессов в докладе рассматривается сквозь призму риск-менеджмента. Расширение аналитических подходов особенно важно ввиду укрепления российского присутствия в регионе после начала военной операции в Сирии в 2015 г. Это видится неотъемлемым условием минимизации рисков, связанных с оказанием помощи Сирии, Ливии, Ливану и другим странам, осуществление которых может грозить потерей с таким трудом завоеванных Россией в текущем десятилетии позиций.

”

Несмотря на призывы Генерального секретаря ООН, России, США, ряда ведущих европейских государств и других членов международного сообщества, в регионе продолжают военные действия, то затухающие, то возобновляющиеся с новой силой. Чтобы успешно бороться с их последствиями в условиях пандемии необходимы сильное государство, прекращение политического насилия и легитимная власть по всей территории. Между тем в этих трёх центрах региональных конфликтов по-прежнему не восстановлена территориальная целостность — главный критерий национального суверенитета, и перспективы окончательного урегулирования выглядят довольно туманными.

*Александр Аксенов, вице-президент РСМД,
Чрезвычайный и полномочный посол России (статья
«Коронавирус и конфликты на Ближнем Востоке»)*

”

Когда всемирно известный американский риск-менеджер, экономист и писатель ливанского происхождения Нассим Николас Талеб создавал свою ставшую широко популярной теорию «черного лебедя», рассматривающую неожиданные серьезные последствия событий типа «черный лебедь», то есть непредсказуемых и труднопрогнозируемых, он, возможно, еще не полностью представлял себе, что регион, в котором он родился и вырос, уже превратился в инкубатор подобных событий.

*Виталий Наумкин, научный руководитель
Института востоковедения РАН, академик РАН,
член Научного совета РСМД (статья «Крылья
«черного лебедя» над Ближним Востоком»)*

В 2020 г. РСМД сохранил внимание к проблематике сирийского урегулирования, изучению подходов различных сторон. Значимые мероприятия Совета по сирийской проблематике открылись 19 февраля совместной пресс-конференцией РСМД и Международной кризисной группы (ICG) «Восстановление Сирии: взгляд из России и ЕС» в пресс-центре МИА «Россия сегодня». Перспективам ситуации в Сирии были посвящены семинары РСМД с Европейским советом по международным отношениям (ECFR) и Институтом Монтеня (Франция). РСМД также опубликовал рабочую тетрадь «Россия и ЕС в Сирии: необходимость новых подходов», подготовленную российскими и европейскими



экспертами. Как заметили авторы работы, «российско-европейский диалог по ряду конкретных вопросов может быть полезным (...), несмотря на сохраняющиеся разногласия в отношении стабилизации в Сирии, а также по другим вопросам, которые обостряют отношения между ЕС и Россией».

Развитие получили институциональные контакты РСМД с сирийскими аналитическими центрами, среди которых можно выделить Центр Дамаска по разработкам и исследованиям «Мидад» (DCRS, Сирия). Совместный семинар в Дамаске 2019 г. продолжился поддержанием контактов и обменом публикациями в 2020 г. Так, директор политических исследований DCRS Акиль Махфуд опубликовал материал «Чего сирийцы ждут от России», в котором проанализировал неопределенность политической и экономической ситуации вокруг Сирии, американские санкции и перспективы начала и поддержания российско-сирийского «стратегического диалога». В развитие дискуссии вице-президентом РСМД Александром Аксененком был подготовлен отдельный материал «Россия и Сирия: нюансы союзнических отношений». Сфокусировавшись на российско-сирийских отношениях, автор отметил, что «вызовы и угрозы для Сирии кроются сейчас в экономике, в разрушительном действии санкций, особенно американского "Закона Цезаря" на фоне распространения коронавируса».

Немного с иного угла к сирийской тематике подошли авторы другой рабочей тетради, подготовленной РСМД совместно с Институтом по изучению Ирана и Евразии (IRAS, Иран) «Россия и Иран в Сирии и вокруг: вызовы впереди». Оценивая российско-иранское взаимодействие по вопросам безопасности в Сирии и на Ближнем Востоке в целом, эксперты отметили, что существующий Астанинский процесс продолжает сохранять свою актуальность для сирийского урегулирования. Само же сирийское урегулирование должно быть вписано в более широкий контекст региональной деэскалации, где Москва и Тегеран – необходимые компоненты региональной архитектуры безопасности.

В 2019 г. МИД России представил Концепцию коллективной безопасности в зоне Персидского залива. Положения концепции и ее продвижение эксперты РСМД в течение 2020 г. обсуждали с представителями различ-

ных стран. По тематике безопасности в Заливе стоит выделить проведенный РСМД совместно с Посольством Республики Йемен в России семинар «Россия и Йемен: безопасность в Заливе и Красном море». Помимо непосредственно региональных игроков, полезным оказалось и подключение других заинтересованных сторон. Так, в 2020 г. важным треком стал новый проект «Россия и Пакистан: подходы к безопасности в регионе Персидского залива», в рамках которого был подготовлен совместный с Институтом стратегического видения (SVI, Пакистан) доклад «Россия и Пакистан на Ближнем Востоке: подходы к безопасности в Заливе».



Если одна из сторон конфликта считает «стратегическую неопределенность» своим сравнительным преимуществом или преследует стратегию «эскалации ради деэскалации», то никакие инструменты урегулирования кризисных ситуаций и повышения региональной стабильности, скорее всего, не помогут... Ни один механизм урегулирования кризисов не станет панацеей от вызовов безопасности в регионе. Тем не менее, недооценивать подобный механизм не следует, поскольку единственной альтернативой ему в ближайшем будущем является абсолютный вакуум инструментов деэскалации, на которые региональные игроки могли бы рассчитывать во время кризисов...

Андрей Кортунув, генеральный директор и член Президиума РСМД, член РСМД, Мишель Дюкло, Чрезвычайный и Полномочный Посол, советник Института Монтеня (Франция) (статья «Механизм урегулирования кризисных ситуаций на Ближнем Востоке нужен как никогда»)

Как полагают авторы доклада РСМД и SVI, России и Пакистану целесообразно проработать возможности для развития сотрудничества в рамках ШОС в субрегионе Персидского залива. При этом Москве и Исламабаду стоит продолжить выдерживать нейтральную дипломатическую линию в отношении конфликтующих государств Залива. В основе же безопасности в Персидском заливе должна лежать политика инклюзивности и учета интересов других сторон, а укрепление региональной инфраструктурной связанности позитивно бы отразилось на взаимодействии России и Пакистана с расположенными в Южной Азии, на Ближнем Востоке и в Африке государствами.

КЛЮЧЕВЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ

- 19 февраля – Совместная пресс-конференция РСМД и Международной кризисной группы на тему «Восстановление Сирии: взгляд из России и ЕС» в пресс-центре МИА «Россия сегодня»
- 15 апреля – Онлайн-дискуссия РСМД и Школы востоковедения НИУ ВШЭ «Ливийский кризис: текущее состояние и перспективы урегулирования»
- 14 мая – Экспертная дискуссия РСМД и Института Монтеня (Франция) «Подходы России и Франции к безопасности в зоне Персидского залива»
- 30 мая – Вебинар РСМД и Фонда поддержки публичной дипломатии им. А.М. Горчакова «COVID-19: будущее Ближнего Востока и нефтяного рынка»
- 3 июня – Экспертная дискуссия РСМД и Европейского совета по международным отношениям (ECFR) по перспективам сирийского урегулирования
- 10 июня – Круглый стол РСМД и Института политических и международных исследований (IPIS) «Россия, Иран и мир в условиях пандемии: перспективы и сценарии»
- 17 июня – Круглый стол «Эпидемия COVID-19: последствия для конфликтов на Ближнем Востоке и в Северной Африке»
- 13 июля – Круглый стол РСМД и Школы востоковедения факультета мировой экономики и мировой политики НИУ ВШЭ «ИГИЛ 2.0 и COVID-Джихад: как Ближний Восток справляется с эпидемией?»
- 16 июля – Экспертный семинар РСМД и Института мира и дипломатических исследований (IPDS, Пакистан) «Председательство России в Шанхайской организации сотрудничества»
- 28 июля – Семинар РСМД и Центра политических исследований МИД Израиля «Оценка ближневосточных конфликтов (Ливан, Ирак и Ливия). Взгляд из России и Израиля»
- 3 ноября – Семинар РСМД совместно с Посольством Республики Йемен в России «Россия и Йемен: безопасность в Заливе и Красном море»

ПУБЛИКАЦИИ

1. *Доклад №50/2020* «Россия и Пакистан на Ближнем Востоке: подходы к безопасности в Заливе». Г. Лукьянов, Ю. Рокнифард, М. Джан
2. *Доклад №62/2020* «Международная помощь странам Ближнего Востока и Северной Африки: управляя рисками». В. Бартенев
3. *Рабочая тетрадь №57/2020* «Россия и ЕС в Сирии: необходимость новых подходов». А. КОРТУНОВ, Ф. ПЕРТЕС, А. АКСЕНЕНОК, М. АССЕБУРГ
4. *Рабочая тетрадь №59/2020* «Россия и Иран в Сирии и вокруг: вызовы впереди». А. КОРТУНОВ, М. САНАИ, А. ХЛЕБНИКОВ, М. ШУРИ

Ключевые публикации на сайте РСМД

1. *Виталий Наумкин* «Крылья «черного лебедя» над Ближним Востоком»
2. *Андрей КОРТУНОВ, Мишель Дюкло* «Механизм урегулирования кризисных ситуаций на Ближнем Востоке нужен как никогда»
3. *Александр АКСЕНЕНОК* «Коронавирус и конфликты на Ближнем Востоке»
4. *Максим Сучков* «Россия на Ближнем Востоке: «Делайте с нами — и останетесь собой»»
5. *Руслан Мамедов, Григорий Лукьянов* «Игра в бирюльки на ливийском поле — 2»
6. *Игорь Матвеев* «Закон Цезаря: новый вызов для Сирии?»
7. *Акиль Саид Махфуд* «Чего сирийцы ждут от России»
8. *Александр АКСЕНЕНОК* «Россия и Сирия: нюансы союзнических отношений»

РОССИЙСКАЯ СТРАТЕГИЯ НА АФРИКАНСКОМ КОНТИНЕНТЕ

Африканское направление в программном портфеле РСМД появилось сравнительно недавно. Первый в истории саммит «Россия-Африка, прошедший в октябре 2019 г., показал заинтересованность России в возвращении на континент и развитии взаимовыгодных отношений с африканскими странами. В 2020 г. РСМД инициировал проект по анализу интересов России, ЕС и азиатских стран на африканском континенте. Проект направлен на изучение стратегических подходов России и ее зарубежных партнеров в странах Африки, среднесрочное и долгосрочное прогнозирование тенденций развития международных отношений на африканском континенте. Проект был представлен в МИД РФ и получил одобрение специального представителя президента РФ по Ближнему Востоку и странам Африки, заместителя министра иностранных дел РФ М.Л. Богданова.

В своей исследовательской деятельности в рамках проекта РСМД опирается на сотрудничество с Евразийской экономической комиссией, ведущими российскими и зарубежными аналитическими центрами: Институтом Африки РАН, Союзом «Африканская деловая инициатива» (Союз АДИ), Центром Африканских исследований Российского университета дружбы народов, Центром Африканских исследований Института всеобщей истории РАН, Пекин-





ским университетом. В 2020 г. Совместно с партнерами Совет провел 5 экспертных круглых столов, научно-практическую конференцию и пресс-конференцию в МИА «Россия сегодня», где был представлен совместный с Союзом АДИ доклад «Африка – Россия +: достижения, проблемы, перспективы».



Новые политические и экономические реалии в Африке делают мало приемлемыми традиционные модели взаимодействия, колонизаторский или неокOLONиалистский подход к выстраиванию двухсторонних отношений, и стремление извлечь максимум прибыли минимальными усилиями начинают уходить в прошлое. Теперь стороны все чаще пытаются искать способы сотрудничества по модели «win-win», а также тщательно изучать континент, уделяя особое внимание как расширяющемуся кругу его возможностей, так и сопутствующим им вызовам.

Доклад №53 / 2020 «Африка – Россия +: достижения, проблемы, перспективы» (совместно с Союзом АДИ).

*А. Кортунов, Н. Цайзер, Е. Харитоновна,
А. Кочофа, Д. Ежов, Л. Чкония*

Предметом исследования в рамках проекта являются не только двусторонние российско-африканские отношения, но и многосторонние отношения России с партнерами в Африке, построенные на принципах уважения суверенитета и невмешательства во внутренние дела. В Африке сегодня, несмотря на стабильный рост ВВП, укрепление государственности, инициирование и развитие Континентальной зоны свободной торговли, а также развитие экономического сотрудничества, остаются актуальными проблемы стабильности политических систем и юрисдикций, необходимости социальных реформ и урегулирования военных конфликтов. Особое внимание РСМД уделяет войне в Ливии как одному из ожесточенных конфликтов на севере Африки и позициям международных игроков в конфликте.

Пандемия COVID-19 и глобальный кризис обострили политические и экономические проблемы африканских стран. Усилилась зависимость некоторых из них от внешней помощи,

включая поставки медицинского оборудования и медикаментов. Одновременно в некоторых африканских странах авторитарные лидеры, воспользовавшись ситуацией, прибегли к силовым методам решения внутренних проблем.



Выход на первый план глобальной повестки дня вопросов, так или иначе связанных с пандемией, неизбежно отодвигает на второй план традиционные приоритеты африканских стран, связанные с нерешенными задачами социально-экономической модернизации.

Глобальная пандемия станет хорошим фоном для усиления политического авторитаризма в некоторых государствах африканского континента и все более решительного отхода от либерально-демократических моделей западного образца.

*Андрей Кортунов, Наталия Цайзер (рабочая тетрадь
«Будущее Африки на фоне пандемии»)*

Развитие региональных конфликтов и вовлечение международных игроков усиливают напряженность на фоне пандемии и препятствуют развитию торговли и инвестициям. Эти и другие вопросы обсуждались на виртуальных экспертных круглых столах о развитии африканских стран в условиях пандемии. Итоги дискуссий вошли в Рабочую тетрадь РСМД «Будущее Африки на фоне пандемии».

Чрезвычайные и полномочные послы африканских стран в Российской Федерации на организованном для них виртуальном круглом столе высказали благодарность РСМД за возможность обмена мнениями по внешнеполитическим и экономическим вопросам российско-африканских отношений. Они предложили Совету создать площадку для обсуждения возможных проектов с аналитическими центрами их стран. РСМД продолжит работу с африканским дипломатическим кор-



”

2020 год стал временем тяжелых испытаний для всего мира, одним из тех исторических рубежей, которые отделяют старую эпоху от новой. Наверное, нет такой страны, такого общества и такого сектора глобальной экономики, которые не были бы так или иначе затронуты драматическими событиями последних нескольких месяцев. Сегодня бессмысленно спорить о том, будет или не будет мир иным, пройдя через драматический 2020 год, — мир уже стал иным, хотя до конца нынешних потрясений пока еще очень далеко.

*Андрей Картунов, генеральный директор и член Президиума РСМД,
член РСМД (доклад «Кризис миропорядка и глобальный юг»)*

пусом и аналитическими центрами Африки по вопросам внешней политики, мировой экономики и международной безопасности.

В рамках взаимодействия с Институтом международных и стратегических исследо-

ваний Школы международных исследований Пекинского университета Совет издал совместный российско-китайский доклад с анализом стратегий России и Китая в Африке и рекомендациями для правительств обеих стран.

КЛЮЧЕВЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ

- 28 января – Экспертное совещание «Ливийский сюжет: оценки текущей ситуации, дальнейшая динамика и многосторонние договоренности. Роль России в урегулировании напряжённости в регионе»
- 11 февраля – Пресс-конференция «Российско-африканский саммит: 100 дней спустя»
- 20 февраля - Научно-практическая конференция «Африка — Россия+: достижения, проблемы, перспективы»
- 29 апреля – Онлайн-дискуссия «Будущее Африки на фоне пандемии»
- 15 мая – Видеоконференция для чрезвычайных и полномочных послов Африканских стран в России «Развитие российско-африканских отношений после пандемии COVID-19»
- 18 июня – Виртуальное экспертное совещание с исследователями Пекинского университета
- 24 июня – Виртуальное рабочее совещание с представителями Европейского совета по международным отношениям (ECFR)

ПУБЛИКАЦИИ

1. *Доклад №53 / 2020 «Африка – Россия +: достижения, проблемы, перспективы»* (совместно с Союзом АДИ). А. Кортунов, Н. Цайзер, Е. Харитонова, А. Кочофа, Д. Ежов, Л. Чкония
2. *Доклад РСМД №59 / 2020 «Кризис мирового порядка и глобальный юг»*. А. Кортунов
3. *Рабочая тетрадь №56 / 2020 «Будущее Африки на фоне пандемии: два сценария»* А. Кортунов, Н. Цайзер
4. *Аналитическая записка №25 / 2020 «Trade, Investment and the AfCFTA»*. Л. Чкония, О. Оганян
5. *Аналитическая записка №26 / 2020 «A Russia-EU-Africa Energy Strategy. Nuclear and Renewable Energy Security»*. Р. Прадье, К. Леонетти



МЕЖДУНАРОДНОЕ СОТРУДНИЧЕСТВО В АРКТИКЕ

Арктический регион сталкивается с серьезными геополитическими, социально-экономическими и экологическими проблемами. Начиная с 2014 г., на фоне украинского кризиса и обострения отношений России с США и другими западными странами, тенденция к секьюритизации Арктики усилилась.

До сегодняшнего дня регион остается одним из немногих примеров сотрудничества по широкому кругу вопросов. Тем не менее вопрос о том, как долго регион будет оставаться в стороне от негативного влияния глобальной политики, остается открытым.



Позиции США и России по многим вопросам Арктики имеют сходные или совпадающие позиции, что даёт хорошие перспективы для плодотворного взаимодействия стран в регионе. Здесь есть пространство для сохранения и даже для развития диалога, в том числе по вопросам безопасности.

*Федор Войтоловский,
Директор ИМЭМО РАН, член РСМД*

При этом, если на снижение геополитической напряженности надеяться можно, то социально-экономические и экологические проблемы будут обостряться. Резкое сокращение площади арктического морского льда и другие значительные перемены из-за потепления климата уже привели к последствиям, которые мы только начинаем осознавать. Хотя эти изменения и делают Северный Ледовитый океан (СЛО) более доступным для освоения, в то же время наносят ущерб морским экосистемам и угрожают благополучию населения Арктики, жизнь и жизнеобеспечение которого зависит от состояния СЛО.

Несмотря на эти проблемы — а в каком-то смысле и благодаря им, — правительства

арктических государств, жители Арктики и другие стороны заинтересованы в эффективном освоении СЛО. Пришло время разработать и представить проект более эффективных механизмов управления, которые способствовали бы реализации общих интересов как в краткосрочной, так и в долгосрочной перспективе, в надежде, что политики найдут возможность этот проект реализовать.



Резкое потепление климата в Арктике и связанные с этим экологические последствия позволяют предположить, что нас ждет масштабное и быстрое распространение неожиданных неблагоприятных изменений. Последние исследования указывают на то, что риски возникновения более масштабных и сложных чрезвычайных ситуаций, с которыми придется сталкиваться, в обозримой перспективе будут возрастать. Государства-члены могли бы в большей мере использовать возможности Арктического совета в интересах повышения эффективности и степени координации научных, экономических и социальных мер по реагированию на чрезвычайные ситуации.

Андрей Загорский, заведующий отделом разоружения и урегулирования конфликтов Центра международной безопасности ИМЭМО РАН, член РСМД, и Дэвид Болтон, ведущий специалист Полярного института при Международном научном центре имени Вудро Вильсона, бывший заместитель госсекретаря США по вопросам океанов и рыболовства (Доклад «Управление морскими ресурсами в Северном Ледовитом океане»)



Безальтернативность сотрудничества между арктическими государствами, о которой принято было говорить в 1990–2000-е годы, осталась в прошлом. Отношения между Россией с одной стороны и четырьмя западными арктическими государствами с другой останутся напряженными на всю обозримую перспективу. Вместе с тем до сих пор Арктика не стала еще территорией большой игры. Противоречия между

государствами вскрылись в полной мере, но пока их сотрудничество не остановлено полностью. Кроме того, все еще преобладает стремление к дипломатическому, а не силовому решению проблем. В Арктике российско-западные отношения находятся в промежуточном состоянии между сотрудничеством и конфронтацией. Вектор, однако, направлен в сторону усиления соперничества.

Дмитрий Тренин, Директор Московского Центра Карнеги, член РСМД (статья «Россия и Китай в Арктике: сотрудничество, соперничество и последствия для евразийской безопасности»)

КЛЮЧЕВЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ

- 6 февраля – Экспертный круглый стол и конференция РСМД и Датского общества по внешней политике «Россия и Дания: вопросы взаимодействия в Арктике и регионе Балтийского моря», Копенгаген, Дания
- 4 июня – Презентация совместного доклада РСМД и Полярного института при Научном центре имени Вудро Вильсона «Управление морской средой в Северном Ледовитом океане»
- 29 сентября – Участие РСМД в сессии Северного Форума по устойчивому развитию «Инвестиции в Арктике»
- 14 октября – Экспертный семинар по обсуждению доклада РСМД и Полярного института при Научном центре имени Вудро Вильсона «Управление морской средой в Северном Ледовитом океане»

ПУБЛИКАЦИИ

1. Доклад №56 / 2020 «Управление морскими ресурсами в Северном Ледовитом океане». Д. Болтон, А. Загорский
2. Совместный доклад РСМД и Датского общества по внешней политике №54 / 2020 «Россия и Дания: вопросы взаимодействия в Арктике и регионе Балтийского моря». Н. Вяхирева, Р. Майка, Расмус Йедссё Бертельсен, Сорен Либориус, Метте Скак

Ключевые публикации на сайте РСМД

1. Наталья Вяхирева «Курс на возвращение США в Арктику»
2. Андрей Тодоров «Договор о Шпицбергене: яркая мозаика интерпретаций»
3. Илья Крамник «Высокоширотное противостояние»
4. Елена Норкина «Сопrotивляемость к изменению климата в Арктике»



Илья
ТИМОФЕЕВ

ФУНКЦИОНАЛЬНЫЕ ПРОЕКТЫ



САНКЦИИ ПРОТИВ РОССИИ: НАПРАВЛЕНИЯ ЭСКАЛАЦИИ И ПОЛИТИКА ПРОТИВОДЕЙСТВИЯ

Международная санкционная политика – одна из немногих сфер, практически не затронутых пандемией Covid-19 и вызванным ею глобальным экономическим спадом. Хотя по сравнению с предыдущим годом серьезной эскалации санкционного давления в глобальном масштабе удалось избежать, санкции остаются одним из ключевых инструментов внешней политики многих стран.

Для России особое значение имеют несколько основных трендов в области санкционной политики. Несмотря на относительное снижение темпов роста санкционного давления на Россию, санкции остаются одним из основных рисков для российской экономики. Продление секторальных санкций, санкции по «делу А. Навального», угроза новых ограничительных мер, в частности – в отношении российского суверенного долга, экспортных трубопроводов и ряда отраслей экономики стали, заметным фактором в отношениях России и США, России и ЕС. Накопленная негативная инерция в двусторонних отношениях не позволяет рассчитывать на существенное ослабление действующих санкционных режимов.



Экономические санкции за последние два десятилетия превратились в один из факторов мирового экономического порядка. Это приходится констатировать с большим сожалением, но это факт. <...> Текущая ситуация показывает, что нам придется жить довольно долго в условиях санкций. Нам нужно строить наше дальнейшее развитие с учетом данного фактора.

Сергей Дубинин, член Наблюдательного совета, председатель Комитета по кадрам и вознаграждениям ПАО «Банк ВТБ» (Круглый стол «Санкции в эпоху коронавируса: ждать ли перелома?»)

Сохраняется тренд на дальнейшее развитие инструментов и механизмов санкционной политики. США совершенствуют межведомственную координацию регуляторов, ЕС продвигает новые инициативы по общим санкционным механизмам, Великобритания де-факто заново

создала инфраструктуру применения ограничительных мер по аналогии с американской. В свою очередь Китай также вынужден создавать собственные механизмы ограничительных и принудительных мер. Эти факторы создают дополнительные риски не только для отдельных государств, но и для глобальных производственных цепочек и мировой экономики в целом.

Третий фактор санкционных рисков связан с нарастающими противоречиями между США и КНР. Кейсы *Huawei*, *ByteDance* и ряда других компаний свидетельствуют об усилении санкционного давления американских регуляторов на китайских контрагентов. В силу того, что многие китайские производители играют ключевую роль в ряде технологических секторов, данный риск, вместе с возможными ответными мерами китайских регуляторов, является системным для России и мира в целом.



Экономика становится концентрированным выражением политики. Экономические интересы подчиняются политическим соображениями. Это проявляется, конечно, не только в отношении России. Еще более яркой иллюстрацией доминирования политического интереса является то, что сейчас происходит в отношениях между Соединенными Штатами и Китаем. Политика санкций ставит перед нами целый ряд сложных вопросов, вопросов академических и вопросов практической политики. Например, что значит в эту санкционную эпоху суверенитет?

Андрей Кортуннов, генеральный директор и член Президиума РСМД, член РСМД (круглый стол «Санкции в эпоху коронавируса: ждать ли перелома?»)

РСМД активно занимается изучением санкционной проблематики с 2017 г. Программа Совета по исследованию санкций включает в себя не только подготовку аналитических материалов, но и постоянный мониторинг законодательства стран-инициаторов и стран-целей



ограничительных мер, создание баз данных и работу с экспертным сообществом в России и за рубежом, образовательные программы, включая специальный курс для МГИМО МИД России, а также подготовку сборников академических статей по вопросам международной санкционной политики.

В 2020 г. помимо изучения динамики ограничительных мер в отношении России и в целом вопросов международной санкционной политики, Совет сконцентрировался на вопросах воздействия санкций на глобальный бизнес и проблемах комплаенса. В рамках новых исследований РСМД эксперты рассмотрели наиболее часто повторяющиеся причины нарушений компаниями санкционного законодательства, а также наиболее распространенные стереотипы о возможностях избежать «вторичных санкций». По итогам работы был сделан ряд выводов о необходимости объективного и универсального комплаенса, что является не только страховкой от нежелательных последствий в виде штрафов и других видов ответственности, но и существенным смягчающим обстоятельством в случае, если нарушение санкционного законодательства все же произошло.

КЛЮЧЕВЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ

- 29 мая – Круглый стол «Санкции в эпоху коронавируса: ждать ли перелома?» (совместно с «Российской газетой»)
- 21 октября – Вебинар «Санкционные риски для российского бизнеса: факторы особого внимания и работа над ошибками» (совместно с «Интерфакс»)
- 16 декабря – Конференция «Риски санкций: итоги 2020 и прогноз на 2021 г.»

ПУБЛИКАЦИИ

1. Доклад №65 / 2020 «Санкции против России: итоги 2020 г. и взгляд в 2021 г.» И. Тимофеев, В. Морозов, Ю. Тимофеева
2. Хрестоматия «Политика санкций: цели, стратегии, инструменты», 2-е издание, расширенное и дополненное

Ключевые публикации на сайте РСМД

1. Иван Тимофеев «COVID-19 и политика санкций»
2. Иван Тимофеев, Маргарита Хоменко «Управление риском санкций: семь стереотипов и пять элементов»
3. Иван Тимофеев «Европейский парадокс: политика санкций США в отношении бизнеса стран ЕС»
4. Юлия Тимофеева «Противостояние США и Китая: новые задачи - новые инструменты»

ПОЛИТИЧЕСКИЕ РИСКИ ДЛЯ РОССИЙСКИХ ПРОЕКТОВ В ОБЛАСТИ МИРНОГО АТОМА

На сегодняшний день коммерческая деятельность Росатома выходит далеко за пределы Российской Федерации. Чуть ли не во всех уголках мира строительная компания развивает масштабные атомные проекты, не только обогащая федеральный бюджет Российской Федерации, но также и укрепляя и гармонизируя отношения между Россией и странами-потребителями услуг Росатома.

В 2020 г. общая стоимость проектов компании насчитывает более 130 млрд долл., а географически охватывает Европу, Азию, Африку и Южную Америку. При этом, несмотря на очевидный успех российской строительной компании в атомной сфере, с развитием технологий строительства и появлением новых рынков Росатом начинает сильнее ощущать присутствие конкурентов на рынке строительства атомной инфраструктуры.

Ближний Восток – один из ключевых регионов в сфере атомного строительства, потребности и возможности которого создают немалый потенциал для работы Росатома. Такие государства как Саудовская Аравия, Египет, Иран и Турция все громче заявляют о своей заинтересованности в развитии собственных атомных сфер и диверсификации источников электроснабжения, создавая крайне привлекательный климат для работы иностранных строительных компаний.

Для Росатома Ближний Восток имеет особое значение главным образом в связи с тем положением, которое Россия занимает в регионе. Роль «честного медиатора» предполагает сохранение дружеских отношений со всеми ключевыми акторами Ближнего Востока, что крайне сложно в условиях взаимной вражды и недоверия основных региональных игроков. Экономическая вовлеченность России в регион может связать интересы России с интересами стран региона, тем самым закрепив присутствие Москвы на Ближнем Востоке. Кроме того, стоимость строительства атомных объектов может составлять десятки миллиардов дол-

ларов, что в долгой перспективе обещает оказаться весьма выгодным для федерального бюджета Российской Федерации.

Тем не менее, несмотря на очевидный потенциал, которым располагают новые рынки экспорта услуг по строительству ядерных объектов, работа над дорогостоящими широкомасштабными проектами в таких относительно нестабильных регионах как Африка и Ближний Восток сопряжена с определенными рисками. Так, политические системы стран этих регионов особенно сильно подвержены таким потрясениям как широкомасштабные протесты, а порой даже перевороты или гражданские войны. Кроме того, как Ближний Восток, так и Африка – регионы с огромным потенциалом для возникновения новых военных столкновений. Все это, несомненно, может стать существенным препятствием для успешной реализации строительных проектов Росатома, а в некоторых случаях – сделать их завершение невозможным или же финансово нецелесообразным.

Основной целью данного проекта является выявление тех уникальных рисков, которые новые рынки экспорта услуг строительства атомной инфраструктуры тают для Росатома. Кроме того, в рамках проекта также планируется оценить те потенциальные возможности, которые работа над проектами в этих регионах может создать для России. Таким образом, проанализировав и сопоставив потенциальные риски и возможности, создаваемые деятельностью Росатома в африканских и ближневосточных странах, можно сделать вывод о целесообразности и перспективах строительства Росатомом проектов в этих регионах.

ПУБЛИКАЦИИ

1. Доклад №61 / 2020 «Проекты Росатома на Ближнем Востоке: перспективы развития и потенциальные вызовы». П. Кортунув

МЕЖДУНАРОДНЫЕ МИГРАЦИОННЫЕ ПРОЦЕССЫ: ТРЕНДЫ, ВЫЗОВЫ, ПЕРСПЕКТИВЫ

Пандемия Covid-19 серьезно осложнила глобальное перемещение населения. Тем не менее международные миграционные процессы остаются одним из основных вопросов глобальной повестки. События 2020 г., включая не только пандемию COVID-19 и последовавший за ней глобальный экономический спад, но и обострение противоречий между глобальными центрами силы, рост числа и интенсивности региональных конфликтов еще более усиливают проблемы, связанные не только с развитием, но и мобильностью населения.

Основной проблемой в среднесрочной перспективе станет вопрос сохранения и развития человеческого капитала и нивелирование негативных последствий указанных трендов.

С учетом того, что данная проблема актуальна не только для стран Европейского союза, но и для России, РСМД реализует проект «Международные миграционные процессы: тренды, вызовы, перспективы», направленный на изучение текущей динамики глобальных миграций, лучших практик миграционной политики в странах ЕС, а также вопросов применимости зарубежного опыта в российских условиях.

В 2020 г. РСМД совместно с Центром теоретической и практической политологии РАНХиГС и Международным Комитетом Красного Креста (МККК) провели VI международную конференцию по вопросам миграции, по теме «Человеческий капитал и международные миграции в условиях COVID-19». Конференция традиционно остается одним из крупнейших экспертных мероприятий по вопросам миграции в России, и собрала представителей экспертного и академического сообщества, международных и неправительственных организаций.

В ходе конференции эксперты пришли к выводу о том, что пандемия коронавируса является не единственным фактором снижения текущих миграционных потоков в России

и мире и ее влияние носит в большей степени краткосрочный характер. Гораздо более серьезные последствия несет экономический спад, действующие ограничительные меры, и другие кризисные явления в мировой политике и экономике. Всплеск безработицы, вызванный экономическим спадом, приведет к усилению конкуренции между гражданами стран и прибывшим населением, что приведет к временному «выталкиванию» многих мигрантов с рынка труда. Вместе с тем долгосрочные демографические и экономические тренды будут подталкивать к либерализации миграционных режимов и более активному привлечению мигрантов их включению в экономику.

В ходе конференции эксперты также затронули такие темы, как вклад миграции в развитие человеческого капитала и то, какие меры могут быть приняты для более полного использования потенциала новоприбывшего населения. Основной проблемой остается обеспечение доступа к образованию, включая профессиональное, и связанным с ним услугам. Несмотря на ряд серьезных вызовов в данных вопросах, которые стоят не только перед государствами, но и отдельными регионами, муниципалитетами и локальными сообществами, отмечается наличие примеров успешного вовлечения мигрантов в образовательную среду, и, как следствие, в развитие человеческого капитала принимающих обществ.

ПУБЛИКАЦИИ

Ключевые публикации на сайте РСМД

1. *Сергей Андреев* «Второй иммиграционный кризис?»
2. *Дмитрий Полетаев* «Миграционные последствия «идеального шторма»: каким будет влияние пандемии коронавируса на проблемы миграции?»

МЕЖДУНАРОДНОЕ ИЗМЕРЕНИЕ ИНФОРМАЦИОННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ

Российский совет по международным делам продолжает уделять особое внимание вопросам международной информационной безопасности, которые лишь обострились на фоне пандемии COVID-19.

Хакеры используют коронавирус в своих преступных целях, совершая кибератаки на организации здравоохранения и медико-биологические НИИ, финансовые, образовательные структуры, а также международные организации. Кроме того, от их действий страдает вся мировая экономика, и без того испытывающая напряжение от последствий пандемии. По оценкам ООН, только за первые девять месяцев 2020 г. ущерб от киберкриминала составил 1,5 трлн долл., а по неофициальной информации, он достиг 6 трлн долл.



Во время вспышки новой коронавирусной инфекции COVID-19 весь ИТ-мир столкнулся с уникальным вызовом в области информационной безопасности, а учет опыта защищенной работы в компьютерных сетях в период пандемии имеет неопределимое значение в организационном и техническом плане.

Алексей Марков, CISSP, доктор технических наук, профессор МГТУ им. Н.Э. Баумана, эксперт РСМД

Несмотря на функционирование авторитетных переговорных форматов, таких как РГОС и ГПЭ ООН, проблемы международной информационной безопасности до сих пор не решены — не выработаны меры доверия в киберпространстве, отсутствует универсальный «киберкодекс» правил и норм поведения.

В то время, когда хаос в цифровом пространстве лишь усиливается, по словам специального представителя президента Российской Федерации по вопросам международного сотрудничества в области информационной безопасности, директора Департамента международной информационной безопасности А.В. Крутских, «в общепринятом дипломатическом смысле, собственно, переговоры не ведутся». Зато множатся бездоказа-

тельные обвинения в кибератаках в адрес непричастных к этому стран.

Значительно дестабилизируют отношения государств и сдерживают развитие диалога по кибервопросам обвинения во вмешательстве посредством ИКТ. В качестве решения проблемы некоторые правительства предлагают односторонние меры сдерживания, а также усиление оборонительных и наступательных возможностей в киберпространстве. Кроме того, ряд государств открыто рассуждают о своем праве наносить превентивные киберудары по потенциальным противникам, в том числе по объектам их критической инфраструктуры.

Вместе с тем подобные односторонние действия вряд ли решат проблему как таковую. Без общих, взаимоприемлемых и жизнеспособных норм и правил трудно рассчитывать на снижение рисков конфронтации в цифровой среде.



В условиях нарастающей напряженности между США и Россией особенно востребованной является выработка международных норм поведения в глобальном информационном пространстве, опирающихся на основополагающие нормы и принципы международного права, такие как невмешательство во внутренние дела, уважение государственного суверенитета, недопущение использования силы и угрозы силой в международных отношениях.

Елена Зиновьева, заместитель директора Центра международной информационной безопасности и научно-технологической политики МГИМО МИД России

Российский совет по международным делам совместно с Консультативным советом регионального центра Фонда Фридриха Эберта по проблемам сотрудничества и безопасности в Европе (FES-ROCFE) и Корпорацией РЭНД (RAND Corporation) запустил проект «Политическое вмешательство в эру цифровых технологий» с целью выработки приемлемых для всех норм и правил поведения в цифровой среде, противодействующих взаимному вмешательству во внутренние дела посредством ИКТ.

КЛЮЧЕВЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ

- 7, 8, 9 октября – Онлайн-встречи рабочих групп трехстороннего проекта РСМД, FES-ROCFE и RAND Corporation «Политическое вмешательство в эру цифровых технологий»

ПУБЛИКАЦИИ

Ключевые публикации на сайте РСМД

1. *Анастасия Толстухина* «Бизнес и государство — вместе в светлый кибермир?»
2. *Анастасия Толстухина* «Борьба глобальных технологических компаний с террористическим контентом в Интернете»
3. *Алексей Марков* «Информационная безопасность в условиях пандемии COVID-19»
4. *Елена Зиновьева* «Проблема «цифрового вмешательства» в российско-американских отношениях»
5. *Артур Хетагуров* «КиберУкраина. Потенциал и компетенции Украины в сфере информационной и кибербезопасности»
6. Интервью с *Анастасией Казаковой* об участии «Лаборатории Касперского» в киберинициативах ООН

ОРГАНИЗАЦИЯ МЕЖДУНАРОДНОЙ ЭКСПЕРТИЗЫ ПРОЕКТОВ ДЛЯ РФ

В современных научных исследованиях возрастает роль международного сотрудничества. Все большее число прорывных разработок осуществляется командами ученых из разных стран мира. Этому способствует, с одной стороны, растущая экономическая взаимозависимость: глобализация экономики влечет за собой соответствующие процессы в науке, чьи фундаментальные и прикладные разработки служат локомотивом экономического роста стран. С другой стороны, благоприятным фактором выступает интернационализация университетов и научно-исследовательских центров.

Международная экспертиза сегодня – это неотъемлемая составная часть формирования международных образовательных, научных и инновационных сетей и сообществ (прежде всего, в соответствующих научных дисциплинах и междисциплинарных научных областях). Как показывает существующая практика, международная экспертиза научных, образовательных и инновационных проектов различного типа и масштаба позволяет решить несколько взаимосвязанных задач:

- позволяет обеспечить максимально объективную, беспристрастную и независимую оценку представляемых на конкурсы проектов и проектных идей и свести к минимуму возможные личностные и иные факторы, воздействующие на внутреннюю экспертизу;
- позволяет получить представление об общем уровне представляемых на конкурсы проектов и программ в сравнении с ведущими зарубежными аналогами (школами, научными коллективами, индивидуальными исследователями и пр.);
- является одним из наиболее эффективных инструментов продвижения

национальной науки и образования на мировые рынки. Она позволяет ознакомить международную научную общественность с проектными идеями, концепциями, методологическими подходами и научной инфраструктурой страны, проводящей соответствующие конкурсы. Как правило, привлеченные эксперты и экспертные организации в ходе и по итогам проведенных экспертиз начинают содействовать развитию различных форм международного научного, образовательного и инновационного сотрудничества.

РСМД придает приоритетное значение расширению форм международного сотрудничества российских образовательных и научно-исследовательских учреждений, поощрению международной академической, образовательной мобильности и продвижению результатов российских исследований за рубежом.

В 2020 г. РСМД продолжил сотрудничество с Российским научным фондом (РНФ) в части обеспечения организации и сопровождения международной экспертизы научных, научно-технических программ и проектов, представляемых на конкурсы РНФ. В 2020 г. Совет организовал и осуществил сопровождение международной экспертизы 696 проектов в рамках конкурса РНФ «Проведение исследований научными группами под руководством молодых ученых» Президентской программы исследовательских проектов, реализуемых ведущими учеными, в том числе молодыми учеными, осуществил подбор 100 международных экспертов для включения в пул международных экспертов РНФ, провел исследование и на его основе подготовил рекомендации по нормам научной этики и механизмам реализации этических принципов РНФ с учетом практики ведущих зарубежных фондов.

Страна проживания международных экспертов, принявших участие в экспертизе проектов, представленных на конкурсы РФФИ в 2020 г., в %

Германия	24,09
Индия	10,36
США	9,52
Великобритания	8,68
Италия	6,16
Франция	5,04
Австрия	3,92
Тайвань	3,36
Греция	3,08
Испания	3,08
Бельгия	2,24
Другие	20,45

ВЫХОД



ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ПРОЕКТЫ



ЭЛЕКТРОННАЯ ИНТЕРНАЦИОНАЛИЗАЦИЯ РОССИЙСКИХ УНИВЕРСИТЕТОВ

Укрепление конкурентных позиций на глобальном рынке образовательных услуг – одна из главных задач российских университетов. Ускорение глобальных процессов, цифровизация образования, развитие Интернета и социальных сетей, а также растущая роль английского языка в качестве средства международной коммуникации ставят высшие учебные заведения перед необходимостью совершенствовать англоязычные электронные ресурсы. Социальные сети и интернет-портал на английском языке становятся одним из основных инструментов международного маркетинга высшего образования. Эффективность использования электронных ресурсов становится важным фактором экспорта образовательных услуг и улучшения имиджа российского высшего образования за рубежом.

С 2015 г. РСМД ведет работу по исследованию контента англоязычных интернет-ресурсов российских университетов на основе методологии, разработанной сотрудниками Совета. Результаты нового исследования были представлены в докладе № 47 / 2020 «Электронная интернационализация: англоязычные интернет-ресурсы российских университетов (2020 г.)».

В 2020 г. на площадке РСМД состоялся круглый стол «Онлайн-каналы продвижения российских университетов на мировом рынке образовательных услуг». Мероприятие было приурочено к выходу ежегодного доклада РСМД. Круглый стол собрал более 20 участников, в том числе – представителей Министерства науки и высшего образования РФ, Россотрудничества, ведущих российских вузов, экспертов в области развития высшего образования. Участники круглого стола обсудили роль англоязычных интернет-ресурсов в продвижении российских университетов на мировые образовательные рынки, а также динамику развития англоязычных электронных ресурсов российских университетов. Эксперты поделились своим мнением о том, что необходимо делать российским вузам для наращивания своего присутствия в англо-

язычном сегменте сети Интернет и повышения эффективности маркетинговых стратегий.

В ходе мероприятия был презентован доклад «Электронная интернационализация: англоязычные интернет-ресурсы российских университетов (2020 г.)». Исследование РСМД показало, что из 67 университетов 44 вуза (65,7% от общего числа) улучшили свои показатели. Несмотря на общую положительную тенденцию, анализ полученных данных позволяет сделать вывод о том, что потенциал развития порталов большого количества университетов остается нереализованным. Всего 10,5% (против 8,9% в 2019 г.) интернет-порталов анализируемых российских вузов заполнены более чем на 67%. 64,2% (против 53,7% в 2019 г.) университетских сайтов заполнены на 34–66% и 25,4% (против 37% в 2019 г.) заполнены менее чем на 33%. В наибольшей степени заполнены такие разделы, как «Контакты», «Об университете», «Поступление», «Социальная жизнь», «Партнеры» и «Новости». В минимальной степени заполнены блоки «Карьера», «Выпускники», «Библиотека» и «Подразделения и факультеты».



Эффективность использования англоязычных интернет ресурсов – это важный фактор экспорта образовательных услуг, продвижения университетов, повышения привлекательности российского образования за рубежом.

*Иван Тимофеев, программный директор и член РСМД
(выступление на круглом столе 17 июля 2020 г.)*

Сравнительный анализ показал, что лидеры российского рейтинга опережают зарубежные вузы, входящие в топ-100 рейтинга QS, как по индексу электронной интернационализации в целом, так и по степени заполнения большинства разделов, но сильно отстают по разделам «Подразделения и факультеты», «Библиотека», «Выпускники», «Карьера».

Судя по состоянию англоязычных сайтов, с заявленными в проектах «5-100» и «Экспорт

образования» задачами, включая продвижение исследовательских услуг, привлечение зарубежных студентов и молодых научно-педагогических кадров и пр., справляются лишь 28% и 12,8% университетов-участников проектов соответственно. Темпы развития англоязычных сайтов университетов-участников проекта «5-100» существенно замедлились, в среднем заполненность порталов увеличилась всего лишь до 61,1% (против 59,7% в 2019 г.). В работе над отдельными блоками наблюдается положительная динамика. Тенденция развития электронных ресурсов университетов-участников проекта «Экспорт образования» показывает, что вузы не только активно заполняют базовые разделы, но и начинают в большей степени ориентироваться на зарубежных партнеров. Тем не менее уровень содержательного наполнения большинства блоков остается средним или ниже среднего. Этого недостаточно для развития экспорта образовательных и научно-исследовательских услуг.

В 2020 г. РСМД отказался от составления рейтинга англоязычных аккаунтов российских вузов в социальных сетях. Рейтинг 2019 г. обнаружил глубокие проблемы в контентной политике университетов, в том числе в реализуемых SMM-стратегиях. В связи с этим в докладе 2020 г. авторы ограничились рекомендациями по работе с англоязычными аккаунтами университетов в социальных сетях. Рекомендации будут полезнее рейтинга в виду необходимой экстренной трансформации контент-стратегий. Университеты вынуждены ее проводить в связи с пандемией COVID-19.



Последствия пандемии и глобального экономического кризиса скажутся на государственных программах финансирования экспорта образования. Думаю, что во многих странах это финансирование будет сокращаться. Однако есть и многие другие процессы, которые очень быстро меняют рынок образовательных услуг. За ними надо следить, их надо оценивать в том числе и с точки зрения дополнительных проблем и дополнительных возможностей.

Андрей Кортунов, генеральный директор и член Президиума РСМД, член РСМД (выступление на круглом столе 17 июля 2020 г.)

Сегодня образовательные учреждения лишены традиционных способов работы с

национальной аудиторией. Это время можно использовать для построения контент-стратегии. Она должна быть сконцентрирована на коммуникационных целях университета и отвечать происходящим изменениям. Контент-стратегия в целом и SMM-стратегия в частности должны решать проблемы пользователей всех целевых аудиторий, которые определил для себя вуз.

КЛЮЧЕВЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ

- 12 мая – Онлайн-конференция Россотрудничества и РСМД «Публичная дипломатия и российские университеты в современном “цифровом мире”»
- 17 июля – Круглый стол «Онлайн-каналы продвижения российских университетов на мировом рынке образовательных услуг»

ПУБЛИКАЦИИ

1. Доклад №57 / 2020 «Электронная интернационализация: англоязычные интернет-ресурсы российских университетов (2020 г.)». И. Тимофеев, Е. Карпинская, Д. Яркова, М. Французова, И. Бочаров

Ключевые публикации на сайте РСМД

1. Елена Карпинская «COVID-19: эффекты для высшего образования»
2. Мария Бочарова, Жанна Трунькова «Использование англоязычных сайтов вузов и аккаунтов в социальных сетях в рекрутинге иностранных абитуриентов»
3. Елена Карпинская «Иностранные студенты – дефицитный ресурс»
4. Ольга Бакуменко «Международный digital-маркетинг российских университетов: состояние и перспективы развития»
5. Елена Карпинская, Иван Бочаров «Онлайн-каналы продвижения российских университетов на мировом рынке образовательных услуг. Итоги круглого стола РСМД»
6. Дарья Яркова «Высшее образование в цифровую эпоху: сбывшиеся прогнозы и будущие перспективы»

СТАЖИРОВКИ

В 2020 г. в РСМД прошли стажировку более 70 студентов как из российских университетов (МГУ, МГИМО МИД РФ, ВШЭ, РГГУ, СПбГУ, МГЛУ, Дипломатической академии МИД РФ и др.), так и вузов других стран (Принстонского университета, Университета Джона Хопкинса, Лондонской школы экономики и политических наук, Страсбургского университета и др.). Примечателен тот факт, что среди российских стажеров были представители университетов, расположенных в разных регионах страны. Распространение коронавирусной инфекции COVID-19 не помешало работе со стажерами в рамках программы, получил развитие дистанционный формат прохождения стажировки.

Студенты, проходя стажировку в РСМД, получают возможность включиться в про-

ектную работу Совета по интересующим их направлениям. Стажировка включает в себя как участие в текущей деятельности по проекту (подготовка мероприятий, поиск информации, составление баз данных), так и работу над собственными текстами и исследованиями под руководством куратора. Кураторами стажировок РСМД выступают программные менеджеры и координаторы.

В 2020 г. в рамках программы РСМД приступил к формированию сети будущих экспертов-международников. Информация о стажёрах, их научных интересах и публикациях, проделанной ими работе публикуется на сайте Совета. Планируется активное их вовлечение в деятельность РСМД и по окончании ими стажировки.



«Моя стажировка в РСМД подарила уникальный опыт работы в области международных отношений. За период стажировки мне удалось узнать “изнутри”, как ведется подготовка аналитического материала, посетить несколько дискуссий с экспертами, но, самое главное, попробовать свои силы в написании аналитических статей. Благодаря рекомендациям и советам куратора, я окончательно выбрала направление своих исследований. Убедена, что РСМД – площадка для выращивания молодых международников. Выражаю свою благодарность за такую возможность!»

Яна Овсянникова, стажёр РСМД, студент МГЛУ



«В РСМД я смог лучше понять сложность взаимодействия между странами и важность продвижения политического диалога. Благодаря кураторам РСМД и поставленным передо мной задачам я действительно почувствовал себя причастным к работе организации. Я также ценю, что РСМД приветствует новые взгляды, что позволило мне пересмотреть мои научные интересы и опубликовать соответствующие статьи».

*Алексис Легиганд, стажёр РСМД,
студент МГИМО, выпускник Колледжа
Святого Олофа (США)*



ПРОСВЕТИТЕЛЬСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

В 2020 г. РСМД провел целый ряд публичных мероприятий, рассчитанных на молодежную, экспертную аудиторию и широкую публику, интересующуюся различными аспектами международной проблематики. Существенная часть публичных мероприятий была перенесена в онлайн-формат.

В начале года был запущен очередной сезон городских завтраков РСМД *Urbi et Orbi*. В 2020 г. Совет расширил проблематику тем — новыми для Совета выступили темы «Влияние видеоигр на международные отношения» и «Влияние общественных нарративов на внешнюю политику стран». Ряд мероприятий РСМД был организован в партнерстве с другими организациями. Так, партнерами завтраков РСМД в 2020 г. выступили Международный Комитет Красного Креста (МККК), Институт научной информации по общественным наукам (ИНИОН) РАН, также телеграмм-канал «Ватфор».

За четыре сезона завтраков РСМД формат превратился в излюбленную площадку как для экспертов, так и для широкой аудитории. Подобный формат позволяет экспертам РСМД в неформальной обстановке общаться с жителями мегаполиса и разьяснять суть происходящих в мире процессов.

РСМД успешно продолжил тесное сотрудничество с Музеем современной истории России. В рамках проекта «Тверская XXI» РСМД проводит лекции в Музее, посвященные актуальным международным проблемам. Информационным партнером также выступил журнал «Международная жизнь».



КЛЮЧЕВЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ

Городские завтраки:

- 13 февраля – «Когда закончится кризис в Ливии? Городской завтрак РСМД»
- 5 марта – «Сможет ли евро победить доллар?»
- 9 апреля – «Гиперзвуковое оружие и международная безопасность» (совместно с Ватфор)
- 22 мая – «Международные отношения в видеоиграх: ничего личного, просто бизнес?»
- 25 июня – «Президентские выборы в США 2020»
- 23 июля – «Как нарративы в общественном сознании влияют на внешнюю политику»
- 6 августа – «75 лет бомбардировкам Хиросимы и Нагасаки: уроки для международной безопасности»
- 24 сентября – «Эпоха оптимального социума. Россия, США, Китай — игра на выживание»
- 29 октября – «Феномен Трампа» и президентские выборы в США»

Лекции в Музее современной истории:

- 6 февраля – И. Макаров «Как климатическая повестка меняет мировую экономику?»

КЛУБНЫЕ ВСТРЕЧИ

В 2020 г. были проведены четыре «клубные встречи» членов и экспертов РСМД. В них приняли участие высокопоставленные российские дипломаты, ученые-международники, представители бизнеса и ведущих аналитических СМИ. Темой состоявшихся встреч стало влияние эпидемии COVID-19 на современные международные отношения, ключевые тенденции изменений современного миропорядка, а также риски и возможности для российской внешней политики в новых условиях.

Эпидемия COVID-19 стала катализатором сильнейшего мирового кризиса. За последние десятилетия вряд ли найдется событие, которое имело бы сходный шоковый эффект практически в любой точке земного шара и во многих областях человеческой жизни. Пандемия серьезно ударила по мировому хозяйству. Наиболее сильный удар первая волна эпидемии нанесла по локомотивам глобальной экономики – КНР, США и Европейскому союзу.

Ключевым трендом современных международных отношений стало быстрое ухудшение американо-китайских отношений на фоне глобального экономического кризиса и пандемии. Противоречия между двумя державами копилась в течение длительного времени и в 2020 г. перешли в стадию открытого соперничества. Ключевой мотивацией на резкую смену политического курса является технологический, экономический и военный рост КНР, который воспринимается в США как долгосрочная стратегическая угроза. Эскалация соперничества КНР и США чревата двумя глобальными рисками: расцепкой экономической взаимозависимости двух стран, которая, с учетом их места и роли в мировой экономике, может привести к серьезному шоку мирового хозяйства, и их военно-политической конфронтацией, которая будет сопровождаться гонкой вооружений и рисками открытого военного столкновения.

Эксперты отмечают утверждение Китая на мировой арене в качестве нового экономического, технологического и военно-политического полюса. Внешнюю политику Пекина характеризует все большая активность, постепенно выходящая за рамки АТР. Китай превратился в экономического гиганта, его военно-политический и технологический

потенциал растет. Подобный экономический рост стал возможным в том числе благодаря включенности страны в западно-центричную глобальную экономику. Соответственно, сдерживание Китая наверняка будет предполагать (а в ряде отраслей уже предполагает) маргинализацию КНР, ее отлучение от западной технологической среды и цепочек добавленной стоимости.

Разобщенность США и Европейского союза, по мнению экспертов, хотя и имеет место быть, но имеет свои пределы. Несмотря на критическое отношение в ЕС к политике Д. Трампа и расхождение по ряду вопросов, включая подходы к иранской ядерной сделке, вопрос о проекте «Северный поток-2», дискуссия об оборонных расходах, ряд торговых разногласий, трансатлантические связи остаются прочными. В ЕС на официальном уровне признают США в качестве ключевого и безальтернативного партнера. Тем не менее есть основания полагать, что параметры трансатлантического партнерства будут меняться. Открытым остается вопрос о степени вовлеченности европейских союзников США в противостояние Вашингтона и Пекина, но сама структура их отношений остается стабильной.

Большое значение для будущего мирового порядка будет иметь расклад сил внутри Запада. Важной исторической развилкой станет развитие отношений США и Европейского союза. Хотя ЕС пока сохраняет статус «экономического гиганта» и «политического карлика» на международной арене, внешнеполитический потенциал ЕС постепенно усиливается. Вполне успешно происходит институционализация общей внешней политики и политики безопасности, Брюссель все более активно

осваивает невоенные методы влияния. Если раньше они сводились в основном к мягкой силе, экономическому влиянию и «власти стандартов», то сегодня ЕС все более активно использует методы принуждения, в особенности экономические санкции. Евросоюзу пока далеко до создания собственных автономных вооруженных сил и силовых структур, тем не менее потенциал для такого развития у него сохраняется.

Растущая конфронтация с Китаем меняет значимость Ближнего Востока во внешнеполитической повестке США. Если раньше регион представлял собой передовой фронт в связи с противодействием исламскому радикализму, то сегодня он воспринимается американцами как «непрофильный» актив. Члены РСМД сходятся во мнении, что Вашингтон будет стремиться к сокращению военного присутствия в регионе при одновременном сохранении своего влияния.



КЛЮЧЕВЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ

- 7 мая – Круглый стол «Эпидемия COVID-19: стратегии, тенденции и сценарии внешней политики США»
- 21 мая – Круглый стол «Эпидемия COVID-19: будущее «европейского единства» и внешней политики ЕС»
- 2 июня – Круглый стол «Эпидемия COVID-19: последствия для внешней политики Китая и китайско-американского противостояния»
- 17 июня – Круглый стол «Эпидемия COVID-19: последствия для конфликтов на Ближнем Востоке и в Северной Африке»

ПУБЛИКАЦИИ

1. *Аналитическая записка №34 / 2020*
«COVID-19 и ситуация в современном мире: риски и возможности для внешней политики России». И. Тимофеев

КОНКУРС ЖУРНАЛИСТОВ

Конкурс молодых журналистов-международников проводится РСМД с 2012 г. совместно с Союзом журналистов России и журналом «Международная жизнь» при поддержке ИА «Интерфакс» и журнала «Россия в глобальной политике». В нем принимают участие штатные и внештатные сотрудники российских печатных и электронных СМИ в возрасте до 36 лет.

5 ноября 2020 г. РСМД подвел итоги VIII сезона конкурса молодых журналистов-международников. Всего была получена 161 работа, из которых 122 были приняты к рассмотрению. За девять лет существования Конкурс успел рекомендовать себя в качестве одной из ведущих площадок для молодых журналистов-международников.

В августе стартовал новый сезон. По традиции информационными партнерами выступили медиа-холдинг «Эксперт» и Школа будущего международного НИУ ВШЭ.

ЛУЧШАЯ АНАЛИТИЧЕСКАЯ СТАТЬЯ ПО МЕЖДУНАРОДНОЙ ПРОБЛЕМАТИКЕ:

Степанищева Александра Александровна
– «Армии по вызову. Глава 3. Клерки в бронезилетах» (Сноб)

ЛУЧШЕЕ ИНТЕРВЬЮ ПО МЕЖДУНАРОДНОЙ ПРОБЛЕМАТИКЕ:

Полина Ирина Яковлевна
– «Глава МИД Польши: Варшава готова к диалогу с Москвой по сложным вопросам» (ТАСС)

НАГРАЖДЕН ГРАМОТОЙ ЗА «НЕСТАНДАРТНУЮ ТЕМУ»:

Сысоев Тихон Алексеевич
– «Время глобальных исторических проектов закончилось» (Эксперт)

ЛУЧШИЙ РЕПОРТАЖ ПО МЕЖДУНАРОДНОЙ ПРОБЛЕМАТИКЕ:

Кантамирова Анна Андреевна
– «В теле Мэн Сяньго живет наша сестра!»: как советские медсестры пожертвовали кожу китайскому ребенку» (Амурская правда)

НАЧИНАЮЩИЙ ЖУРНАЛИСТ-МЕЖДУНАРОДНИК (приз разделен между двумя участниками):

Сентебова Полина Алексеевна
– «Пьер Малиновский: страны разные, а история общая» (Московская Правда)

Царев Матвей Александрович
– «Время собирать камни. Пять причин провала ближневосточного урегулирования» (Военное обозрение)

СТАТИСТИКА

ОБЩЕЕ
КОЛИЧЕСТВО
ЗАЯВОК
НА КОНКУРС:

161

ОБЩЕЕ
КОЛИЧЕСТВО
ЗАЯВОК, ПРИНЯТЫХ
К РАССМОТРЕНИЮ:

122

СРЕДИ ПРИНЯТЫХ ЗАЯВОК:

МОСКВА

42%

(67 ЗАЯВОК)

САНКТ-ПЕТЕРБУРГ

2%

(4 ЗАЯВКИ)

КРАСНОЯРСК

по 1%

(4 ЗАЯВКИ)

ТАКЖЕ ПОЛУЧЕНЫ ЗАЯВКИ
ИЗ СЛЕДУЮЩИХ СТРАН:
США, КИТАЯ, АРМЕНИИ,
БОЛИВИИ, ПОЛЬШИ,
БЕЛАРУСИ, ФРАНЦИИ

ДЕВУШКИ

38%

ЮНОШИ

62%

СРЕДНИЙ ВОЗРАСТ УЧАСТНИКА – 27 ЛЕТ

(САМОМУ ЮНОМУ УЧАСТНИКУ, ЧЬЮ ЗАЯВКУ МЫ
ПРИНЯЛИ К РАССМОТРЕНИЮ, – 16 ЛЕТ).

САМОЙ ПОПУЛЯРНОЙ ТРАДИЦИОННО ОКАЗАЛАСЬ
НОМИНАЦИЯ «ЛУЧШАЯ АНАЛИТИЧЕСКАЯ
СТАТЬЯ» – ПО НЕЙ БЫЛО ПОДАНО 43% ЗАЯВОК,
НА ВТОРОМ МЕСТЕ НОМИНАЦИЯ
«ЛУЧШЕЕ ИНТЕРВЬЮ» (24%).

03

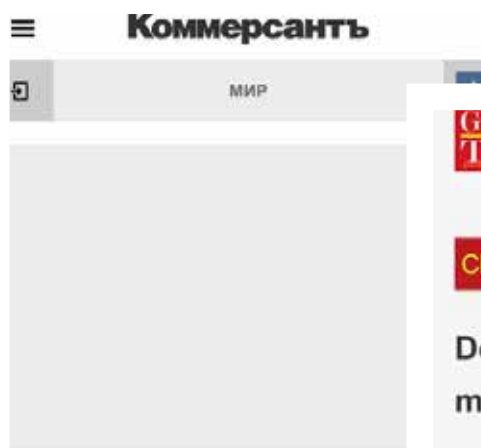
РСМД В СМИ

В 2020 г. Российский совет по международным делам успешно отстоял свое место в роли одного из наиболее узнаваемых и авторитетных источников информации по международным отношениям и внешней политике России. Совет успешно перевел в онлайн свои традиционные форматы — круглые столы и пресс-конференции с участие партнеров и экспертов РСМД на площадках МИА «Россия сегодня» и «Российской газеты».

В 2020 г. зафиксировано 17 200 упоминаний РСМД в СМИ, что на 24% превышает показатели предыдущего года (согласовано данным сервиса «Интегрум»). Стоит отдельно отметить, что Совет регулярно занимает верхние строчки ежемесячного рейтинга центров политического анализа и консалтинга по упоминаемости в российских СМИ (Давыдов.Индекс).

Совет установил устойчивые партнерские связи с рядом ведущих российских интернет-изданий. В 2020 г. были продолжены существующие совместные проекты с Эксперт.Онлайн, журналом «Международная жизнь» и онлайн-радио «ГлаголевFM».

Эксперты РСМД публикуются в газетах «Коммерсантъ», «Российская газета», «Независимая газета», РБК и «Известия». Совет успешно сотрудничает с ведущими российскими информационными агентствами — МИА «Россия сегодня», ИА «ТАСС», ИА «Интерфакс», ИА «Sputnik». Члены и эксперты Совета активно комментируют внешнеполитическую повестку на основных российских и зарубежных телеканалах. РСМД также сотрудничает с популярными иностранными СМИ из США, Великобритании, Германии, Китая, Франции и других стран.



«Недоверие между Россией и США достигло невиданного уровня»

Бывший глава МИД РФ Игорь Иванов в перспективах отношений Москвы и Вашингтона



Коммерсантъ от 16.09.2020, 12:53



Фото: Анатолий Жданов / Коммерсантъ.

В августе американский журнал Politico опубликовал три статьи, авторы которых представляют свои взгляды на то, как США и Запад в целом, должны выстраивать отношения с Россией. В первой статье, опубликованной в августе и соавторами которой являются бывший американский военачальник и политик Вагнер, говорится: «Тот, кто работает в политике, должен понимать, что это не переосмысление».

В дождливый сезон не обойтись без зонтика

Андрей Кортунов о настоящем и будущем режима контроля над вооружениями



Коммерсантъ от 31.07.2020, 13:00



GLOBAL TIMES

Channels

Does China-US deal meet Russia's interests?

By Andrey Kortunov Source: Global Times 2020/7/17 10:13:40



Illustration: Liu Rui/GT

Presidential election campaigns have a detrimental impact on the consistency of national policy. This is because the national government is distracted by domestic partisan politics. Presidential campaigns also put immediate political considerations ahead of long-term strategic considerations. Incumbent president seeking reelection should demonstrate to the electorate that they are tough and decisive in dealing with international issues, especially, with foreign adversaries. The opposite point of view is that of being soft, weak and too accommodating towards foes, rivals and competitors. As a result, the nation is exposed to a waterfall of hawkish policies.

НЕЗАВИСИМАЯ

НОВОСТИ ТЕГИ ГАЗЕТА ПРИЛОЖЕНИЯ ТЕМЫ ФОТО

Перейти на полную версию сайта

Газета Я так вижу Печатная версия

05.07.2020 19:17:00

€ 3290

КОРОНАВИРУС НЕ ОСТАНОВИЛ USMCA

Почему Канада, Мексика и США обновили правила торговли

Наталья Выхирева

Об авторе: Наталья Сергеевна Выхирева – кандидат политических наук, эксперт и программный менеджер Российского совета по международным делам.

Тэги: пандемия, коронавирус, торговое

Коммерсантъ

МИР

Частям США и ЕС не требуется изобретать велосипед

граммный директор РСМД Иван Тимофеев о перспективах санкционного решения на Белоруссию

01.09.2020, 10:43




Фото: из личного архива

Коммерсантъ

МИР

«Политические соображения могут перевесить опасения за стабильность рынков»

Программный директор РСМД Иван Тимофеев о санкционных итогах сентября

01.10.2020, 14:54




Фото: Дмитрий Душанин / Коммерсантъ | КУПИТЬ

Дело Алексея Навального увеличило риски санкций для России. Новые ограничения вряд ли появятся мгновенно. Однако вопрос с повестки дня не исчезнет. ЕС и США исходят из двух посылок. Первая — против Алексея Навального применялось отравляющее вещество группы «Новичок». Вторая — в ходе расследования

Коммерсантъ

МИР

Иностранные студенты — дефицитный ресурс

Российские вузы сравнили по качеству онлайн-ресурсов на английском языке

Елена Карпинская

Об авторе: Елена Олеговна Карпинская – заместитель программного директора Российского совета по международным делам.

Все статьи по теме "Коронавирус COVID-19 - новая мировая проблема"



В ближайшем будущем ожидается спад спроса на зарубежное образование и обострение конкуренции между университетами за иностранных студентов. Фото Reuters



Biélorussie Les dangers du statu quo

INTERNATIONAL VU DE MOSCOU

Par Andreï Kortounov | 17 août 2020

Andreï Kortounov est le directeur général du Conseil russe pour les affaires internationales (RIAC), l'un des plus prestigieux cercles de réflexion.

matiques que la situation actuellement pourraient évoluer en Russie.

e Loukachenko est-il en position est-elle capable

Российский совет по международным делам (РСМД) выпустил пятый доклад, посвященный вопросам электронной интернационализации российских вузов. На основе авторской методики эксперты РСМД провели анализ англоязычных ресурсов 67 российских вузов. Эксперты рассматривают контент университетского сайта с точки зрения содержательного наполнения. Англоязычные порталы взяты в качестве объекта анализа постольку, поскольку английский язык на данный момент –

04

ПОРТАЛ РСМД

RUSSIANCOUNCIL.RU

СРЕДНЕМЕСЯЧНАЯ
ПОСЕЩАЕМОСТЬ В 2020 г.:

519 000

ЧЕЛОВЕК

Рост
к предыдущему
году

≈ 45%

Годовая
аудитория
сайта в 2020 г.

6,4 МЛН
ЧЕЛ.

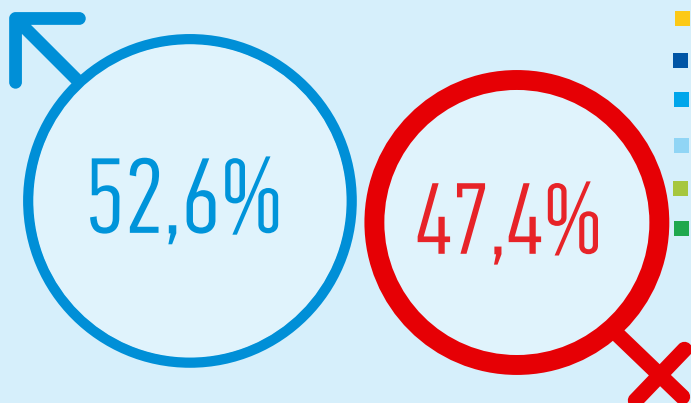
ЕЖЕМЕСЯЧНАЯ
ПОСЕЩАЕМОСТЬ
САЙТА РСМД В 2020 г.:
519 ТЫС. ЧЕЛОВЕК.

ГОДОВАЯ АУДИТОРИЯ
САЙТА В 2020 г.
ПРЕВЫСИЛА
6 МЛН ЧЕЛОВЕК.

Рост активности интернет-аудитории в 2020 г., вызванный масштабным переводом научной, образовательной, политической и общественной жизни в Интернет, не мог не сказаться на показателях посещаемости информационного ресурса Российского совета по международным делам. Сайт РСМД, сохраняя позиции одного из самых авторитетных и популярных российских интернет-ресурсов в области международных отношений, продемонстрировал существенное увеличение аудитории в 2020 г.: рост к предыдущему периоду составил более 45%. Наибольший рост аудитории продемонстрировали сегменты молодой (до 24 лет) и возрастной (старше 55 лет) аудиторий. В региональном разрезе выросла доля зарубежной аудитории из стран Северной Америки, Восточной Европы, Южной и Центральной Азии, а также Африканского региона.

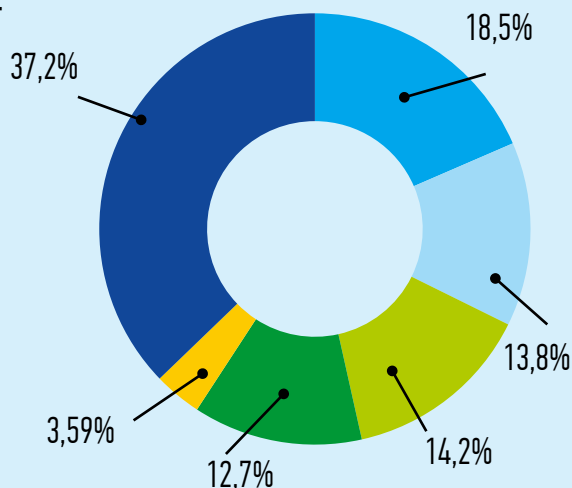
Высокая популярность сайта среди широкой аудитории обеспечивается как за счет оперативной публикации аналитики от ведущих российских и зарубежных экспертов, так и высокой информационной прозрачности в освещении деятельности Совета. Ежедневно на сайте РСМД публикуется до 18 эксклюзивных аналитических материалов и до 20 новостей о работе в рамках программных направлений Совета. В ежедневном режиме обновляется аналитическая лента экспертных комментариев индивидуальных членов РСМД, составленная из публикаций в открытых источниках.

ПОЛ



ВОЗРАСТ

- < 18 лет
- 18–24 года
- 25–34 года
- 35–44 года
- 45–54 года
- > 55 лет

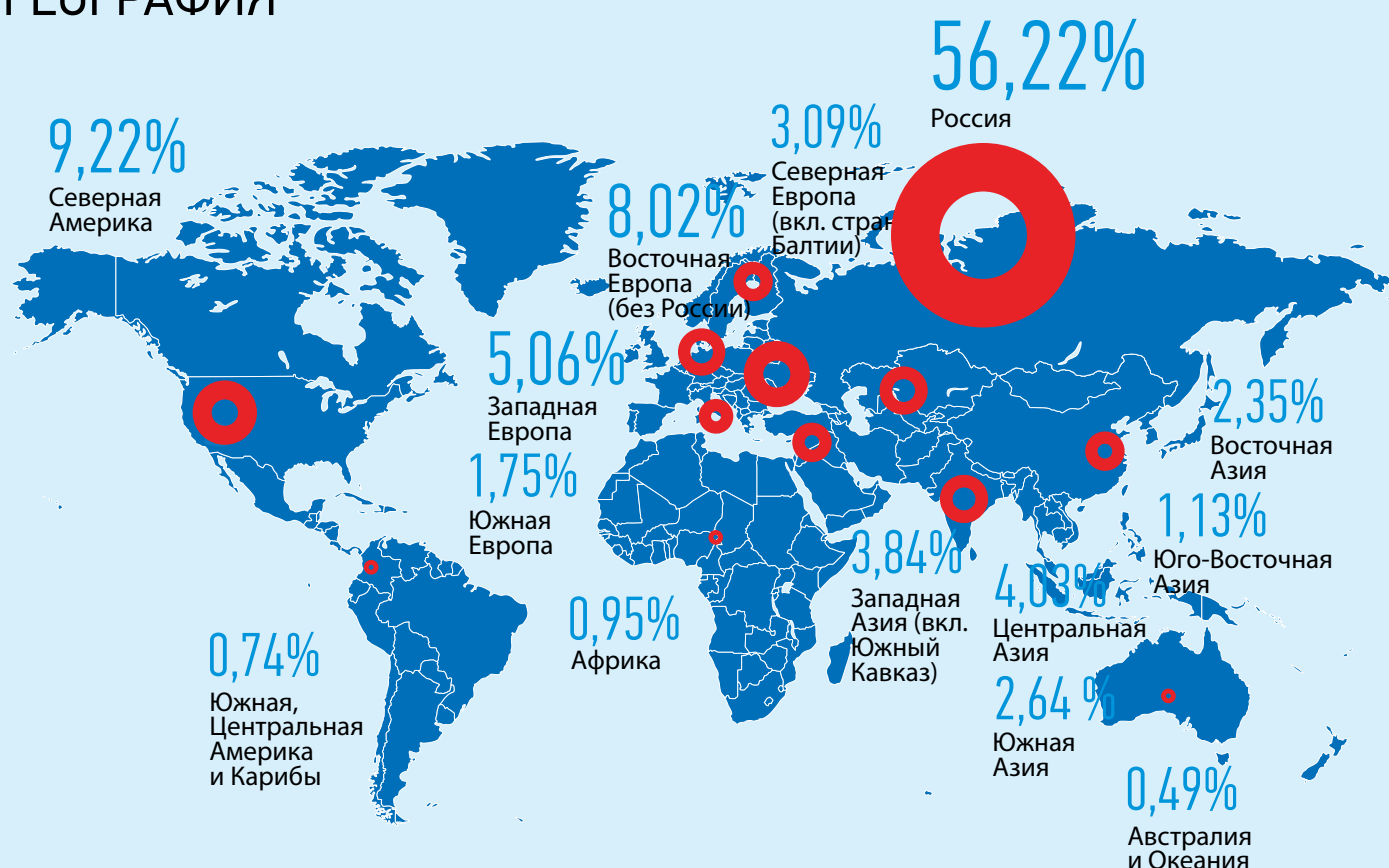


ДИНАМИКА АУДИТОРИИ САЙТА 2012–2020 гг.

2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020*
408 000	884 000	1 003 641	1 100 000	1 560 000	1 836 000	3 066 406	4 427 311	6 431 983

* Данные по 2020 г. в таблице приведены за 12 месяцев с ноября 2019 г. по октябрь 2020 г.

ГЕОГРАФИЯ



ТОП-10

СТРАН ПО
ПОСЕЩАЕМОСТИ

- 1 Россия
- 2 США
- 3 Украина
- 4 Казахстан
- 5 Франция
- 6 Индия
- 7 Великобритания
- 8 Беларусь
- 9 Германия
- 10 Китай

ОСНОВНЫЕ
ИСТОЧНИКИ
ТРАФИКА



Поисковые
системы

45,2%



Социальные
сети

29,5%



Переходы по
рассылкам или
прямому адресу

20,8%



Переходы
с сайтов

4,5%

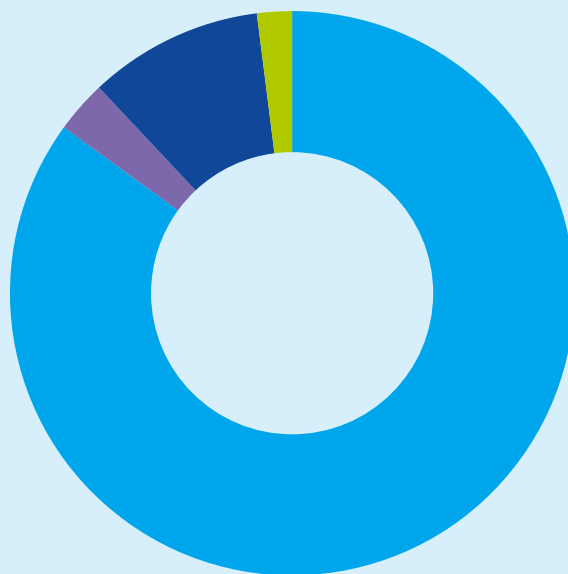
05

ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

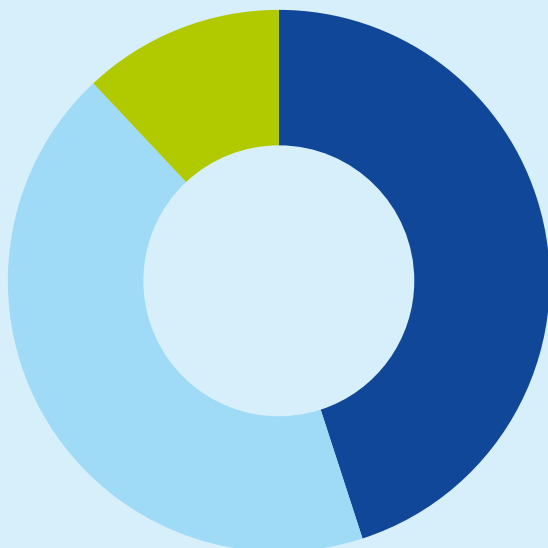
БЮДЖЕТ 2020 г.:

98 838 400 руб.

- Субсидия – 84 238 400 руб.
- Коммерческая деятельность – 3 000 000 руб.
- Членские взносы – 9 600 000 руб.
- Пожертвования – 2 000 000 руб.



РАСХОДЫ ПО НАПРАВЛЕНИЯМ ПРОГРАММНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ 2019 г.



- Мероприятия – 43%
- Аналитика – 45%
- Издания – 12%

06

РУКОВОДЯЩИЕ ОРГАНЫ РСМД

ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ ЧЛЕНОВ РСМД

Высшим органом управления РСМД является Общее собрание членов Партнерства. Основной функцией Общего собрания является обеспечение соблюдения целей, ради которых создано Партнерство.

ПОПЕЧИТЕЛЬСКИЙ СОВЕТ РСМД

Попечительский совет РСМД является надзорным органом Партнерства, осуществляющим наблюдение за деятельностью Партнерства и ее соответствием уставным целям.

Лавров Сергей Викторович

Министр иностранных дел Российской Федерации, Председатель Попечительского совета

Греф Герман Оскарович

Президент, Председатель Правления
ОАО «Сбербанк России»

Дзасохов Александр Сергеевич

Заместитель председателя Комиссии
Российской Федерации по делам ЮНЕСКО

Драчевский Леонид Вадимович

Исполнительный директор Фонда поддержки
публичной дипломатии имени А.М. Горчакова,
Чрезвычайный и Полномочный Посол России

Дынкин Александр Александрович

Президент ИМЭМО РАН, академик РАН

Комиссар Михаил Витальевич

Председатель Совета директоров,
генеральный директор информационного
агентства «Интерфакс»

Косачев Константин Иосифович

Председатель Комитета по международным
делам Совета Федерации Федерального
Собрания

Маргелов Михаил Витальевич

Член Попечительского совета РСМД,
Вице-президент РСМД

Осипов Юрий Сергеевич

Академик РАН

Приходько Сергей Эдуардович

Помощник Председателя Правительства
Российской Федерации

Торкунов Анатолий Васильевич

Ректор МГИМО МИД России, академик РАН,
Чрезвычайный и Полномочный Посол России

Фурсенко Андрей Александрович

Помощник Президента Российской Федерации

Шохин Александр Николаевич

Президент Российского союза промышленни-
ков и предпринимателей

Юргенс Игорь Юрьевич

Президент Всероссийского союза страхов-
щиков, член Правления Российского союза
промышленников и предпринимателей

ПРЕЗИДИУМ РСМД

Президиум Партнерства является постоянно действующим коллегиальным органом управления Партнерства и состоит из не менее пяти и не более пятнадцати членов, включая Президента и Генерального директора Партнерства, обладающих правом голоса при принятии решений. Президент Партнерства руководит работой Президиума. Срок полномочий членов Президиума составляет четыре года, с возможностью последующего переизбрания.

Авен Петр Олегович

Председатель Совета директоров
AVH Holdings S.A., член Совета директоров
Альфа-Банка (Россия)

Иванов Игорь Сергеевич

Президент РСМД

Кортунов Андрей Вадимович

Генеральный директор РСМД

Лукьянов Федор Александрович

Главный редактор журнала «Россия
в глобальной политике»

Моргулов Игорь Владимирович

Заместитель министра иностранных дел РФ

Песков Дмитрий Сергеевич

Заместитель Руководителя Администрации
Президента Российской Федерации — пресс-
секретарь Президента Российской Федерации

ВИЦЕ-ПРЕЗИДЕНТЫ РСМД

Аксенёнок Александр Георгиевич

Чрезвычайный и Полномочный Посол России

Бужинский Евгений Петрович

Председатель Совета ПИР-Центра, генерал-
лейтенант

Дзасохов Александр Сергеевич

Заместитель Председателя Комиссии Россий-
ской Федерации по делам ЮНЕСКО

Ивашенцов Глеб Александрович

Чрезвычайный и Полномочный Посол России

Маргелов Михаил Витальевич

Член Попечительского совета РСМД

Трубников Вячеслав Иванович

Член дирекции ИМЭМО РАН, Генерал армии,
Чрезвычайный и Полномочный Посол России

ЧЛЕНЫ РСМД

Абов Евгений Владимирович

Член РСМД

Абрамова Ирина Олеговна

Директор Института Африки РАН,
член Президиума РАН, член-корреспондент

Авдеев Александр Алексеевич

Чрезвычайный и Полномочный Посол России
в Ватикане, представитель Российской
Федерации при Суверенном Мальтийском
Ордене

Авен Петр Олегович

Председатель Совета директоров AVH Holdings
S.A., Председатель Совета директоров
Альфа-Банка (Россия)

Адамишин Анатолий Леонидович

Почётный президент неправительственной
организации «Ассоциация евро-атлантическо-
го сотрудничества», Чрезвычайный
и Полномочный Посол России

Аксененок Александр Георгиевич

Вице-президент РСМД, Чрезвычайный
и Полномочный Посол России

Алекперов Вагит Юсуфович

Президент ПАО «ЛУКОЙЛ»

Александров Анатолий Александрович

Ректор Московского государственного техни-
ческого университета имени Н.Э. Баумана

Алексеева Ольга Валерьевна

Главный редактор интернет-издания
«Газета.Ru»

Антонов Анатолий Иванович

Чрезвычайный и Полномочный Посол России
в Соединенных Штатах Америки

Арбатов Алексей Георгиевич

Руководитель Центра международной без-
опасности ИМЭМО РАН, академик РАН

Афанасьев Дмитрий Олегович

Председатель комитета партнеров адвокат-
ского бюро «Егоров, Пугинский, Афанасьев и
партнеры»

Афонцев Сергей Александрович

Член-корреспондент РАН

Барановский Владимир Георгиевич

Руководитель научного направления Центра
ситуационного анализа ИМЭМО РАН, член
дирекции ИМЭМО РАН, академик РАН

Батурин Юрий Михайлович

Вице-президент по связям с общественностью
и СМИ Российской академии космонавтики
имени К.Ц. Циолковского, председатель Союза
фотохудожников России, член-корреспондент
РАН

Белоногов Александр Михайлович

Чрезвычайный и Полномочный Посол России

Бердников Роман Николаевич

Директор департамента перспективного
развития ПАО Руссгидро

Бессмертных Александр Александрович

Президент Международной Внешнеполитиче-
ской Ассоциации, председатель Всемирного
Совета бывших министров иностранных дел,
президент Ассоциации выпускников МГИМО
МИД России

Блажеев Виктор Владимирович

Ректор Московской государственной
юридической академии имени О.Е. Кутафина

Богданов Михаил Леонидович

Заместитель министра иностранных дел
Российской Федерации, специальный
представитель президента Российской
Федерации по Ближнему Востоку

Бордюжа Николай Николаевич

Чрезвычайный и Полномочный
Посол России

Борисов Сергей Ренатович

Председатель Попечительского совета
Общероссийской общественной организации
малого и среднего предпринимательства
«Опора России»

Брилев Сергей Борисович

Заместитель директора ВГТРК «Телеканал
«Россия», руководитель и ведущий программы
«Вести в субботу с Сергеем Брилевым»

Бужинский Евгений Петрович

Председатель Совета ПИР-Центра,
генерал-лейтенант

Буторина Ольга Витальевна

Заместитель директора по научной работе
Института Европы РАН

Ваганов Евгений Александрович

Научный руководитель Сибирского
Федерального Университета, академик РАН

Валовая Татьяна Дмитриевна

Генеральный секретарь штаб-квартиры ООН
в Женеве

Васильев Алексей Михайлович

Почётный президент Института Африки РАН,
академик РАН

Винокуров Евгений Юрьевич

Заместитель исполнительного директора –
главный экономист Проектного блока Евразийского фонда стабилизации и развития,
профессор РАН

Войтоловский Федор Генрихович

Директор ИМЭМО РАН, Член-корреспондент
РАН

Воскресенский Станислав Сергеевич

Губернатор Ивановской области

Гавриленков Евгений Евгеньевич

Партнер GKEM Analytica, главный редактор
Экономического журнала ВШЭ

Галажинский Эдуард Владимирович

Ректор Федерального государственного
автономного образовательного учреждения
высшего образования «Национальный
исследовательский Томский государственный
университет»

Гальчев Филарет Ильич

Председатель Совета директоров Холдинга
«Евроцемент групп»

Гарбузов Валерий Николаевич

Директор Института США и Канады РАН

Греф Герман Оскарович

Президент, председатель правления
ПАО «Сбербанк России»

Григорьев Владимир Викторович

Заместитель руководителя Федерального
агентства по печати и массовым
коммуникациям

Гринберг Руслан Семенович

Научный руководитель Института экономики
РАН, член-корреспондент РАН

Громыко Алексей Анатольевич

Директор Института Европы РАН,
член-корреспондент РАН

Груздев Владимир Сергеевич

Председатель Правления Ассоциации юристов
России

Грушко Александр Викторович

Заместитель министра иностранных дел
России

Гусман Михаил Соломонович

Первый заместитель генерального директора
Информационного агентства ТАСС

Давыдов Владимир Михайлович

Научный руководитель Института Латинской
Америки РАН, член-корреспондент РАН

Демченко Олег Федорович

Первый заместитель генерального
директора – Генеральный конструктор
ПАО «Корпорация „Иркут“, Генеральный
директор – Генеральный конструктор
ОАО «ОКБ им. А.С. Яковлева»

Денисов Андрей Иванович

Чрезвычайный и Полномочный Посол России
в Китайской Народной Республике

Дзасохов Александр Сергеевич

Заместитель председателя Комиссии
Российской Федерации по делам ЮНЕСКО,
Чрезвычайный и Полномочный Посол России

Дмитриев Владимир Александрович

Вице-президент Торгово-промышленной
палаты РФ, Сопредседатель российско-
итальянского Форума-диалога по линии
гражданских обществ

Драчевский Леонид Вадимович

Исполнительный директор Фонда поддержки
публичной дипломатии имени А.М. Горчакова,
Чрезвычайный и Полномочный Посол России

Дубинин Сергей Константинович

Член наблюдательного совета, председатель
комитета по кадрам и вознаграждениям
ПАО Банк ВТБ

Дынкин Александр Александрович

Президент ИМЭМО РАН, академик РАН

Егоров Алексей Георгиевич

Заместитель генерального директора по
коммуникациям и взаимодействию с органами
государственной власти ПАО «Северсталь»

Журкин Виталий Владимирович

Почетный директор Института Европы РАН,
академик РАН

Загорский Андрей Владимирович

Заведующий отделом разоружения
и урегулирования конфликтов Центра
международной безопасности ИМЭМО РАН

Зенькович Павел Станиславович

Первый заместитель министра просвещения
Российской Федерации

Зубаков Юрий Антонович

Чрезвычайный и Полномочный
Посол России

Иванец Сергей Владимирович

Член РСМД

Иванов Игорь Сергеевич

Президент Российского совета
по международным делам,
член-корреспондент РАН

Ивашенцов Глеб Александрович

Чрезвычайный и Полномочный Посол России

Игнатенко Виталий Никитич

Президент Всемирной ассоциации русской
прессы (ВАРП)

Иноземцев Владислав Леонидович

Основатель и директор Центра исследований
постиндустриального общества

Кадочников Павел Анатольевич

Заместитель Министра финансов Российской
Федерации

Казимиров Владимир Николаевич

Чрезвычайный и Полномочный Посол России

Караганов Сергей Александрович

Декан факультета мировой экономики
и мировой политики Национального
исследовательского университета «Высшая
школа экономики», Почетный Председатель
Президиума Совета по внешней и оборонной
политике

Карасин Григорий Борисович

Первый заместитель председателя Комитета
Совета Федерации по науке, образованию
и культуре

Касимов Ульви Муталлимович

Единственный учредитель
ООО "ЮКейСиАй Раша"

Катырин Сергей Николаевич

Председатель Правления, президент Торгово-
промышленной палаты Российской Федерации

Кашин Василий Борисович

Заведующий Сектором международных во-
енно-политических и военно-экономических
проблем Центра комплексных европейских
и международных исследований НИУ ВШЭ,
ведущий научный сотрудник Института
Дальнего Востока РАН

Кильзие Фарес Нихадович

Председатель Совета директоров
Creon Capital

Кисляк Сергей Иванович

Член Совета Федерации ФС РФ

Клемешев Андрей Павлович

Президент БФУ им. И. Канта

Клепач Андрей Николаевич

Главный экономист ВЭБ.РФ

Ковальчук Михаил Валентинович

Президент Национального исследовательского
центра «Курчатовский институт»,
член-корреспондент РАН

Кожокин Евгений Михайлович

Проректор по научной работе МГИМО МИД
России

Кокошин Андрей Афанасьевич

Директор Центра перспективных
исследований национальной безопасности
России, академик РАН

Кокшаров Виктор Анатольевич

Ректор Уральского федерального
университета имени первого президента
России Б.Н. Ельцина

Колосовский Андрей Игоревич

Чрезвычайный и Полномочный Посол России

Комиссар Михаил Витальевич

Председатель Совета директоров,
генеральный директор информационного
агентства «Интерфакс»

Конаровский Михаил Алексеевич

Чрезвычайный и Полномочный Посол России
Корабельников Валентин Владимирович
Генерал армии

Кортунов Андрей Вадимович

Генеральный директор РСМД

Косачев Константин Иосифович

Председатель Комитета по международным делам Совета Федерации Федерального Собрания Российской Федерации

Крамаренко Александр Михайлович

Чрезвычайный и Полномочный Посол России, член СВОП

Кропачев Николай Михайлович

Ректор Санкт-Петербургского государственного университета

Кудряшова Елена Владимировна

Ректор Северного (Арктического) федерального университета имени М.В. Ломоносова

Кузнецов Алексей Владимирович

Врио директора Института научной информации по общественным наукам (ИНИОН) РАН, член-корреспондент РАН

Кузнецов Василий Александрович

Руководитель Центра арабских и исламских исследований Института востоковедения РАН

Кузьминов Ярослав Иванович

Ректор Национального исследовательского университета «Высшая школа экономики»

Кузьмичев Алексей Викторович

Член Наблюдательного совета Консорциума «Альфа-Групп»

Куликов Анатолий Сергеевич

Генерал армии

Лавров Сергей Викторович

Министр иностранных дел Российской Федерации, председатель Попечительского совета РСМД

Ларин Виктор Лаврентьевич

Главный редактор научного журнала "Россия и АТР", академик РАН

Лебедев Сергей Николаевич

Председатель Исполнительного комитета — Исполнительный секретарь СНГ, Чрезвычайный и Полномочный Посол России

Ливанов Дмитрий Викторович

Член РСМД

Лисоволик Ярослав Дмитриевич

Глава аналитического управления корпоративно-инвестиционного бизнеса Сбербанка (Sberbank CIB) — Sberbank Investment Research

Лошак Виктор Григорьевич

Директор по стратегии ИД "Коммерсант"

Лузянин Сергей Геннадьевич

Профессор НИУ ВШЭ, профессор МГИМО МИД РФ

Лукин Владимир Петрович

Заместитель председателя Комитета Совета Федерации по международным делам, президент Паралимпийского комитета России

Лукьянов Федор Александрович

Главный редактор журнала «Россия в глобальной политике», председатель Президиума Совета по внешней и оборонной политике

Магомедов Зиявудин Гаджиевич

Член РСМД

Мальгин Артем Владимирович

Проректор по общим вопросам МГИМО МИД России

Мальгинов Олег Сергеевич

Директор Департамента по работе с соотечественниками за рубежом Министерства иностранных дел Российской Федерации

Мамедов Георгий Энверович

Чрезвычайный и Полномочный Посол России

Маргелов Михаил Витальевич

Член Попечительского совета, вице-президент РСМД

Маслов Алексей Александрович

Врио директора Института Дальнего Востока РАН

Мау Владимир Александрович

Ректор Академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации

Мезенцев Дмитрий Федорович

Чрезвычайный и Полномочный Посол России в Республике Беларусь

Мельвиль Андрей Юрьевич

Декан факультета социальных наук Национального исследовательского университета «Высшая школа экономики», профессор

Мешков Алексей Юрьевич

Чрезвычайный и Полномочный Посол РФ во Французской республике и по совместительству в Княжестве Монако

Михайлова Евгения Исаевна

Президент Северо-Восточного федерального университета

Молчанов Андрей Юрьевич

Председатель Комитета по стратегии и инвестициям, генеральный директор ПАО «Группа ЛСР»

Моргулов Игорь Владимирович

Заместитель министра иностранных дел Российской Федерации, член Президиума РСМД

Морозов Игорь Николаевич

Заместитель председателя Комитета Совета Федерации по науке, образованию и культуре

Мухаметшин Фарит Мубаракшевич

Чрезвычайный и Полномочный Посол Российской Федерации, заместитель председателя комитета Совета Федерации по международным делам

Назаров Владимир Павлович

Советник Председателя Правления ПАО «НОВАТЭК»

Наумкин Виталий Вячеславович

Научный руководитель Института востоковедения РАН, академик РАН

Некипелов Александр Дмитриевич

Директор Московской школы экономики МГУ имени М.В. Ломоносова, академик РАН

Николаев Анатолий Николаевич

Ректор Северо-Восточного федерального университета

Никонов Вячеслав Алексеевич

Председатель Комитета Государственной Думы по образованию, председатель Правления Фонда «Русский мир», декан факультета государственного управления МГУ имени М.В. Ломоносова

Оганесян Армен Гарникович

Главный редактор журнала «Международная жизнь»

Осипов Юрий Сергеевич

Академик РАН

Островский Алексей Владимирович

Губернатор Смоленской области

Островский Ефим Викторович

Президент Фонда поддержки философии, интеллектуальной прозы и сохранения наследия А.М. Пятигорского

Панов Александр Николаевич

Заведующий кафедрой дипломатии МГИМО МИД России, главный научный сотрудник Института США и Канады РАН, Чрезвычайный и Полномочный Посол России

Панова Виктория Владимировна

Проректор по международным отношениям ДВФУ

Песков Дмитрий Сергеевич

Заместитель Руководителя Администрации президента Российской Федерации — пресс-секретарь президента Российской Федерации

Пивовар Ефим Иосифович

Президент Российского государственного гуманитарного университета, член-корреспондент РАН

Пивоваров Юрий Сергеевич

Научный руководитель Института научной информации по общественным наукам РАН, академик РАН

Плеханов Сергей Николаевич

Председатель комиссии по международным связям Московской городской организации Союза писателей России

Поляков Иван Викторович

Генеральный директор Межгосударственной корпорации развития

Попов Вениамин Викторович

Чрезвычайный и Полномочный Посол России

Примаков Евгений Александрович

Руководитель Федерального агентства по делам Содружества Независимых Государств, соотечественников, проживающих за рубежом, и по международному гуманитарному сотрудничеству (Россотрудничества)

Приходько Сергей Эдуардович

Помощник Председателя Правительства Российской Федерации

Пухов Руслан Николаевич

Директор Центра анализа стратегий и технологий

Пушков Алексей Константинович

Член Комитета Совета Федерации по конституционному законодательству и государственному строительству

Разов Сергей Сергеевич

Чрезвычайный и Полномочный Посол России в Итальянской Республике и в Республике Сан-Марино по совместительству

Рапота Григорий Алексеевич

Государственный секретарь Союзного государства России и Белоруссии

Рогов Сергей Михайлович

Научный руководитель Института США и Канады РАН, академик РАН

Рябков Сергей Алексеевич

Заместитель министра иностранных дел Российской Федерации

Садовничий Виктор Антонович

Ректор Московского государственного университета имени М.В. Ломоносова, вице-президент РАН, академик РАН

Санакоев Сергей Феликсович

Президент АНО «Центр исследований АТР»

Симоньян Маргарита Симоновна

Главный редактор МИА «Россия сегодня», главный редактор телеканала «Russia Today»

Скворцов Николай Генрихович

Декан факультета социологии СПбГУ, профессор

Слуцкий Леонид Эдуардович

Председателю Комитета Государственной Думы по международным делам

Соболев Валентин Алексеевич

Генерал-полковник

Спасский Николай Николаевич

Заместитель генерального директора — директор Блока международной деятельности ГК «Росатом», Чрезвычайный и Полномочный Посол России

Стегний Петр Владимирович

Чрезвычайный и Полномочный Посол России

Степашин Сергей Вадимович

Председатель Императорского Православного Палестинского Общества, президенту Российской ассоциации международного сотрудничества

Стриханов Михаил Николаевич

Ректор Национального исследовательского ядерного университета «МИФИ»

Суслов Дмитрий Вячеславович

Заместитель директора ЦКЕМИ

Терешкова Валентина Владимировна

Депутат Государственной Думы Федерального Собрания Российской Федерации, заместитель председателя комитета ГД по федеративному устройству и вопросам местного самоуправления

Тимофеев Иван Николаевич

Программный директор Российского совета по международным делам (РСМД)

Титов Борис Юрьевич

Уполномоченный при Президенте России по правам предпринимателей

Титов Владимир Геннадиевич

Первый заместитель министра иностранных дел Российской Федерации

Тишков Валерий Александрович

Научный руководитель Института этнологии и антропологии имени Н.Н. Миклухо-Маклая РАН, академик РАН

Торкунов Анатолий Васильевич

Ректор МГИМО МИД России, академик РАН, Чрезвычайный и Полномочный Посол России

Торшин Александр Порфирьевич

Член РСМД

Тренин Дмитрий Витальевич

Директор Московского Центра Карнеги

Трубников Вячеслав Иванович

Член дирекции ИМЭМО РАН, генерал армии, Чрезвычайный и Полномочный Посол России

Ушаков Юрий Викторович

Помощник президента Российской Федерации, Чрезвычайный и Полномочный Посол России

Федотов Михаил Александрович

Чрезвычайный и Полномочный Посол России, профессор факультета права НИУ ВШЭ

Филиппов Владимир Михайлович

Президент Российского Университета
Дружбы Народов

Фронин Владислав Александрович

Главный редактор «Российской газеты»

Фурсенко Андрей Александрович

Помощник Президента Российской Федерации

Халеева Ирина Ивановна

Научный руководитель ММА, академик РАО

Хлопков Антон Викторович

Директор Центра энергетике и безопасности,
главный редактор журнала «Ядерный Клуб»,
член Научного совета при Совете
Безопасности РФ

Хлунов Александр Витальевич

Генеральный директор Российского научного
фонда

Христенко Виктор Борисович

Президент Делового совета ЕАЭС

Чижов Владимир Алексеевич

Постоянный представитель Российской
Федерации при Европейском Союзе

Чилингаров Артур Николаевич

Специальный представитель президента
Российской Федерации по международному
сотрудничеству в Арктике и Антарктике,
председатель Попечительского совета
РОО "Арктический центр"

Чубарьян Александр Оганович

Научный руководитель Института всеобщей
истории РАН, академику РАН

Чупрунов Евгений Владимирович

Заведующий кафедрой кристаллографии
и экспериментальной физики физического
факультета ННГУ, главный научный сотрудник
Центра исследований науки и развития
аспирантского образования Института
аспирантуры и докторантуры ННГУ

Чхиквадзе Владимир Викторович

Директор Фонда ветеранов дипломатической
службы, Чрезвычайный и Полномочный Посол
России

Шаронов Андрей Владимирович

Президент Московской школы бизнеса
«Сколково»

Шафраник Юрий Константинович

Основатель и председатель Совета директоров
Международной группы компаний
«Союзнефтегаз»

Швыдкой Михаил Ефимович

Специальный представитель президента
Российской Федерации по международному
культурному сотрудничеству, посол по особым
поручениям МИД России

Шохин Александр Николаевич

Президент Российского союза
промышленников и предпринимателей

Шугаев Дмитрий Евгеньевич

Директор Федеральной службы
по военно-техническому сотрудничеству

Юмашева Инга Альбертовна

Депутат Государственной Думы, член комитета
по международным делам

Юргенс Игорь Юрьевич

Президент Всероссийского союза страхов-
щиков, член Правления Российского союза
промышленников и предпринимателей

Якобашвили Давид Михайлович

Президент Российско-Американского
Совета делового сотрудничества

Яковенко Александр Владимирович

Чрезвычайный и Полномочный Посол России,
ректор Дипломатической академии
Министерства иностранных дел
Российской Федерации

КОРПОРАТИВНЫЕ ЧЛЕНЫ РСМД

КОРПОРАЦИИ



Консорциум «Альфа-Групп»
alfagroup.ru



ПАО «Северсталь»
severstal.ru



Холдинг «ЕВРОЦЕМЕНТ групп»
eurocement.ru



Омское производственное объединение
«Радиозавод им. А.С. Попова»
relero.ru



ПАО «ЛУКОЙЛ»
lukoil.ru



ПАО «Корпорация «Иркут»
irkut.com



Государственная корпорация «Ростех»
rostec.ru



ПАО «Россети»
rosseti.ru

ООО «ЮКейСиАй Раша»



Группа CREON
creon-group.com

ВЫСШИЕ УЧЕБНЫЕ ЗАВЕДЕНИЯ



Балтийский федеральный университет
имени Иммануила Канта (БФУ)
kantiana.ru



САНКТ-ПЕТЕРБУРГСКИЙ
ГОСУДАРСТВЕННЫЙ
УНИВЕРСИТЕТ

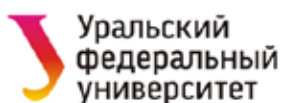
Санкт-Петербургский государственный
университет (СПбГУ)
spbu.ru



Северный (Арктический) федеральный
университет имени М.В. Ломоносова (САФУ)
narfu.ru



Сибирский федеральный Университет (СФУ)
sfu-kras.ru



Уральский федеральный университет
Уральский федеральный университет имени
Б.Н. Ельцина (УрФУ)
urfu.ru



Московский государственный
лингвистический университет (МГЛУ)
linguanet.ru



Российский государственный
гуманитарный университет (РГГУ)
rsuh.ru



УНИВЕРСИТЕТ
ЛОБАЧЕВСКОГО

Нижегородский государственный
университет имени Н.И. Лобачевского (ННГУ)
unn.ru



Московский государственный институт
международных отношений МИД России
(МГИМО)
mgimo.ru



Северо-Восточный федеральный
университет имени М.К. Аммосова (СВФУ)
s-vfu.ru



National Research
Tomsk
State
University

Томский государственный университет (ТГУ)
tsu.ru

РСМД В СОЦИАЛЬНЫХ СЕТЯХ



[facebook.com/
russiancouncil](https://facebook.com/russiancouncil)



[twitter.com/
Russian_Council](https://twitter.com/Russian_Council)



[flickr.com/photos/
russiancouncil](https://flickr.com/photos/russiancouncil)



[youtube.com/
russiancouncilvideo](https://youtube.com/russiancouncilvideo)

Тел.: +7 (495) 225 6283
Факс.: +7 (495) 225 6284
welcome@russiancouncil.ru

119049, Москва,
4-й Добрынинский переулок, дом 8

russiancouncil.ru